



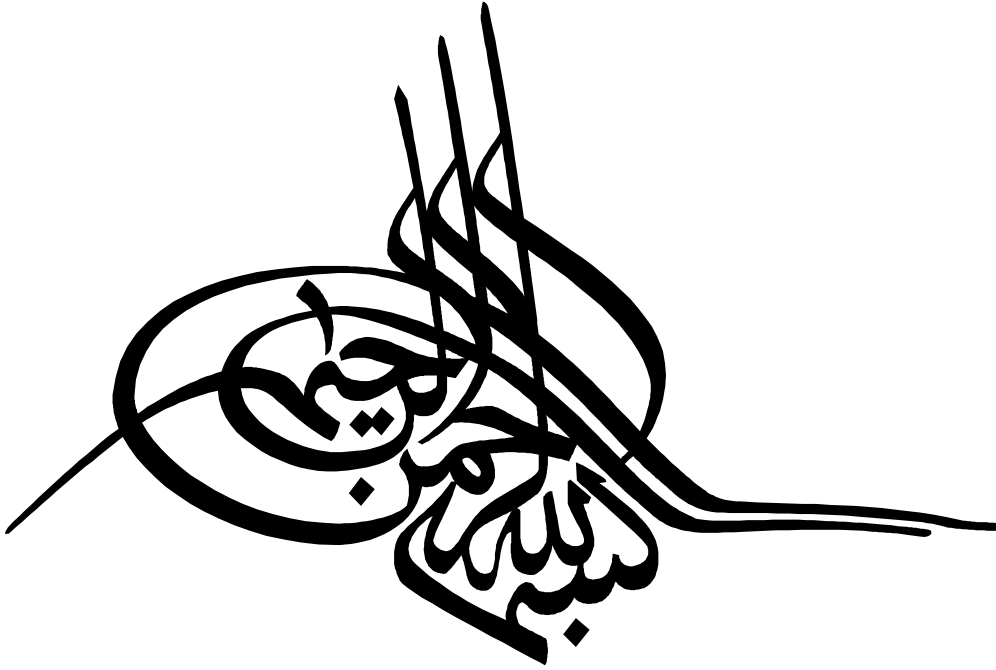
دولت جمهوری اسلامی افغانستان
اداره ارگانه‌های محلی
معینیت شاروالی‌ها
شاروالی هرات



پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات

(۱۴۰۳ - ۱۳۹۹) یا (۲۰۲۴ - ۲۰۲۰)





شناسنامه:

اسم سند: پلان استراتیژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات (۱۴۰۳ - ۱۳۹۹) یا (۲۰۲۴ - ۲۰۲۰)
تهیه و ترتیب: کمیته تخنیکي و گروپ کاری پلان استراتیژیک انکشاف اقتصادی
تسهیل کننده: برنامه مرکزیت قوی برای امید و رجوع افغان ها/ شهر (USAID/SHAHAR)
تاریخ: سنبله سال ۱۳۹۸ هجری شمسی
تیراژ: ۵۰۰ جلد
چاپ:

پیشگفتار

ریاست شاروالی هرات در اوایل سال ۱۳۹۱ تصمیم به ایجاد کمیته رهبری انکشاف پلان اقتصادی به همکاری تخنیکی و لوژیستیکی دفتر رمپ اپ غرب (پروژه یو اس آی دی) در سطح این شاروالی گرفت. هدف از ایجاد این کمیته ساخت یک پلان اقتصادی برای ۳ الی ۵ سال آینده شاروالی بوده است. این کمیته شامل ۱۴ عضو از ارگان‌ها و نهادهای مختلف دولتی از قبیل شاروالی، سکتور خصوصی، جامعه مدنی و تحصیلی بودند.

به خاطر بهبود این پلان و جنبه تطبیقی آن، مجدداً در سال ۱۳۹۴ شاروالی هرات خواهان بروز رسانی وازدیاد معلومات جامع و موثق در این پلان شد، که به همکاری تیم تخنیکی دفتر شهر، اعضای کمیته مشورتی انکشاف اقتصادی و تمام کارمندان شاروالی هرات این پلان از ۱۳۹۵-۱۳۹۹ به مدت ۵ سال آینده بروز رسانی و ترتیب گردید. همچنان این پلان در سال ۱۳۹۸ طبق درخواست شاروالی هرات دوباره بصورت اساسی برای سالهای ۱۳۹۹-۱۴۰۳ به مدت ۵ سال بروز رسانی گردیده است.

ارائه خدمات معیاری، برآورده ساختن نقش سکتور خصوصی در امور شاروالی، بلند بردن سطح عواید شاروالی، برآورده ساختن اساسی‌ترین نیازمندی‌های شهروندان و بطورعموم توجه به پیشرفت اقتصادی، در عطف دیدگاه این پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات قرار دارد. پلان انکشاف اقتصادی شاروالی در طی جلسات متعدد کاری با حضور نماینده گان از ادارات و ریاست های مستقل سکتوری و شامل یک گردهمایی توسط اعضای کمیته رهبری انکشاف پلان اقتصادی با همکاری بخش انکشاف اقتصادی دفتر «شهر»، ترتیب و تهیه گردید. در این پلان کوشش بعمل آمد تا از تمام امکانات و فرصت‌های بالقوه سرمایه‌گذاری که در داخل شهر وجود داشته و شاروالی به شکل مستقیم در آنها دخالت دارد، استفاده اعظمی صورت گیرد. فعالیت‌ها و پروژه‌های لیست شده در این پلان از بازدهی اقتصادی زیادی برخوردار میباشد که با تطبیق آن شاروالی به اهداف ذیل نایل می‌آید:

- ارائه و بهبود خدمات شهری معیاری برای شهروندان
- رشد اقتصادی، اشتغال‌زایی، نظم بخشیدن به بعضی فعالیت‌های شهری
- فراهم سازی بستر مناسب برای فعالیت های موسسات سرمایه گذار داخلی و خارجی با همکاری ادارات مستقل ذیربط
- جذب سکتور خصوصی در سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های سکتور عامه
- ایجاد منابع عایداتی جدید و بهبود منابع عایداتی فعلی برای سکتور خصوصی و شاروالی
- بهبود بخشیدن به سیمای شهری

همچنین از طریق تطبیق این پلان کوشش بعمل می‌آید تا هماهنگی لازم بین ریاست شاروالی شهر هرات و سایر ادارات مرتبط بوجود آید. از درگاه خداوند متعال آرزوی موفقیت و توفیق در تطبیق این پلان را خواهیم. همچنان جا دارد که از مقام محترم و ریاست شاروالی هرات و تمام اشخاص و نهادهای ذیدخل که عبارت اند از: ریاست شهر سازی و اراضی، ریاست اقتصاد، کارشناس مقام ولایت، ریاست امور زنان، ریاست حفظ محیط زیست، ریاست آبرسانی و کانالایزیسیون، ریاست اطلاعات و فرهنگ، اتاق های تجارت، ریاست مخابرات و تکنالوژی، ریاست زراعت، مستوفیت، بورد مشورتی شاروالی، ریاست برشنا، برنامه اصلاح و غیره اشخاص و ارگان‌هایی که در انکشاف و تهیه این پلان سهم داشته‌اند ابراز سپاس و قدردانی فراوان کنیم.

این پلان در دو فصل تنظیم شده است که فصل اول آن نمای اقتصادی (پروفایل) شهر هرات و فصل دوم آن لیست پروژه‌ها و فعالیت ها درج گردیده است.

مقدمه:

رشد و توسعه اقتصادی در یک جامعه مستلزم ظرفیت‌ها و توانایی‌های بالقوه منابع اقتصادی است. در وضعیت سیاسی و اقتصادی جامعه ما، میکانیزم مثبت و فعالی که بتواند منابع اقتصادی را در راستای انکشاف و توسعه اقتصاد جامعه بکار گیرد و جود نداشته تا از آن طریق زمینه‌ی جلب، جذب، تشویق و ترغیب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در اجرا و فعالیت‌های پروژه‌های خدمت‌رسانی چون شاروالی مساعد گرداند و از جانبی هم بخش خصوصی فعالیت‌های سرمایه‌گذاری خود را به محور خدمت رسانی به جامعه شهری بدون همکاری و هم‌سویی با شاروالی منحیت یک نهاد جذب‌کننده سرمایه، نمی‌تواند به انجام برساند. لذا، برای پر نمودن این خلاء و با اهمیت بودن پروژه‌های انکشافی شهری شاروالی هرات با همکاری تخنیکی دفتر رمپ اپ غرب (سال ۱۳۹۱) اقدام به تأسیس کمیته‌ی رهبری انکشاف اقتصادی نمود و برای اولین بار پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات را ترتیب نمودند و در سال های ۱۳۹۴ بنابر درخواست شاروالی هرات به همکاری برنامه شهر این پلان مرور و بازنگری گردید و دوباره در سال ۱۳۹۸ مجدداً این کمیته با همکاری برنامه شهر تجدید گردید تا پلان انکشاف اقتصادی را مرور نموده و بازنگری نمایند.

کمیته‌ی رهبری انکشاف اقتصادی کوشش مینماید تا اقتصاد محلی را از طریق اجرای پلان با جذب سرمایه سکتور خصوصی، تمویل کنندگان خارجی، نهادهای دیگر ذی‌علاقه انکشاف دهد و این کمیته تلاش خواهد نمود که با ایجاد روحیه هماهنگی و همکاری بین ادارات، زنجیره ای ارزش اقتصادی را بوجود بیاورند تا در تطبیق پروژه های عام المنفعه موانع موجود را برداشته و سهم و نقش فعال را در خدمت گزاری برای مردم ایفا نمایند.

هم اکنون دیدگاه، راهبرد و میکانیزم مشخص رشد و انکشاف اقتصادی بلندمدت بطور سیستماتیک در سطح شهر وجود نداشته تا برحسب اصول پاسخگویی و شفافیت استوار و جوابگویی نیازمندیهای مردم باشد. بادر نظر داشت اصل شفافیت و حسابدھی، نیاز است که یک سیستم و میکانیزم مرتبط، کارا و موثر در بخش پلان، تطبیق و نظارت پروژه های عام المنفعه شهری بطور سیستماتیک باید بوجود آید، تا موسسات سرمایه گذار داخلی و خارجی، خصوصی و دولتی اعتماد لازم را برای سرمایه گزاری در سکتور عامه پیدا نموده و گام های لازم و موثر را بردارند. به هدف ایجاد میکانیزم یاد شده، شاروالی هرات با همکاری تخنیکی دفتر "شهر" اقدام به تأسیس کمیته رهبری انکشاف اقتصادی و کمیته تخنیکی تهیه و ترتیب پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات نموده است.

بدینوسیله کمیته رهبری انکشاف اقتصادی شاروالی و ادارات همکار کوشش نموده تا با ارزیابی وضعیت فعلی اقتصادی و شهری هرات پروژه ها و فعالیت های موثر و مثمر را تشخیص و درج این پلان نمایند، تا باشد با تطبیق این پلان بر علاوه ارائه خدمات معیاری و جذب سکتور خصوصی، زمینه اشتغال برای جوانان خصوصاً قشر اناث فراهم شده و همچنان در زمینه رشد و انکشاف اقتصادی این شهر قدم های لازم برداشته شود.

فهرست مطالب:

I.....	شناسنامه:
II.....	پیشگفتار
III.....	مقدمه:
IV.....	فهرست مطالب:
VII.....	هدف و کارکرد پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات:
VIII.....	پیام شاروال هرات
IX.....	لیست کمیته های رهبری، تخنیک و گروپ های کاری:
- ۱ -	فصل اول
- ۱ -	نما (پروفايل) شهر هرات
- ۱ -	موقعیت شاروالی هرات
- ۲ -	وضعیت عمومی هرات
- ۳ -	پیشینه شاروالی در این شهر
- ۳ -	وظایف شاروالی شهر هرات
- ۴ -	وظایف خدمات رسانی
- ۴ -	وظایف مالی و بودجوی
- ۴ -	وظایف اداری
- ۵ -	وظایف شاروالی در امور زیربنایی
- ۵ -	وظایف هماهنگی
- ۵ -	وظایف انتظامی
- ۶ -	وظایف شاروالی در امور فرهنگی
- ۶ -	جمعیت در هرات
- ۷ -	جاذبه های باستانی و آبادات تاریخی
- ۸ -	نهادهای فرهنگی
- ۹ -	تسهیلات سرگرمی
- ۱۰ -	معارف
- ۱۱ -	تحصیلات عالی
- ۱۱ -	وضعیت امور صحتی در ولایت هرات
- ۱۲ -	شفاخانه های دولتی و خصوصی
- ۱۲ -	نیروی کار
- ۱۳ -	نسبت اشتغال نفوس به تفکیک سکتورها:
- ۱۳ -	فیصدی اشتغال در سکتور زراعت
- ۱۳ -	سهم اشتغال در سکتور اقتصاد (تولید و تجارت)
- ۱۳ -	عواید و اشتغال در صنایع استخراجی
- ۱۴ -	سکتور زراعت و انکشاف دهات
- ۱۴ -	طبقه بندی زمین

زمین‌های قابل کشت.....	۱۵ -
جنگلات طبیعی، مصنوعی و علفچرها.....	۱۵ -
زیر بناهای زراعتی و مالداري.....	۱۶ -
دسترسى به آب اشاميدنى صحى.....	۱۷ -
تعداد سردخانه‌ها.....	۱۷ -
تعداد کانال‌های آبیاری با ظرفیت آن.....	۱۷ -
محصولات.....	۱۸ -
سکتور زیربنا و منابع طبیعی.....	۱۹ -
میدان‌های هوایی در ولایت هرات.....	۱۹ -
وضعیت منابع آب.....	۲۰ -
ریاست آبرسانی و کانالیزاسیون شهری زون غرب (هرات).....	۲۱ -
انرژی برق.....	۲۲ -
خدمات مخابراتی و تکنالوژی معلوماتی.....	۲۳ -
اداره اقتصاد و رشد سکتور خصوصی.....	۲۳ -
نگاه کلی بر وضعیت موجوده سکتور خصوصی ولایت هرات.....	۲۴ -
ارزش تولیدات و خدمات.....	۲۵ -
ارزش صادرات و واردات.....	۲۵ -
واردات و سکتورهای تولیدی شهر هرات.....	۲۵ -
تعداد بانک‌ها به تفکیک دولتی و خصوصی.....	۲۵ -
فعالیت های عمده بانکی.....	۲۵ -
بنادر تجارتی و گمرکات.....	۲۶ -
پارک‌های صنعتی.....	۲۶ -
تحلیل پوتانشیل و منابع موجود بالقوه انکشاف اقتصادی و اجتماعی سکتور اقتصاد و رشد سکتور خصوصی.....	۲۶ -
منابع اشتغال دیگر:.....	۲۷ -
جمع‌آوری زباله‌ها:.....	۲۷ -
واگذاری پارک‌های تفریحی به سکتور خصوصی.....	۲۷ -
اعمار پل های هوایی.....	۲۷ -
ایجاد جمعه بازار (سیار).....	۲۸ -
شاروالی هرات.....	۲۸ -
منابع عمده عواید شاروالی.....	۲۸ -
مجموع عواید و مصارف درچند سال اخیر.....	۲۸ -
منابع موجود شاروالی هرات.....	۲۹ -
حمایت تمویل کنندگان.....	۳۰ -
ماستر پلان شهری.....	۳۰ -
ساختار تشکیلاتی رهبری اداره شاروالی هرات.....	۳۳
فصل دوم.....	۳۴
نما پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی.....	۳۴
نما اقتصادی.....	۳۵
دیدگاه (چشم انداز) اقتصادی شاروالی هرات.....	۳۵

۳۶	 ماموریت انکشاف اقتصادی شاروالی هرات
۳۶	 تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)
۴۰	 شناسایی ضروریات مهم اقتصادی شهر:
۴۳	 جدول نتایج و تاثیرات:
۴۹	 زمان بندی تطبیق پروژه ها:
۵۱	 پروفایل انفرادی پروژه ها:
۷۴	 میکانیزم نظارت و ارزیابی:
۷۴	 تحلیل از نتایج پروژه ها و فعالیت ها که بعدا از تطبیق آن بدست میاید:

هدف و کارکرد پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات:

پلان انکشاف اقتصادی با درنظرداشت اصول ارائه و بهبود خدمات شهری معیاری، اعمار و بهبود زیر بناهای شهری و محیط زیست، ایجاد هماهنگی و روابط همه جانبه همراهی شهروندان و ادارات مستقل، دونه‌ها و سکتور خصوصی و تمرکز برروی ازدیاد عواید شاروالی به هدف ایجاد میکانیسم موثر همکاری و مشارکتی شاروالی با سکتور خصوصی، ایجاد فرصت های کاری و سرمایه گذاری برای شهروندان، و ایجاد منابع عایداتی جدید، رشد و انکشاف اقتصادی شاروالی هرات تدوین میگردد.

کارکرد پلان انکشاف اقتصادی در چند بعد مهم حایز اهمیت است:

ابزار پلانگذاری: پلان گذاری عبارت است از پروسه تشخیص و تعریف اهداف، تعیین فعالیت های توام با زمانبندی تطبیق آن، طراحی وضعیت مطلوب و تدارک اقدامات و وسایل جهت تحقق اهداف می باشد. پلان انکشاف اقتصادی، اساسی برای پلانگذاری استراتژیک بوده، باعث ایجاد هماهنگی بین فعالیت های شاروالی شده و درمصرف بودجه شفافیت را بوجود می آورد.

ابزار مدیریت: داشتن پلان جامع، همه جانبه و قابل فهم یکی از جمله اساسات مدیریت دریک سازمان میباشد، که هرکارمند بر روشنایی آن فعالیت های خویش را تنظیم و به امور اداره به صورت اساسی میتواند رسیده گی نماید، بالخصوص به ادارات و تصدی های عام المنفعه مثل شاروالی، و پلان انکشاف اقتصادی درحقیقت بعنوان یک دورنمای فعالیت های اقتصادی و انکشافی کاربرد داشته و عملکردهای این سازمان را درراستای خدمت گذاری برای شهروندان هرات سوق میدهد.

ابزار بازاریابی شهری: پلان انکشاف اقتصادی راه را برای تبدیل شدن شهر به یک مرکز تجارت با معرفی پروژه های عام المنفعه و کارا باز نموده و زمینه را فراهم میسازد تا سکتور خصوصی و دیگر تمویل کننده گان نقش فعال دربازسازی شهرداشته باشند. زمانی شاروالی هرات به این هدف خواهد رسید که این پلان به دسترس تمام ذینفعان و ادارات و مشترکین این اداره ازطریق رسانه های اجتماعی چاپی و غیر چاپی و از طریق شبکه های اجتماعی قرار گرفته و هرشخص بعنوان شهروند این شهر درمورد پلانها و پروژه ها اطلاعات کافی بدست آورند، که این امر باعث ایجاد شفافیت بیشتر در مورد فعالیت های ادارات دولتی گردیده و ازجانب دیگر مشترکین و یا ذینفعان میتوانند در تطبیق این پلان ها همکاری نمایند.



دولت جمهوری اسلامی افغانستان
اداره ارگانه‌های محلی
معینیت شاروالی‌ها
شاروالی هرات



پیام شاروال هرات



شاروالی به مثابه یک اداره همگانی و خدمات رسانی همیشه در عرصه ارائه و بهبود در نحوه ای خدمت‌گزاری برای مردم تعهد داشته و از هر گونه گام‌های انکشافی، اصلاحی و اقتصادی که نتایج مثبت در قبال داشته باشد حمایت‌های همه جانبه خویش را اعلام می‌دارد و از تمام امکانات این اداره در عرصه ی تطبیق آن

استفاده خواهد نمود. این شاروالی با تعهد به باورهای مثبت، برای ارائه خدمات بهتر به شهروندان شهر هرات و تقویه حکومت داری خوب در این شهر گام مثبت دیگری که همانا تجدید و ساخت پلان انکشاف اقتصادی پنج سال آینده ریاست شاروالی هرات میباشد را تهیه، تا با اشتراک بخش سکتور خصوصی، موسسات ملی و بین‌المللی امید تازه برای شهر هرات عزیز ببخشد. هیئت رهبری شاروالی هرات مصمم است تا با موجودیت سکتور خصوصی این پلان را تضمین و تطبیق نماید.

به امید داشتن شهری برازنده زندگی، برای شهروندان عالی.

با احترام

غلام حضرت "مشفق"

شاروال شهر هرات

لیست کمیته های رهبری، تخنیک و گروپ های کاری:

کمیته رهبری و بازنگری و بروز رسانی پلان انکشاف اقتصادی ریاست شاروالی هرات سال ۱۳۹۸					
شماره	نام مکمل	وظیفه	اداره / دفتر همکار	شماره تماس	ملاحظات
۱	غلام حضرت مشفق	شاروال شهر هرات	شاروالی هرات	۰۷۹۶۸۵۰۷۶۶	
۲	مینا نادری	معاون شاروال	شاروالی هرات	۰۷۹۹۰۶۷۷۷۱	
۳	اینجنیر عبدالظاهر مخلص	رئیس خدمات تخنیک و سکتوری	شاروالی هرات	۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰	
۴	عبدالسمیع وفا	رئیس حکومت داری شهری	شاروالی هرات	۰۷۹۹۸۰۶۰۰۰	
۵	سید ادیس گیلانی	رئیس عواید، محاسبه و امور اداری	شاروالی هرات	۰۷۹۹۴۰۹۹۱۵	
۶	عبدالرحمن مولوی زاده	معاون اول بورد مشورتی	بورد مشورتی شاروالی	۰۷۲۸۳۰۰۰۰۳	
لیست اعضای کمیته تخنیک و بازنگری و بروز رسانی پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات - ۱۳۹۸					
شماره	نام مکمل	وظیفه	اداره / دفتر همکار	شماره تماس	ملاحظات
۱	اینجنیر عبدالظاهر مخلص	رئیس خدمات تخنیک و سکتوری	شاروالی هرات	۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰	
۲	اینجنیر سمیع الله رضایی	آمر خدمات تخنیک و سکتوری	شاروالی هرات	۰۷۹۹۸۴۱۰۰۴	
۳	نصیر احمد افغانیار	آمر پلان گذاری و انکشاف	شاروالی هرات	۰۷۹۴۲۰۰۲۷۲	
۴	سید داود سادات	مدیر عواید و محاسبه	شاروالی هرات	۰۷۹۹۲۵۲۹۴۵	
۵	فریدون پوپل	نماینده تخنیک	ریاست حفظ محیط زیست	۰۷۲۹۹۱۰۶۰۱	
۶	اینجنیر محمد عمر یآوری	نماینده تخنیک	ریاست شهرسازی	۰۷۹۹۲۹۳۲۲۲	
۷	احمد قسیم رحیمی	نماینده تخنیک	ریاست اراضی	۰۷۹۳۱۸۱۶۱۸	
۸	اینجنیر نائب اکبری	نماینده تخنیک	ریاست آب رسانی و کانالایزیسیون	۰۷۴۷۶۸۸۳۲۹	
۹	وحید سلطانی	نماینده تخنیک	ریاست اطلاعات و فرهنگ	۰۷۹۹۳۵۵۸۰۵	
۱۰	غلام جیلانی حمیدی	نماینده تخنیک	اتاق های تجارت	۰۷۹۹۸۱۵۶۷۶	
۱۱	محمد اسماعیل صارم	نماینده تخنیک	ریاست مخابرات و تکنالوژی	۰۷۹۵۱۸۱۳۲۷	
۱۲	عتیق الله رومل	نماینده تخنیک	ریاست زراعت	۰۷۹۹۰۲۰۴۰۴	
۱۳	محمد حسین رضایی	نماینده تخنیک	مستوفیت	۰۷۹۹۷۶۶۶۹۹	
۱۴	عبدالجلیل امیری	نماینده تخنیک	ریاست سکتوری ولایت	۰۷۹۷۹۳۵۰۶۰	
۱۵	سید عبدالله حسینی	نماینده تخنیک	ریاست اقتصاد	۰۷۹۷۸۱۰۸۰۸	
۱۶	زلمی صفا	رئیس کمیته پلانگذاری و انکشاف	بورد مشورتی شاروالی	۰۷۹۸۴۰۵۲۸۴	
۱۷	غلام فاروق راصب	رئیس کمیته حکومتداری شهری	بورد مشورتی شاروالی	۰۷۹۹۶۹۴۲۷۷	
۱۸	سید عمر	عضو کمیته پلانگذاری و انکشاف	بورد مشورتی شاروالی	۰۷۹۶۳۲۱۵۲۴	
۱۹	عزیزه محاک	عضو کمیته پلانگذاری و انکشاف	بورد مشورتی شاروالی	۰۷۹۹۱۶۱۸۴۵	
۲۰	میرزبیر سلیمانی	نماینده تخنیک	ریاست برشنا	۰۷۲۹۰۰۴۷۱۲	
۲۱	سهیلا صبری	نماینده تخنیک	ریاست امور زنان	۰۷۹۸۷۱۵۱۳۳	
۲۲	احمد شکیب غفوری	نماینده تخنیک	ریاست ترانسپورت	۰۷۹۸۳۷۰۰۲۳	
۲۳	خلیل احمد توانا	نماینده تخنیک	ریاست معارف	۰۷۹۳۲۶۸۱۵	
۲۴	داکتر زمری	نماینده تخنیک	ریاست صحت عامه	۰۷۹۹۴۲۸۹۲۸	



اعضای کمیته تخنیکي در حال انجام فعالیت های تجدید پلان انکشاف اقتصادی- سال ۱۳۹۸



اعضای کمیته تخنیکي در حال انجام فعالیت های تجدید پلان انکشاف اقتصادی- سال ۱۳۹۸

فصل اول

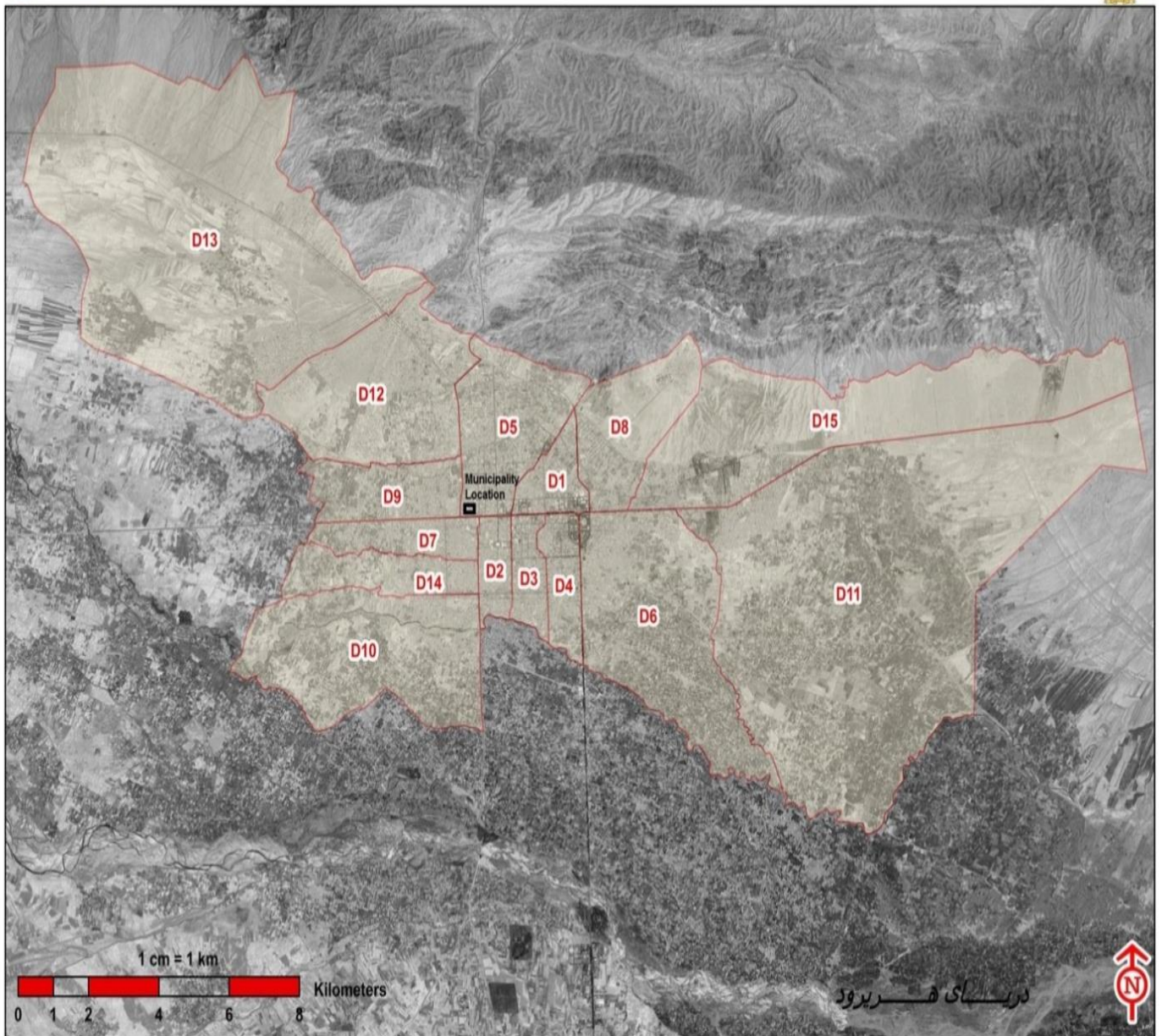
نما (پروفایل) شهر هرات

موقعیت شاروالی هرات

اداره مرکزی شاروالی کنونی هرات در موقعیت مرکزی شهر در ناحیه پنجم قرار گرفته و و دارای ۱۵ ناحیه شهری میباشد که دفاتر اداری این نواحی پانزده گانه در هفت موقعیت مختلف شهر و جدا از تعمیر شاروالی قرار دارند .



Hirat City Districts Map





وضعیت عمومی هرات

ولایت هرات در جنوب غرب افغانستان واقع بوده و با کشورهای ایران (اسلام قلعه) و ترکمنستان (تورغندی) هم سرحد است. این ولایت ۶۳۰۹۷ کیلومتر مربع مساحت داشته و حدود ۵۳,۳ فیصد اراضی هموار، ۲۵,۵ فیصد اراضی کوهستانی، ۱۳,۶ فیصد اراضی نیمه کوهستانی و ۷,۶ فیصد اراضی نیمه هموار را تشکیل می‌دهد.^۱

وضعیت فعلی نشان‌دهنده آنست که شهر هرات به همکاری و مشوره سودمند مردم، مؤسسات داخلی و خارجی و نهادهای دولتی و مدنی از زیبایی خاصی برخوردار شده و مردم از ناحیه خدمات رسانی تا حدودی راضی می‌باشند؛ چنانچه شهر هرات به لیست ۱۰۰۰ شهر و ۱۰۰۰ زندگی شامل گردید. همچنان موجودیت بناهای تاریخی هرات افتخار کاندید شدن به لیست میراث‌های فرهنگی جهان را به این شهر نصیب نمود.

مرکز ولایت هرات (هرات) نام دارد و در قدیم مسمی به آریانا، آراین، هری، هریوا و هرات بوده است. ولایت هرات دارای ۱۵ ناحیه و ۱۹ ولسوالی می‌باشد. این شهر از پایتخت افغانستان (کابل) حدوداً ۱۰۵۰ کیلومتر فاصله دارد.

^۱ منبع: دفتر احصاییه مرکزی سال ۱۳۸۸

باشندگان این ولایت بیشتر مصروف کشاورزی و مالداري هستند و قسمتی از نفوس نیز مصروف تجارت، صنایع دستی و اشتغال در فابریکات صنعتی هستند. قابل یادآوری است که در سالهای اخیر با توجه به موقعیت جغرافیایی و سیاسی ولایت هرات، صنعت و تجارت نیز از رونق خاصی برخوردار شده است.

هرات از گذشته ها مسیر تجارتی بین شرق میانه، آسیا مرکزی و جنوبی بوده است. سرک ها از هرات به ایران، ترکمنستان و سایر بخش های افغانستان هنوز هم بطور استراتژیکی مهم میباشند. هرات بعد از پایتخت، کابل پرجمعیت ترین ولایت افغانستان است. این شهر در مرکز ساحات باستانی شهر با تراکم بلندی ۲۱۰ ساکن در هر هکتار زمین (وضعیت شهر های افغانستان ۲۰۱۵) قرار دارد. این شهر ۹۲۰ متر از سطح بحر ارتفاع داشته و دارای اقلیم نیمه خشک و بارنده گی کم سالانه می باشد. از ماه می الی سپتمبر، باد از شمال شرق با شدت زیاد میوزد.

تولیدات زراعتی این ولایت عبارتند از: گندم، کرابیه، شیره بویه، برنج، جو، جواری، ارزن، سبزیجات و میوه جات خصوصاً انگور، انار، انجیر، سیب، آلبالو و امروت. نباتات صنعتی در این ولایت، پنبه، کنجد، زعفران و لبلبو می باشند که کشت و زراعت آن در این اواخر توسعه یافته است. تربیه ی کرم پیله و تولید ابریشم نسبت به سایر نقاط افغانستان، در این ولایت بیشتر عمومیت دارد. چنانچه روی هم رفته اضافه تر از یک ثلث تولیدات ابریشم کشور از همین ولایت به دست می آید. مالداري و مواشی نیز از فعالیتهای عمده اقتصادی در این ولایت محسوب گردیده و محصولات آن بر علاوه ی رفع ضروریات محلی در رابطه به صنایع قالین، گلیم، نمد، چرم، پشم، کرک، پوست و روده به خارج صادر می شود و تولیدات عمده ی آن گوشت، شیر و تخم مرغ می باشد.

پیشینه شاروالی در این شهر

اگرچه گذشته شهرنشینی در هرات سابقه ای بس طولانی دارد اما به منظور اداره شهری ادارات مختلفی تحت نام های مختلف از جمله کلاتتری، نظمیه و بلدییه کار نموده اند و به صورت مشخص اداره ای تحت نام شاروالی و با کارکردها و وظایفی مشخص تر پیرامون اداره شهری در سال ۱۳۰۸ هـ در منطقه چهار باغ تحت سرپرستی عبدالغفور خان گلگیری آغاز به کار کرد. در آن زمان وظایفی همچون جمع آوری مالیات، جلب و جذب عساکر، ثبت جمعیت شهرنشین و همچنین کنترل ترافیک شهری از جمله وظایف شاروالی محسوب می شدند. شهر هرات در آن زمان نفوسی کمتر از یکصد هزار نفر را دارا بود و خدمات شهری در سطح پایینی صورت می گرفت و با ایجاد شهر جدید هرات و افزایش تعداد نواحی به شش ناحیه کارکردهای این اداره نیز افزایش یافت. شاروالی هرات از آغاز تا کنون ۳۶ شاروال و سرپرست داشته که به صورت انتصابی کار خود را به پیش برده اند و مردم از آنها برداشت های خاص خود را دارند، به گونه ای که از غلام یحیی خان تیموری، مستوفی عبدالطیف خان تیموری، غلام یحیی خان اکبری، قاری ابوبکر خان مسرور غوریانی، عبدالغنی خان غوریانی، احمد علی خان جمشیدی، عبدالرحیم خان بارکزایی، حاجی عبدالرحیم خان غوریانی، عطا محمد خان نقشبندی، استاد محمد خان نقشبندی، استاد محمد سعید مشعل، و رحمت الله حقدوست من حیث شاروال های موفق هرات یاد می کنند.

وظایف شاروالی شهر هرات

وظایف شاروالی هرات، طبق قانون شاروالی ها قرار ذیل تعریف شده است:

۱. وظایف خدمات رسانی
۲. وظایف مالی و بودجوی
۳. وظایف اداری
۴. وظایف شاروالی در امور زیربنایی
۵. وظایف هماهنگی
۶. وظایف انتظامی
۷. وظایف شاروالی در امور فرهنگی

وظایف خدمات رسانی

۱. اتخاذ تصمیم جهت تأمین تسهیلات معیشتی شهریان
۲. اتخاذ تدابیر جهت اعمار و حفظ مراقبت چاه‌ها، کاریزها، حوض‌ها و مخازن آب
۳. اتخاذ تدابیر جهت حفظ و مراقبت از ساحات سبز و انکشاف آن
۴. اتخاذ تدابیر جهت تنظیف و پاکی محلات
۵. اتخاذ تدابیر جهت احداث جاده‌های عمومی شهری، حفظ و مراقبت و انکشاف آنها، میدانهای سپورتی، تشناب‌های عمومی، حمام، مندوی‌ها، مارکیت‌ها، مراکز فرهنگی، مدنی، از طریق جلب سکتور خصوصی و ساحات ممکنه پلانی
۶. اتخاذ تدابیر جهت توزیع نمرات زمین بخاطر اعمار منازل مسکونی - ساحات تجارتی
۷. اتخاذ تدابیر جهت سهم‌گیری در کار احداث و اعمار مراکز مسکونی، مراقبت سرک‌ها، کوچه محلات مسکونی و جلب همکاری داوطلبانه مردم
۸. اتخاذ تدابیر جهت ترمیم پاک‌کاری کاریزها، جویچه‌ها، کانال‌ها
۹. اتخاذ تدابیر جهت سازماندهی و تدارک تکفین و تدفین اموات مجهول‌الهویه بصورت مجانی

وظایف مالی و بودجوی

۱. طرح بودجه و تشکیل شاروالی
۲. طرح تعدیل و متمم بودجه
۳. حفاظت، خرید و فروش، کرایه و اجاره‌ی ملکیت‌های مربوط
۴. عقد انواع قراردادها طبق قانون
۵. تأسیس و مدیریت تشبثات اقتصادی عرضه کننده ی خدمات عامه
۶. مطالبه‌ی حقوق از اشخاص حقیقی و حکمی
۷. تحصیل فیس‌ها و تکس‌های عرضه‌ی خدمات شهری و وضع جریمه‌های نقدی از اشخاص متخلف و تحصیل آن طبق مقرر
۸. قبول کمک، هبه و اعانه و ثبت آن در دفاتر شاروالی
۹. ثبت ملکیت‌های ساحات رهائشی، تجارتی، صنعتی اشخاص حقیقی و حکمی
۱۰. قیمت‌گذاری اماکن و تثبیت کرایه ملکیت‌های شاروالی طبق مقرر
۱۱. توزیع جواز کار برای کارمندان قراردادی سازمانهای بین‌المللی، دولتی و غیر دولتی طبق مقرر
۱۲. انجام سایر امور مالی و پولی

وظایف اداری

۱. تهیه پلان استراتژیک و پلان‌های عملیاتی در تمام بخش‌ها
۲. ارائه گزارش ربعوار و سالانه به دوایر زیربط
۳. تصویب لوایح با در نظر داشت احکام قانون
۴. رهبری شعبات تحت پوشش
۵. دعوت و تدویر جلسات در رابطه به خدمات شهر
۶. سازماندهی تطبیق پلان بودجوی، پلان عواید و مصارف سالانه و اتخاذ تدابیر جهت صرفه جوئی مصارف
۷. نظارت و کنترل از اجرای تصمیم شورای اداری
۸. کنترل و تفتیش داخلی فعالیت‌ها و حسابات مالی

۹. حفظ اسناد و اظهارنامه ها
۱۰. تنظیم پذیرش مراجعین و حل و فصل بموقع عادلانه شکایات شهریان و نظارت بر اجراءات تصامیم داخل صلاحیت
۱۱. قبول کمک، هبه و اعانه به نمایندگی از شاروالی و ثبت آن در دفاتر

وظایف شاروالی در امور زیربنایی

۱. احداث و اعمار جاده‌های شهری، ورزشگاه ها، تفریحگاه ها، تشناب های عمومی، حمام ها، مندوی ها، مارکیت ها، پارک های تفریحی و صنعتی، مسلخ ها، مراکز فرهنگی، اجتماعی، مدنی و همکاری در احداث کودکستان ها، پرورشگاه ها و نهادهای تعلیمی و تحصیلی با همکاری ادارات در ساحه‌ی مربوط
۲. توزیع نمرات زمین جهت اعمار منازل رهایشی، پارک های صنعتی و تجارتی طبق مقرره‌ی مربوط
۳. همکاری در حفظ، مراقبت و ترمیم آثار و ابدات تاریخی، فرهنگی با همکاری ادارات مربوط
۴. ابراز نظر در مورد ایجاد تأسیسات ترافیکی در شهرها
۵. استملاک زمین‌های آبی و زراعتی طبق قانون
۶. تخریب عمارات نزدیک به انهدام بر اساس نظر هیئت فنی
۷. نظارت بر تطبیق پروژه‌های شهری مطابق پلان‌ها
۸. احداث و حفظ چاه‌ها و ذخایر آب آشامیدنی
۹. احداث و حفظ کانال‌های سرپوشیده و سیستم فاضلاب
۱۰. تلاش برای جلب حمایت از بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در مورد ایجاد مناطق مسکونی و شهرکها

وظایف هماهنگی

۱. اتخاذ تدابیر جهت تأمین همکاری با مؤسسات صحتی در تطبیق تدابیر مربوطه بخاطر جلوگیری از شیوع امراض حفظ محیط زیست
۲. اتخاذ تدابیر جهت مساعدت در تهیه مواد غذایی و بهبود خدمات معیشتی
۳. اتخاذ تدابیر جهت مساعدت در امر انکشاف ورزش و تربیت بدنی
۴. اتخاذ تدابیر مبنی بر مساعدت در جمع‌آوری ارقام احصایوی احوال نفوس (دیموگرافی)
۵. اتخاذ تدابیر در جهت حفظ مراقبت آثار و ابدات تاریخی و باستانی با همکاری دوایر مربوطه
۶. اتخاذ تدابیر جهت همکاری مؤثر در امر مبارزه علیه بی‌سوادی، بالا بردن سطح تعلیمات عمومی و فرهنگی آموزش مسلکی مردم، انکشاف شبکه خدمات اجتماعی، مدارس و تعلیمات عمومی مسلکی و کتابخانه‌ها در ساحات مربوطه، با همکاری دوایر ذیربط
۷. مساعدت در رفع نیازهای اولیه و عاجل اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی در محل، با همکاری مراجع مربوط
۸. مساعدت در تحکیم قانون، تأمین امنیت، نظم اجتماعی، آرامی جامعه و مساعدت در دفاع از منافع قانونی ساکنان محل
۹. همکاری با ادارات انکشاف منطقوی (شرکت آب رسانی و کانالیزاسیون شهری افغان، دافغانستان برشنا شرکت، همکاری با ریاست شهرسازی و مسکن، ترانسپورت، فواید عامه، انرژی و آب، مخابرات و تکنالوژی معلوماتی و اداره محلی حفظ محیط زیست)

وظایف انتظامی

۱. قیمت اماکن طبق مقررات
۲. تثبیت کرایه‌ی ملکیت های شاروالی طبق مقرر

۳. استملاک اراضی مطابق قانون استملاک
۴. مراقبت و کنترل قیمت و وسایل اندازه‌گیری، تنظیم و تعمیم سیستم متریک در ساحات مربوطه
۵. تحصیل محصول خدمات شهری
۶. تثبیت محل ذبح و تنظیم بهتر امور صحنی قصابی‌ها
۷. بررسی شرطنامه، تعهدنامه، قراردادها و اجاره‌ی ملکیت های شاروالی
۸. اتخاذ تصمیم مبنی بر تخریب عمارات نزدیک به انهدام بر اساس فیصله‌ی هیئت فنی
۹. جلوگیری از اعمار ساختمانهای خودسر
۱۰. اعطای جوازنامه های صنفی برای اصناف شهر
۱۱. اعطای جوازنامه‌ی کار برای کارگران

وظایف شاروالی در امور فرهنگی

۱. ارائه‌ی تسهیلات برای آموزش‌های مسلکی و برگزاری محافل فرهنگی
۲. انکشاف شبکه‌های خدمات اجتماعی، اعمار اماکن فرهنگی و آموزشی
۳. همکاری با شبکه های خبری برای اطلاع رسانی عمومی از فعالیت های شاروالی
۴. برگزاری جلسات مطبوعاتی برای آگاهی رسانی عامه در مورد فعالیت های شاروالی.
۵. مدیریت آثار تاریخی و فرهنگی
۶. ایجاد موزیم محلی
۷. مراقبت و حفاظت از میراث های فرهنگی
۸. تشویق سیاحان برای بازدید از جاذبه های فرهنگی و آبدات تاریخی

جمعیت در هرات

طبق آمارهای ارائه شده سروی اقتصادی و اجتماعی سال ۱۳۹۵ آمریت احصاییه مرکزی ولایت هرات، نفوس هرات حدود (۲،۰۵۰،۵۱۴) نفر تخمین شده است و براساس آمارهای ارائه شده از طرف آمریت امور کوچی های ولایت هرات تقریباً (۷۰۰،۰۰۰) کوچی درهرات وجود دارند. نفوس شهر هرات به تفکیک جنسیتی ۵۰،۱ فیصد مردان و ۴۹،۹ فیصد آنرا زنان تشکیل میدهد که میزان رشد نفوس ۲،۰۳ فیصد تخمین شده است. میزان افرادی که در شهر و یا در دهات ساکن اند قرار جدول ذیل ارائه شده است:

نفوس هرات به تفکیک شهری و روستایی	
روستا	شهر
۱،۴۳۶،۵۷۰	۶۱۳،۹۴۴

منبع: سروی اقتصادی و اجتماعی سال ۱۳۹۵

ازمجموع نفوس شهر هرات، تقریباً ۴۴،۳ فیصد پایین تر از سن ۱۵ سال قرار دارند که یک فیصدی بارز قشر جوان را نشان میدهد که جدول آن قرار ذیل ارائه شده است

گروه سنی (۴-۰) سال	گروه سنی (۹-۵) سال	گروه سنی (۱۴-۱۰) سال
۱۵,۲٪	۱۴,۹٪	۱۴,۳

منبع: سروی اقتصادی اجتماعی ۱۳۹۵ ولایت هرات.

جاذبه‌های باستانی و ابدات تاریخی

میراث فرهنگی و تاریخی هرات، از سرمایه‌های عمده ملی و فرهنگی به شمار می‌رود که با برنامه ریزی دقیق می‌توان این بناها را به منبع هویتی، فرهنگی، تاریخی و عایداتی مبدل نمود. طبق آمار رسمی، تا کنون در ولایت هرات بیش از ۸۷۰ آبد و ساحه تاریخی شناسایی و فهرست شده است که طی ۱۵ سال گذشته تعداد محدودی از این بناها و آن هم عمدتاً بناهای داخل شهر هرات ترمیم و مرمت شده است. ولی تعداد زیادی از این بناها در سطح ولسوالی‌ها در معرض تخریب و ویرانی قرار دارد. تعدادی از مشهورترین بناها که جاذبه‌های عمده توریستی شهر هرات به شمار می‌روند، در ذیل به صورت کوتاه و مختصر معرفی می‌گردد:

- **مسجد جامع:** یکی از بانیان اصلی آن سلطان غیاث الدین غوری است که طرح اصلی بنا را در سال ۵۹۷ هجری ریخته است. از آن پس این مسجد بارها در زمان شاهرخ میرزا، امیرعلی شیر نوایی، حسن‌خان شاملو و عبدالله خان ملکیار ترمیم گردیده و از دوره غوری تنها یک ایوان زیبا با کتیبه‌های کوفی آبی رنگ در دو سمت آن، در جنوب شرق مسجد جامع به جای مانده است.
- **ارگ هرات:** این دژ تاریخی و حماسی که به قلعه اختیارالدین مشهور است، بر بالای تپه‌ای بلند با برج و باروهایی عظیم ساخته شده و بنای آن اکنون یکی از کهن‌ترین و زیباترین ابنیه تاریخی هرات می‌باشد. به این قلعه، در قدیم «دژ شمیران» می‌گفتند. بر اساس بعضی از تواریخ، قدمت آن به پیش از بنای شهر هرات می‌رسد. برخی از منابع تاریخی، بنای آن را به اسکندر مقدونی نسبت داده‌اند. قلعه اختیارالدین حدود ۵۰۰۰ متر مربع مساحت دارد و بلندترین نقطه آن ۲۰ متر ارتفاع دارد. در حال حاضر دارای ۱۳ برج می‌باشد. پس از تخریب ارگ به دست سپاهیان چنگیز، در سده هفتم یا دوره ملک فخرالدین گرت به کوشش وزیرش اختیارالدین مرمت و در دوره تیموریان و شاهرخ میرزا به سال ۸۱۸ق. ترمیم اساسی شد. در دهه پنجاه خورشیدی، بودجه از جانب یونسکو برای بازسازی آن اختصاص یافت و بازسازی شد. مرحله دوم و تکمیلی بازسازی این اثر در سال‌های اخیر انجام شده است. حسب لزوم دید مقامات مرکزی و محلی، موزیم هرات و آرشیف ملی هرات نیز موقتاً به داخل ارگ منتقل گردیده است.
- **مصلی:** مجموعه مصلای هرات در منطقه «خیابان» واقع است و یکی از زیباترین و باشکوه‌ترین بناهای مشرق زمین بوده که شامل مدرسه و خانقاه گوهرشاد، مدرسه سلطان حسین بایقرا، دارالحفاظ، دارالشفا، خانقاه اخلاصیه و مدرسه اخلاصیه امیرعلی شیر نوایی، آرامگاه گوهرشاد، سلطان حسین و سایر شاهزادگان تیموری است. نخستین بنای این مجموعه، مسجد گوهرشاد بود که در سال ۸۴۱ هجری ساخته شد و پس از آن مدرسه گوهرشاد در سال ۸۶۱ و مدرسه سلطان حسین میرزا در ۸۹۸ به پایه اكمال رسید. متأسفانه در سال ۱۳۰۴ق. بخش اعظم این بناها، جز مناره‌ها و گنبد گوهرشاد بیگم که به گنبد سبز معروف است، از بین برده شده. این گنبد که به شکل کلاه فیله‌یی درویشان اعمار شده، معماری شگفت‌انگیزی دارد و در آن جز گوهرشاد، شش تن از شاه زادگان تیموری به شمول بایسنقر میرزا دفن هستند.
- **گازرگاه:** مجموعه فرهنگی-زیارتی گازرگاه به ۱۰ کیلومتری شمال هرات و دامنه کوهی موسوم به زنجیرگاه، آرامگاه پیر هرات خواجه عبدالله انصاری واقع است. بنای ایوان از دوران شاهرخ تیموری است. خانقاه زرنکار، حوض زمزم، عمارت نمکدان و سنگ

هفت قلم نیز مشمول این منطقه است. سنگ هفت قلم را سلطان حسین بایقرا برای مزار خود سفارش داده بود، اما چون پیش از او یکی از فرزندانش به نام غریب میرزا درگذشت، آن سنگ را بر مزار او نصب کردند.

- **کهندژ مصرخ:** کهندژ یا مصرخ منطقه‌یی در شمال شهر هرات است که مزار سید عبدالله ابن معاویه ابن عبدالله ابن جعفر طیار و شاه زاده ابوالقاسم و زادگاه خواجه عبدالله انصاری است. در سال ۷۰۶ هجری و دوره حکومت سلطان محمد گرت دو گنبد عالی بر فراز مزار این دو نواده گرامی رسول خدا اعمار شد. این بنا که در دوره تیموری و دوره صفوی بازسازی شده بود، اخیراً نیز مرمت اساسی شده است. منطقه کهندژ را در گذشته ها به اسم « تل قطبیان » و « تل بنگیان » نیز می‌خواندند.
- **پل مالان:** نام هرات از هریرود آغاز می‌شود و هری نشینان همواره از آن سیراب می‌شدند. این رود از کوه‌های بامیان و غور در شمال شرق هرات سرچشمه می‌گیرد و از شرق به سمت غرب جاری است و در هفت مایلی دروازه جنوبی شهر هرات از نزدیکی قریه مالان عبور می‌کند. این پل به گواهی مؤرخان در دوره تیموری دارای ۲۶ طاق بوده است. این پل در مسیر جاده قدیمی هرات - قندهار واقع شده و در گذشته های دور، کاروان‌هایی که از هرات به مقصد سیستان، قندهار و هند سفر می‌کردند، از این پل عبور می‌کردند. پل مالان، در شکوفایی اقتصاد و درآمد مردم هرات نقش مهمی داشته و از همین رو در طول تاریخ، بارها بازسازی شده است.

نهادهای فرهنگی

آمار نهادهای فرهنگی			
شماره	تفصیلات	تعداد	ملاحظات
۱	کتابخانه های رسمی موجود در ولایت هرات	۳۶	شامل کتابخانه های معتبر ادارات، دانشگاه ها، مدارس برخی نهادهای دولتی و خصوصی میباشد
۲	کتابخانه های شخصی با کمیت ۸۰۰ الی ۳۶۴۰ جلد کتاب	۱۵	این کتابخانه ها مربوط به شخصیت های اکادمیک، استادان و فرهنگیان هرات میباشد
۳	نهادهای رسمی فرهنگی	۳۵	نهادهای خدمات اقتصادی، اجتماعی و انجوها در این بخش شامل نمیشاند
۴	رسانه های تصویری (تلویزیون ها)	۲۰	شامل تلویزیون های ملی و محلی
۵	رسانه های صوتی (رادیو ها)	۴۴	رادیوهای ملی و محلی و همچنان ملکی و نظامی
۶	رسانه های چاپی (مجلات) فعال در هرات	۱۵	روزنامه ها، هفته نامه ها، گاهنامه، فصل نامه و سایر مجلات چاپی
۷	تعداد ناشران موجود در سطح شهر هرات	۲۰	
۸	مراکز خدمات چاپی	۸۰	۱: شرکت های چاپی : تعداد ۳۰ شرکت ۲: خدمات متفرقه چاپی اضافه از: ۵۰ مرکز
۹	شرکت های خدمات سیاحتی و توریستی	۱۹۹	۱: خدمات سیاحتی (تکت فروشی ها): ۱۲۶ شرکت ۲: خدمات تور درمانی: ۵۲ شرکت ۳: خدمات زیارتی: ۱۰۴ باب
۱۰	اماکن بود و باش مسافران - گردشگران	۳۰۷	۱: هتل ها: تعداد ۱۴ باب ۲: مسافرخانه ها: تعداد ۱۸۹ باب ۳: سماواری ها: تعداد ۱۰۴ باب
۱۱	جاذبه های فرهنگی و گردشگری ولایت هرات	۸۷۰	۱: تعداد اماکن ثبت شده در اداره ابدات تاریخی: ۲۰۷ مکان ۲: تعداد اماکن مساعد برای بازدید و گردشگری: ۱۴۴ مکان ۳: تعداد اماکن و ساحات ترمیم شده در سال ۱۳۹۷: ۲۰ مکان

منبع: ریاست اطلاعات و فرهنگ (۱۳۹۸)

ورزش و تربیت بدنی

در ولایت هرات علاوه بر آنکه یک جمنازیوم دولتی به نام میرویس صادق وجود دارد بیش از ۵۰ باب جمنازیوم خصوصی نیز فعالیت مینماید همچنین در ولایت هرات یک استادیوم ورزشی وجود داشته که مربوط به فدراسیون فوتبال است. به گفته مسئولین مربوطه هم اکنون ۵۵ نماینده گی فدراسیون فعال در هرات وجود دارد که روی برنامه های مشخصی سالانه به امور ورزشی می پردازند که برنامه های مسابقات، نمایشات، همایشات، سیمینارها و کورس های آموزشی مشمول روند ورزشی است. بیش از ۵۰۰ کلب ورزشی خصوصی در رشته های مختلف ورزشی ثبت و راجستر میباشد که از آن جمله به تعداد ۴۶۵ کلب ورزشی در بخش مردان و ۴۱ کلب ورزشی در بخش بانوان فعالیت دارد. همچنین به تعداد ۴۷۵ مربی مرد و ۴۱ مربی زن، ۴۶۶ داور مرد و ۲۶ داور زن، ۱۳۹ ملی پوش مرد و ۱۰ ملی پوش زن در چوکات تمامی رشته های ورزشی فعال ثبت و راجستر میباشد. بیش از ۵۳ رشته ورزشی فعال در چوکات و سبک های مرتبط در ولایت هرات فعالیت دارد که در فدراسیون های مختلفه شامل اند.

تسهیلات سرگرمی

فضای سبز هرات در گذشته ها، بخشی از جلوه های طبیعی بوده که در پرورش روحیه قوی اجتماعی و سلامت روانی، زیبایی و پاک



وسایل بازی برای اطفال در پارک تخت سفر

محیط نقش به سزایی داشته است، چنانچه پس از تطبیق برنامه های کمر بند سبز و افزایش فضای سبز هرات، این شهر را به شهر ناجو ها و کاج ها مشهور ساخته بود. هرچند فضای روستایی از طبیعت سبز ویژه برخوردار است و در مجموع ۱۴ پارک تفریحی سبز در ولایت هرات وجود دارد که شامل پارک ترقی، پارک فرهنگ، پارک شیدایی، پارک میرداود، پارک تخت صفر، باغ ملت، پارک صلح، پارک ظاهر شاهی، پارک پایحصار، پارک خواجه مراد بخش،

پارک مسجد جامع، هتل پارک، پارک شاروالی، پارک شهرک صنعتی می باشد و چندین ساحه سبز که شامل کمر بند سبز شمال شهر، ساحه شهدای گمنام و ساحه پوهنتون غیاثیه است. همچنین به تعداد ۲۰ بلوار سبز وجود دارد که مساحت تخمینی کلی آنها ۴۵ کیلومتر می باشد. و اکثر مردم شهر هرات روزهای جمعه و رخصتی های شان را در پارک ها و میله جاها سپری می کنند. شاروالی مسئولیت مدیریت و نگهداری از این پارک ها را دارد و بعضی از پارک ها به بخش خصوصی واگذار گردیده اند، مثلاً یک قسمت از پارک ملت و تخت صفر که

بخش خصوصی بعضی تغییرات از جمله نصب لوازم بازی، ایجاد رستوران، ساخت استخر، ایجاد و بهبود فضای سبز، باغ وحش، نصب غرفه‌ها، تنویر پارک که پارک های مذکور را برای شهروندان جالبتر ساخته است و شهروندان در مقابل استفاده از این پارک ها فیس پرداخت می‌کنند. دیگر پارک هایی که در بالا ذکر گردیده بدون خدمات اساسی مانند صندلی، رستوران، لوازم بازی، استخر، ناکافی بودن نگهداری از فضای سبز، نبود توال و غیره می‌باشند.

معارف

ریاست معارف در عرصه توسعه و گسترش ارائه خدمات تعلیمی و تربیتی برای همه و بلند بردن سطح کیفیت تعلیمی در مکاتب سراسر هرات دست‌آورد های قابل ملاحظه داشته است. بملاحظه آمار وارقام موجوده درسال ۱۳۹۸ در چهار چوب برنامه های تعلیمات عمومی، تعلیمات اسلامی، و تربیه معلم و سواد حیاتی به شمول شاگردان محلی و آموزش تسریعی، تعداد شاگردان معارف هرات به ۸۳۰۰۸۸- تن شاگرد میرسد که از جمله ۴۵۴۳۳۱ تن ذکور و ۳۷۵۷۵۷ تن آن اناث می باشد که در ۱۰۴۴- باب نهاد تعلیمی دولتی که از جمله ۹۸۳ باب مکاتب دولتی در برنامه تعلیمات عمومی ۳۳ باب مدرسه دینی در برنامه تعلیمات اسلامی ؛ ۱۰ باب تربیه معلم و ۴ باب مکتب سواد حیاتی در برنامه سواد آموزی و ۱۹۷- باب موسسات تعلیمی خصوصی مصروف که مجموعه مراکز تعلیمی دولتی و خصوصی در ۵ برنامه ۱۲۵۶ باب می شود که مصروف فراگیری تعلیم و تربیه میباشند.

به تعداد (۱۹۳۵۵) کارمند اعم از معلم، مامور و اجیر که از جمله ۱۷۰۸۴ تن آن معلم ، که ۹۴۲۶ تن آن ذکور ، ۷۶۵۸ تن آن اناث می باشد و به تعداد ۲۷۲ تن مامور ، ۲۰۱۲ تن آن کارمند خدماتی ، تعداد ۴۰۰۰ تن معلم حق الزحمه می باشد، در چوکات تشکیلاتی ریاست معارف استخدام گردیده و مصروف ارائه خدمات تعلیمی میباشند که ۷۵ فیصد مجموع کارمندان هرات راتشکیل میدهد. ریاست معارف با استخدام این تعداد کارمندان علاوه بران که در فراهم سازی تعلیم و تربیه خدمات لازم را برای هموطنان عرضه نموده برای همین تعداد فامیلها زمینه بدست آوردن عواید سالم بخاطر امرار معیشت شان فراهم نموده است.. در مجموع در سطح شهر و ولسوالی های ولایت هرات به تعداد ۹۸۳ مکتب دولتی ثبت است که به تفکیک (ابتدائیه، متوسطه و لیسه) در جدول ذیل نشان داده شده است:

شماره	نوعیت مکاتب دولتی راجستر شده	تعداد
۱	ابتدائیه	۳۸۴
۲	متوسطه	۲۹۸
۳	لیسه	۳۰۱
مجموع (ابتدائیه، متوسطه، لیسه)		۹۸۳

منبع: ریاست معارف ولایت هرات ۱۳۹۸

در سطح ولایت هرات از مجموع ۱۱۴۵ مکتب به تعداد ۱۶۲ مکتب خصوصی راجستر شده موجود است که تمام شان فعال می باشند.

شماره	نوعیت مکاتب خصوصی راجستر شده و فعال	تعداد
۱	ابتدائیه	۷۰
۲	متوسطه	۲۵
۳	لیسه	۶۷
مجموع (ابتدائی، متوسطه، لیسه)		۱۶۲

منبع: ریاست معارف ولایت هرات ۱۳۹۸

نسبت حضور شاگردان (دختران با پسران) در مکاتب (ابتدایی/ متوسطه / لیسه) قرار جدول ذیل ارائه شده است:

نسبت شاگردان دختر بر پسر در ابتدائیه	نسبت شاگردان دختر بر پسر در متوسطه	نسبت شاگردان دختر بر پسر در لیسه
۰,۸۱	۰,۹	۱,۰

منبع: ریاست معارف ولایت هرات ۱۳۹۸

تحصیلات عالی

در هرات یک پوهنتون دولتی بوده که دارای ۱۶ پوهنهی دربخش های ادبیات، شرعیات، زراعت، وترنری، ژورنالیزم، انجینیری، کمپیوتر ساینس، هنر ها، اداره و پالیسی عامه، حقوق، اقتصاد، ساینس، علوم اجتماعی، تعلیم و تربیه، طب و استوماتولوژی و دارای ۷۱ دیپارتمنت میباشد. درکنار آن به تعداد ۲ پوهنتون خصوصی (جامی، غالب) و ۷ موسسات خصوصی تحصیلات عالی در ولایت هرات فعالیت دارند که عبارت اند از (الغیث، آسیاء، هریوا، کهکشان شرق، اشراق، عاطفی و انصاری). براساس آمارهای ارائه شده از طرف ریاست پوهنتون هرات، درپوهنتون هرات بیش از ۱۶۱۴۴ محصل وجود دارد که ۸۰۳۹ آنها پسر و ۸۱۰۵ آن دختران میباشد و در پوهنتون های خصوصی طبق آمار سال ۱۳۹۶ درحدود ۱۲۰۰۰ محصل بوده است.

وضعیت امور صحتی در ولایت هرات

دیپارتمنت هایی مختلف در چوکات ریاست صحت عامه هرات در زمینه کاهش واقعات امراض ساری فعالیت می نمایند شامل دیپارتمنت های کنترل ملاریا و لشمایا، کنترل توبرکلوز، کنترل اچ-آی-وی (ایدز) و سرویلانس امراض و دیپارتمنت کنترل امراض ساری اند چنانچه در طی دو سال گذشته واقعات مرض ملاریا تقریباً در حد صفر کاهش یافته است. در طی دو سال اخیر هیچ واقعه مرض پولیو یا فلج اطفال در این ولایت و ولایات حوزه واقع نشده، و مرکز هرات آمبولانس با ۱۰ عراده آمبولانس فعال و داشتن پرسونل آموزش دیده و مجرب بصورت ۲۴ ساعته با شماره تماس ۱۰۲ در خدمت هموطنان عزیز در این ولایت قرار دارد.

در مجموع خدمات صحتی در بخش تولیدی توسط ۱۵۶ مرکز صحتی به سطوح مختلف شامل ۱ شفاخانه حوزوی، ۱ شفاخانه چشم، ۱ شفاخانه نسائی ولادی سکینه یعقوبی، ۴ شفاخانه ولسوالی، سه مرکز صحتی جامع پیشرفته، ۲۵ مرکز صحتی جامع، ۳۶ مرکز صحتی اساسی، ۴۹ مرکز صحتی فرعی، ۲۱ تیم صحتی سیار، ۹ آشپانه صحتی و ۶ مرکز صحتی با ساختار متفاوت به مردم عرضه میگردد البته در پهلوی این مراکز به تعداد ۱۰۱۰ پسته صحتی نیز فعال می باشند که در هر کدام ۲ نفر رضاکار مرد و خانم نیز برای مردم عرضه خدمات مینمایند

مراکز صحتی دولتی موجود در ولایت هرات قرار جدول ذیل ارائه می گردد:

شفاخانه حوزوی	شفاخانه نور	شفاخانه ولسوالی	مرکز صحتی جامع	مرکز صحتی اساسی	مرکز صحتی فرعی	تیم صحتی سیار	خانه صحتی روستایی، مرکز صحتی باساختار متفاوت	شفاخانه معتادین، مرکز صحتی پیشرفته و شفاخانه نسائی ولادی	مجموع
۱	۱	۴	۲۵	۳۶	۴۹	۲۱	۱۵	۵	۱۵۷

منبع: ریاست صحت عامه ولایت هرات ۱۳۹۸

بر علاوه مراکز صحتی فوق الذکر به تعداد ۱۰۱۰ پسته صحتی در سطح قریه‌جات فعالیت دارند که هر کدام با داشتن یک مرد و یک زن رضاکار خدمات صحتی را به مردم قریه‌جات مربوطه عرضه می‌کنند که عمدتاً شامل آرایه تعلیمات صحتی، تشریح اهمیت و فواید پروگرام واکسیناسیون، معرفی علایم امراض شایع و رجعت دهی مریضان به نزدیکترین مرکز صحتی می‌باشد.

شفاخانه‌های دولتی و خصوصی

مجموعاً به تعداد ۹۵ شفاخانه در ولایت هرات در بخش دولتی و بخش خصوصی در حال حاضر فعال بوده و مریضان را بشکل داخل بستر تحت تشخیص و تداوی قرار میدهند. از این جمله ۸ شفاخانه مربوط به بخش دولتی بوده و همچنین در بخش خصوصی به تعداد ۸۷ شفاخانه (۴۹ شفاخانه معالجوی بستردار و ۳۸ کلینیک سرپایا یا OPD) در ولایت هرات مشغول به فعالیت می‌باشند.

از جمله مجموع دواخانه‌ها در سطح ولایت هرات ۳ دواخانه در بخش دولتی فعالیت دارد و ۹۹۷ دواخانه مربوطه بخش خصوصی می‌باشد که از جمله آن به تعداد ۷۰۰ باب در سطح شهر و متباقی ۳۰۰ باب آن در ولسوالی‌ها مصروف عرضه خدمات دواپی برای مردم می‌باشند. در سطح ولایت هرات تعداد زایشگاه‌ها و قابله‌ها قرار جدول ذیل ارائه شده است.

دولتی		خصوصی	
تعداد زایشگاه	تعداد قابله	تعداد زایشگاه	تعداد قابله
۱۰۹	۲۰۸	۱۷	۲۰۹

در سال ۱۳۹۶ به تعداد ۵۴ واقعه مرگ و میر مادری گزارش شده است و به تعداد ۶۳۴ واقعه مرگ و میر اطفال در سطح ولایت گزارش شده است.

نیروی کار

طبق معیارهای پذیرفته شده جهانی، گروه سنی ۱۵ الی ۶۴ منجیت گروه سنی کار در نظر گرفته شده است براساس آمار احصائیه مرکزی ولایت هرات، ۶۰ فیصد افراد بالای ۱۸ سال در این ولایت شاغل هستند که در سطح شهر هرات و ولسوالی‌ها این نسبت متغیر است و همچنان حسب آمار و ارقامی که توسط ریاست احصائیه و معلومات ارائه گردیده است میزان مشارکت نیروی کار به تفکیک جنسیت حدود ۳۳ فیصد زنان و ۶۷ فیصد مردان را تشکیل می‌دهد.

به مدت ۶ ماه یا بیشتر کار کرده اند		کمتر از ۶ ماه کار کرده اند		هیچ کار نکرده اند.	
مردان	زنان	مردان	زنان	مردان	زنان
۷۲٫۸	۱۱٫۴	۴	۱٫۷	۲۳٫۲	۸۷

منبع: سروی اقتصادی و اجتماعی و دموگرافیکی ۱۳۹۵

نسبت اشتغال نفوس به تفکیک سکتورها:

تفکیک اشتغال نفوس نسبت به سکتور های مختلف نمایانگر گرایش مردم به فعالیت های اقتصادی بوده و نقطه عطفی برای سرمایه گذاری های سالهای آینده خواهد شد. برحسب معلومات جدول ذیل، میزان اشتغال در سکتور زراعت نسبت به تمام سکتورها زیاده تر میباشد.

زراعت	صنعت و تولید	خدمات	زیربنا	تجارت	دولت
۲۵۶،۹۲۵	۲۵،۰۰۰	۴،۱۵۱	۱۰،۱۰۰	۸،۰۵۸	۱۲،۹۶۳

منبع: سالنامه ساحوی ۱۳۹۵ ص ۳۲ و ادارات ولایتی

طبق آمار آمریت احصاییه مرکزی ولایت هرات، نرخ فقر در این ولایت (۵۴ فیصد) میباشد. در ولایت هرات هرچند با توجه به موقعیت تجارتی و ترانزیتی و بازار کار نسبتاً خوب که باشندگان آن بیشتر مصروف کار هستند با آن هم حسب آمار و ارقامی که توسط آمریت احصاییه مرکزی ارائه گردیده است در ولایت هرات در مقابل هر ۱۰۰ نفر در سنین ۱۵ سالگی و بالاتر ۸ نفر کار نمی کردند اما در جستجوی کار یا آماده به کار بوده اند این نسبت در میان زنان در مقایسه با مردان بالاتر بوده است ۱۱ زن در هر ۱۰۰ زن در حالی که تنها ۶ مرد در هر ۱۰۰ مرد کار نمی کردند. در سطح ولسوالی این نسبت برای بانوان از ۲،۳ فیصد در اوبه تا ۶،۲۲ فیصد در زنده جان متغیر بوده است. برای مردها این نسبت ۲،۲ فیصد در اوبه ۸،۷ فیصد در شهر هرات م تغییر می باشد.

فیصدی اشتغال در سکتور زراعت

در سکتور زراعت با در نظر داشت بلند رفتن فیصدی شهر نشینی روستائیان و مسکونی شدن اراضی زراعتی طی یک دهه گذشته و کاهش منابع آبی در کل نظر به سروی دفتر FAO در سال ۱۳۹۵ در ولایت هرات ۵۴ فیصد مردم به زراعت و مالداری مصروفیت دارند که ۴۷ فیصد مردان و ۷ فیصد زنان به زراعت و مالداری مصروفیت دارند. براساس معلومات ریاست زراعت به صورت مستقیم ۲۵۶۰۰۰ دهقان به سکتور زراعت فعالیت دارند.

سهم اشتغال در سکتور اقتصاد (تولید و تجارت)

براساس معلومات ارائه شده توسط ریاست اتاق های تجارت و صنایع ولایت هرات در حال حاضر به تعداد ۲۵۰۰۰ نیروی کار در فابریکات تولیدی شهرک صنعتی استخدام گردیده و ایفای وظیفه می نمایند که ۲۵ فیصد این رقم را زنان تشکیل می دهد و همچنان در حدود ۸۰۰۰ تاجر و سرمایه گذار ثبت هستند و فعالیت می نمایند. در این قسمت نیز باید به موجودیت اتاق تجارت خانم ها که نیز جدیداً در ولایت هرات افتتاح گردیده و ۵۸ خانم تجارت پیشه اشاره نمود.

عواید و اشتغال در صنایع استخراجی

در ولایت هرات معادن زیادی به عنوان منابع طبیعی و ذخایر زیرزمینی وجود دارد که می توان به گونه نمونه از معادن: آهن غوریان، سمنت، لیتیم، بیرایت، سنگ مرمر، سنگ رخام، سنگ چقمق، نمک طعام، نفت تیرپل، گچ، ذغال سنگ و غیره نام برد. هر چند همه معادن نام برده استخراج نشده است اما با آن هم با استخراج و بهره برداری از چند معدن عواید سالانه طی سال ۱۳۹۷ براساس آمار ارائه شده توسط ریاست معادن، عواید سالانه معادن در ولایت هرات تقریباً معادل (۶۲،۹۷۵،۰۰۰) افغانی مطابق به احجام قراردادهای میباشد.

سکتور زراعت و انکشاف دهات

سکتور زراعت و انکشاف دهات منحيث سکتور کلیدی در بهبود سطح استخدام و تهیه مواد خام برای صنایع زراعتی نقش عمده و اساسی داشته و هدف استراتژیک دولت در این سکتور جذب سرمایه گذاری سکتور خصوصی برای تغییر از سیستم کنونی زراعت عنعنوی به زراعت تجارتی به عنوان منبع با ارزش معیشت می باشد. وضعیت زراعت هرات به تناسب سال های قبل در کل بهبود یافته است و رشد کمی و کیفی در محصولات زراعتی و مالداري از جمله گندم، برنج، زعفران، باغداری، نباتات گلخانه یی، مرغداری، زنبور داری و گاو داری از لحاظ میزان تولیدات و کیفیت مواد بهبود قابل ملاحظه ای نموده است. در بخش تحقیقات زراعتی بزرگترین فارم تحقیقاتی افغانستان در ولایت هرات واقع بوده که تحقیقات تطبیقی و توافقی را بالای بیش از ۲۰ نوع نبات در اقسام جداگانه به اهداف متفاوت اجرا می نماید و در قسمت تخم های بذری اصلاح شده نیز ولایت هرات بیش از ۵۰ فیصد تخم اصلاح شده افغانستان را تولید می کند که شامل اقسام مختلف گندم، سویا بین و سبزیجات می باشد.

طبقه بندی زمین

اکثریت محلات مرکز شهر و نواحی اول الی ششم و هشتم به شکل پلانی انکشاف نموده اند در حالیکه بعضی محلات مرکز شهر و اطراف شهر غیر پلانی می باشد. بدلیل شهری شدن سریع در ۳۰ سال گذشته، هرات شاهد تحولات زیاد از لحاظ نفوس و رشد شهر بوده است. در نتیجه افزایش سریع نفوس و فشار حاصله از آن، بیشتر انکشافات شهر با ماستر پلان های موجود مطابقت ندارند. ساحات غیر پلانی، غیر رسمی و نامنظم جاگزین رشد پلانی شهر گردیده اند.

لیست طبقه بندی زمین در شهر هرات		
شماره	نوع زمین	میزان
۱	رهایشی	۱۷,۸۰٪
۲	تجارتی	۱,۲۰٪
۳	نهاد ها	۳,۵۰٪
۴	صنایع	۰,۲۰٪
۵	ترانسپورت	۲,۴۰٪
۶	سرک های عمومی و فرعی	۵,۹۰٪
۷	زمین سفید	۲۰,۷۰٪
۸	ساختمان های تحت کار	۰,۰۰٪
۹	زراعت	۳۵,۹۰٪
۱۰	ساحات سبز	۰,۳۰٪
۱۱	جنگل	۰,۰۰٪
۱۲	آب	۰,۳۰٪
۱۴	زمین بذری	۱۱,۷۰٪
منبع: وضعیت شهر های افغانستان ۲۰۱۵، UN-Habitat.		

زمین‌های قابل کشت

هرات با داشتن (۱,۸۵۹,۲۰۰) هکتار اراضی موازی یکی از جمله ولایات مهم در عرصه ارائه محصولات زراعتی و مالداري در کشور عزیزمان افغانستان محسوب می‌گردد

شماره	نوع زمین	ساحه به جریب	ساحه به هکتار	فیصدي
۱	اراضی زراعتی ابي شخصی	۵۱۲۳۴۷	۱۰۲۴۶۹,۴	۵,۵
۲	اراضی زراعتی ابي دولتي	۱۲۱۴۰	۲۴۲۸	۰,۱
۳	اراضی للمی شخصی	۱۷۱۱۱۴۲	۳۴۲۲۸,۴	۱۸,۴
۴	اراضی للمی دولتي	۸۹۹۶۰	۱۷۹۹۲	۱
۵	علفچر و جنگلات	۵۸۱۱۷۸۵	۱۱۶۲۳۵۷	۶۲
۶	اراضی دشتی	۷۹۲۸۶۳	۱۵۸۵۷۲,۶	۹
۷	اراضی مسکونی و خدمات عامه	۳۸۱۸۳۸	۷۶۳۶۷	۴
مجموع		۹,۳۱۲,۰۷۵	۱,۸۶۲,۴۱۵	۱۰۰

منبع: ریاست زراعت ولایت هرات ۱۳۹۷

جنگلات طبیعی، مصنوعی و علفچرها

از مجموع کل اراضی سروی شده ۱۱,۳۵ فیصد توسط جنگلات پوشیده شده است که این جنگلات شامل دو بخش جنگلات طبیعی و جنگلات مصنوعی می‌باشد:

جنگلات طبیعی	جنگلات مصنوعی	علفچرها
۲۳۲۲۹۰ هکتار	۱۱۱۶ هکتار	۲۱۲۵۲۶۴ هکتار

منبع: ریاست حفاظت محیط زیست

زیر بناهای زراعتی و مالداري^۲

- سیلو یک باب دولتي
- فابريکه آردو نان آريا و ۴ فابريکه شخصي آريا ، آرين ، ظاهر عارف صوفي زاده و (Tarehe new food industry)
- فابريکه پخته ۲ فابريکه صنعتي پخته و طلای سفيد
- یک فابريکه رب بادنجان رومي
- تصدي تخم های بذري
- فابريکه پروسس میوه جات
- فارم اردو خان
- شرکت های توليد تخم بذري ۱۰ کمپني
- فارم اردو باغ
- انجمن قوريه داران
- فارم فلاحه
- اتحاديه ملی زعفران افغانستان
- شرکت های خدماتي زراعتي و مالداري (که بیش از ۲۴۲ شرکت در هرات فعال میباشند)
- کوپراتيف های زراعتي ۴۲
- لابراتور تخم های بذري
- لابراتوار زعفران
- لابراتوار میوه جات
- لابراتوار های فاکولته زراعت
- استیشن هواشناسي
- مرکز مکانیزه زراعتي
- فارم پيله وري
- سرد خانه ها (به تعداد ۸ باب سرد خانه خصوصي در ولايت هرات به ظرفيت ۴۳۰۰ تن میباشد)
- استیشن القاح مصنوعي
- فارم های گاو داري (۸۷۶۵ فارم خصوصي)
- لابراتوار صحت حيواني
- فارم زنبور داري (۵۲۳ فارم)
- کلنيک های حيواني ۷۰
- فارم مرغداري (۶۳۰ فارم)
- ۵-قرانطين بنادر اسلام قلعه و تورغندي
- ۶-فارم جوجه کشي (۱۳)
- ۷-فارم مالداري اردوخان (پيله وري)
- فابريکه چرم

^۲ منبع: رياست زراعت (۱۳۹۸) پلان انكشاف ولايتي

• فابریکه پروسس کرک و کشمیره

در ولایت هرات ۱۰۸۱ فارم زراعتی و مالداري موجود است که از آن جمله در ولایت هرات ۳۵۰ فارم کوچک و بزرگ مرغداری، ۱۳۳ فارم گاو داری، ۱۸ فارم ماهی پروری، ۱۲۰ فارم زنبور داری و بیش از ۴۶۰ فارم زراعتی موجود است.

دسترسى به آب آشاميدنى صحى

از آنجايکه دسترسى به آب صحى آشاميدنى يکى از فکتورهای وقایه از امراض مختلف دانسته می‌شود، در ولایت هرات نیز با راه اندازی شبکه‌های آب رسانی تقریباً ۸۵ فیصد مردم دسترسى مستقیم به منابع آب صحى آشاميدنى داشته و مابقی مردم در بعضی فصل‌های سال به این منابع دسترسى دارند. شبکه آبرسانی هرات ۶۵ فیصد ساحه شهری و پنج ولسوالی از جمله ولسوالی‌های زنده جان، غوریان، شیندند، اوبه، و پشتون زرغون این ولایت را تحت پوشش قرار داده است. طول مجموعی شبکه انتقالی و توزیعی در شهر هرات تقریباً ۶۳۶ کیلومتر، طول شبکه ها در ولسوالی‌ها ۱۷۹،۴ کیلومتر می باشد. تعداد ذخایر ۲۰ باب با اندازه های مختلف است و به تعداد ۳۰ حلقه چاه عمیق تولیدی در شهر و ولسوالی ها فعالیت دارند. تعداد ۱۹ پایه جنراتور در سطح شهر و ولسوالی‌ها نصب است. تعداد مشترکین آب رسانی در ولایت هرات و ولسوالی‌ها مجموعاً ۶۰۲۹۲ می‌باشند.

مشترکین عادی	مشترکین تجارتي	مشترکین دولتي	اماکن مقدسه	مشترکین در ولسوالی‌ها
۵۲۵۵۰	۱۲۳۴	۲۹۱ با میتر و ۱۸ بدون میتر	۳۴۰	۵۸۵۹

منبع: ریاست آبرسانی ۱۳۹۷

تعداد سردخانه‌ها

براساس معلومات ریاست زراعت، آبیاری و مالداري، در ولایت هرات یک باب سردخانه از کمک‌های PRT احداث شده که در منطقه سرچنگل واقع می‌باشد و یک باب دیگر به ظرفیت ۵۰۰۰ تن در جوار میدان هوایی در دست احداث می‌باشد که الی سال ۱۳۹۹ باید به بهره برداری سپرده شود و در قسمت سکتور خصوصی به تعداد ۷ باب سردخانه های کوچک در شهرک صنعتی ساخته شده که ظرفیت شان کم بوده و صرف برای گوشت‌های یخچالی بعضی مواد پکیج شده مناسب می‌باشد ولی برای ذخیره سازی مواد زراعتی از جمله میوه جات و سبزیجات مناسب نمی‌باشد.

تعداد کانال‌های آبیاری با ظرفیت آن

کانال های آبیاری که از طرف ریاست زراعت با همکاری برنامه های در این ولایت احداث و اعمار و یا احیا گردیده است به تعداد ۴۳ کانال آبیاری بوده که ظرفیت شان بین ۸ الی ۲۲ اینچ می‌باشد که بین ۱،۲ الی ۳۶ متر مکعب آب را ظرفیت دارند. علاوه بر آن براساس آمار ارائه شده توسط ریاست محترم حوزه فرعی دریایی هریرود پایینی به تعداد ۳۱۸ کانال آبیاری در ولایت هرات تا کنون سروی و ثبت گردیده است که از جمله به تعداد ۴۱ کانال بازسازی گردیده و ۲۳ کانال دیگر در حال بازسازی می‌باشد و از ۰،۵ الی ۲۳ متر مکعب ظرفیت آبی دارند. ذخایر آبی ولایت هرات در واقع شامل منابع آبی این ولایت بوده که عبارت از هریرود، رود پاشدان و رود ادرسکن می‌باشد. این ذخایر در حالت نورمال آن بین ۲ تا ۳ میلیون متر مکعب بوده که هرگاه به صورت صحیح مدیریت گردد می‌توان در حدود ۵۰ تا ۶۰ فیصد اراضی زراعتی هرات را آبیاری نماید.

محصولات

بخش زراعت و مالداري هرات داراي زمين هاي زراعتي مناسب است كه با آب و هواي معتدل براي كشت و توليد انواع محصولات زراعتي مانند برنج، انگور، گندم، زعفران، حبوبات و غيره مي باشد؛ كه حدود ۵۰۰ هزار هكتار زمين آبي و للمي قابل كشت وجود دارد. همزمان ۱۶۰ هزار هكتار زمين دشتي در اين ولايت موجود است كه نسبت عدم آب غير فعال بوده و منجمله ۵۳ فيصد اراضي هموار كه از نقطه نظر اقتصادي اهميت بسزايي دارد و براي مالداري مانند پرورش گاو و گوسفند مناسب است. از جمله پوتانشيل هاي زراعتي و مالداري در ولايت هرات كه سبب انكشاف اقتصادي و اجتماعي سكتور زراعت و انكشاف دهات مي گردد عبارتند از:

زعفران^۳

در ولايت هرات فعاليت توليد زعفران در ۱۰ ولسوالي از جمله ولسوالي هاي (زنده جان، غوريان، گذره، انجيل و پشتون زرغون) صورت مي گيرد. توليدات زعفران در سال ۱۳۹۷ به مقدار ۱۴۳۰۰ كيلوگرام بوده است. صادرات زعفران در حدود ۱۴۰۰۰ كيلوگرام توسط شركت هاي زعفران، كه عمده ترين شان الكوزي زعفران، هرات زعفران، آريانا زعفران، افغان زعفران، كابل زعفران و ساير شركت ها مي باشد.

ابريشم

ابريشم بازار خارجي خوبي دارد و توليد ابريشم در هرات به شكل محلي آن سالانه ۲۰۰ تن مي باشد و سرمايه گذاري روي اين محصول نظر به موجوديت انواع درختان توت بسيار مناسب است. ابريشم در ۴ ولسوالي (زنده جان، انجيل، گذره و پشتون زرغون) ولايت هرات توليد مي شود كه اين توليد به شكل محلي مي باشد و نياز به سرمايه گذاري جهت تبديل توليد، پروسس و بافندگي از حالت محلي به شكل مدرن و صنعتي دارد. همچنان درصورتی كه فارم هاي توليد تخم كرم ابريشم و فارم هاي ۱۰۰ هكتاري توت به منظور توليد ابريشم ايجاد شود كمك بزرگي به رشد و انكشاف اين صنعت خواهد شد.

كشميره

پرورش بز در ولايت هرات به شكل طبيعي آن از زمان هاي قديم وجود دارد و در حال حاضر بيشتر از ۱،۵ ميليون بز در هرات تحت پرورش قرار دارد. سالانه بيشتر از ۲۰۰۰ تن كشميره توليد مي شود و نياز است تا سرمايه گذاري در پروسس اين محصول صورت گيرد.

ميوه جات خشك

ميوه جات خشك در ولايت هرات عبارت اند از: كشمش، پسته، بادام، چهارمغز، كنجد و غيره كه به كشورهاي ايران، عراق، تركيه، جرمني، دوبي، لبنان، كانادا، ايتاليا و نيوزلند صادر مي گردد.

چرم

سالانه در هرات ۶۰۰،۰۰۰ متر مربع پوست توليد مي شود كه قيمت آن في متر به ۱۰ دالر ميرسد. در حالي كه چرم در بازارهاي خارج قيمت في متر ۷۰ الي ۲۰۰ دالر مي باشد و كفاشان اين ولايت از مواد غير چرمي به ساخت كفش در هرات استفاده مي نمايند. زمينه سرمايه گذاري روي توليد چرم به شكل مناسب آن موجود مي باشد.

قالين

از جمله صنايع مهم دستي هرات صنعت قالين مي باشد و در افغانستان حدود ۲۵۰۰۰۰۰ مترمربع قالين توليد مي شود كه ۴۰ فيصد اين توليدات مربوط حوزه غرب مي باشد و در اين راستا پشم، فابريكه نخ تابي موجود است. همچنين شهرك قالين نيز تاسيس گرديده است كه اين شهرك ۲۰۰ هكتار زمين را در اختيار دارد.

^۳ رياست زراعت (۱۳۹۸) پلان انكشاف ولايتي

سکتور زیربنا و منابع طبیعی

عمدتاً روی مسائلی همچون، سرک ها، ترانسپورت زمینی، ترانسپورت هوایی، انرژی و آب، مخابرات، معادن و منابع طبیعی و انکشاف شهری بحث می‌نماید. در این زمینه می‌توان از پوتانشیل های اقتصادی و زیربنایی چون سنگ مرمر چشت شریف، موجودیت میدان هوایی بین المللی، زیربناهای ترانسپورتی از جمله شاهراه هرات -تورغندی، شاهراه هرات- اسلام قلعه، سرک بای پاس، پروژه خط آهن، موجودیت شهرک صنعتی و چندین پوتانشیل زیربنایی دیگر نام گرفت.

مبتنی بر آمار و ارقام ارائه شده از جانب ریاست ترانسپورت هرات، دسترسی مردم به ترانسپورت زمینی حدود ۱۰۰ فیصد است. که آمار آن قرار ذیل ارائه شده است:

شماره	موقعیت	نوعیت سرک	کیلومتر
۱	شهری	سرک‌های آسفالت در نواحی مختلف شهر	به طول ۱۸۰
۲	شهری	سرک های خامه	به طول ۱۳۰
۳	روستایی	سرک‌های آسفالت در روستا	به طول ۸۸,۲۴
۴	روستایی	سرک های خامه و جغلی	به طول ۱۵۰۷

منبع : ریاست احیا و انکشاف دهات و شاروالی ولایت هرات

میدان‌های هوایی در ولایت هرات^۴

دروالایت هرات دو میدان هوایی موجود میباشد که یکی از آنها میدان هوایی شیندند میباشد که با در نظر داشت موقعیت استراتژیک آن یکی از میدان‌های مهم و بزرگ نظامی کشور شمرده می‌شود که نیروهای قوای هوایی در آن مستقر می باشند. میدان هوایی بین المللی هرات که محل اتصال پل هوایی هرات به مرکز و دیگر نقاط کشور، کشورهای منطقه و جهان پنداشته می‌شود .

میدان هوایی هرات یکی از جمله چهار میادین هوایی بین المللی کشور بوده که این میدان هوایی دارای یک خط استندرد پرواز و نشست (رنوی) بطول ۳۰۱۴ متر و ۴۵ متر عرض می‌باشد و همچنان در این میدان هوایی چندین خط تکسوی ورمپ های طیارات وجود داشته که از آن طیارات به نوعیت های مختلف استفاده می‌نمایند و نیز از چند سال بدین سو از این میدان هوایی پروازهای زیاد بین المللی به کشورهای مختلف از قبیل عربستان سعودی، ایران، هندوستان و سایر کشورها انجام شده است و همچنان این میدان هوایی دارای دوباب ترمینال بوده که یک باب آن برای مسافرین داخلی و خارجی استفاده و ترمینال سابقه آن به منظور دفاتر اداری از آن کار گرفته می‌شود، قابل ذکر است که میدان هوایی بین المللی هرات مجهز به دستگاه پیشرفته رهنمائی طیارات از قبیل:

۱- Doppler Very High Frequency Omnidirectional Range (DVOR)

۲- Distance Measuring Equipment (DME)

۳- Non Directional Beacon (NDB)

می‌باشد و سهولت‌های رایگان از قبیل برق، آب و انترنت بطور ۲۴ ساعته برای مسافرین محترم ارائه می‌گردد.

^۴ (ریاست هوانوردی ملکی میدان بین المللی ولایت هرات)

دسترسی به ترانسپورت زمینی^۵

هر چند به دلیل نبود دیتابیس مشخص و عدم ثبت دقیق، آمار و ارقام معینی در این زمینه به دسترس نیست اما به صورت تقریبی و سنجش احتمالی ریاست ترانسپورت هرات، میزان دسترسی مردم به ترانسپورت زمینی حدود ۱۰۰ فیصد می‌باشد به صورت مجموعی بیش از ۱۰۰۰۰۰ نفر در این حوزه به صورت رسمی و غیر رسمی مشغول کار می‌باشند.

امکانات ترانسپورت زمینی و راه‌های مواصلاتی در ولایت هرات قرار ذیل اند:

- ✓ از مرز ایران الی شهر هرات با معیار قابل استفاده به طول ۱۳۰ کیلومتر.
- ✓ از مرز ترکمنستان الی شهر هرات با معیار قابل استفاده به طول ۱۱۰ کیلومتر.
- ✓ از شهر هرات به سمت کابل از طریق قندهار با معیار قابل استفاده در ساحه هرات حدود ۱۵۰ کیلومتر.
- ✓ از شهر هرات به سمت کابل از طریق ولایات مرکزی بدون معیار در ساحه هرات حدود ۱۹۰ کیلومتر.
- ✓ از شهر هرات به سمت کابل از طریق سرک حلقوی مسیر ولایت بادغیس در ساحه هرات ۱۱۲ کیلومتر که ۱۰۰ کیلومتر آن معیاری است.
- ✓ اعمار و اسفالت سرک‌ها به سمت ولسوالی‌های پشتون زرغون، زنده جان، غوریان به طول حدود ۱۱۰ کیلومتر.
- ✓ اسفالت و اعمار سرک کمربندی جنوب غرب شهر هرات از شاهراه اسلام قلعه ساحه (رباط پریان) الی میدان هوایی به طول ۴۶ کیلومتر به شمول پل روی دریای هریود که کار آن آغاز گردیده است.
- ✓ تکمیل زیرساخت قطعه سوم خط آهن (خواف-ایران) الی ولسوالی غوریان ولایت هرات.

وضعیت منابع آب

حوزه فرعی دریائی هریود پائینی (هرات) با مساحت مجموعی ۵۵۸۶۸،۵۳ کیلومتر و موجودیت حدود (۱،۳) میلیارد متر مکعب آب فعالیت های را روی منابع آب انجام داده است که از اثر آن تحولات مهم در این حوزه بوجود آمده است و وضعیت فعلی این اداره قرار ذیل مختصراً نمایش داده شده است

شماره	نوع فعالیت	تعداد/مقدار
۱	کانال شناسایی شده	۳۱۸
۲	کانال بازسازی شده	۲۸
۳	کانال تحت بازسازی	۲۳
۴	تحکیمات سواحل شناسایی شده	۱۲۰
۵	تحکیمات سواحل کار شده	۳۴
۶	کاریزهای شناسایی شده	۴۹۸
۷	چشمه سارهای شناسایی شده	۲۵۰
۸	رودخانه‌های شناسایی شده	۶۲
۹	موقعیت‌های شناسایی شده برای اعمار بند ذخیروی	۲۸
۱۰	موقعیت‌های سروی شده برای اعمار بند ذخیروی	۸
۱۱	بند ذخیروی تکمیل شده	۱
۱۲	بند ذخیروی تحت کار	۱
۱۳	چاه‌های راجستر شده	۲۰۲۷
۱۴	چاه‌های تحقیقاتی	۳۰

منبع: ریاست حوزه فرعی دریایی هریود پایینی

^۵ (منبع: ریاست ترانسپورت زمینی سال ۱۳۹۸)

بند سلما (بند دوستی افغان - هند): کار اعمار پروژه بند سلما (که در ولسوالی چشت بالای دریای هریود قرارداد) در سال ۱۳۸۶ آغاز گردید و با هزینه ۳۰۰ میلیون دالر از کمک های کشور هند در سال ۱۳۹۵ تکمیل و به بهره برداری سپرده شد. این بند دارای ظرفیت ۶۴۵ میلیون متر مکعب آب است و قادر به تولید ۴۲ میگاوات برق توسط ۳ توربین می باشد و حدود ۷۵۰۰۰ هکتار زمین را تحت آبیاری قرار میدهد و همچنین عواید حاصله از این بند برق در حدود ۱۸۳۹۶۰۰۰۰۰۰ افغانی در سال میباشد.

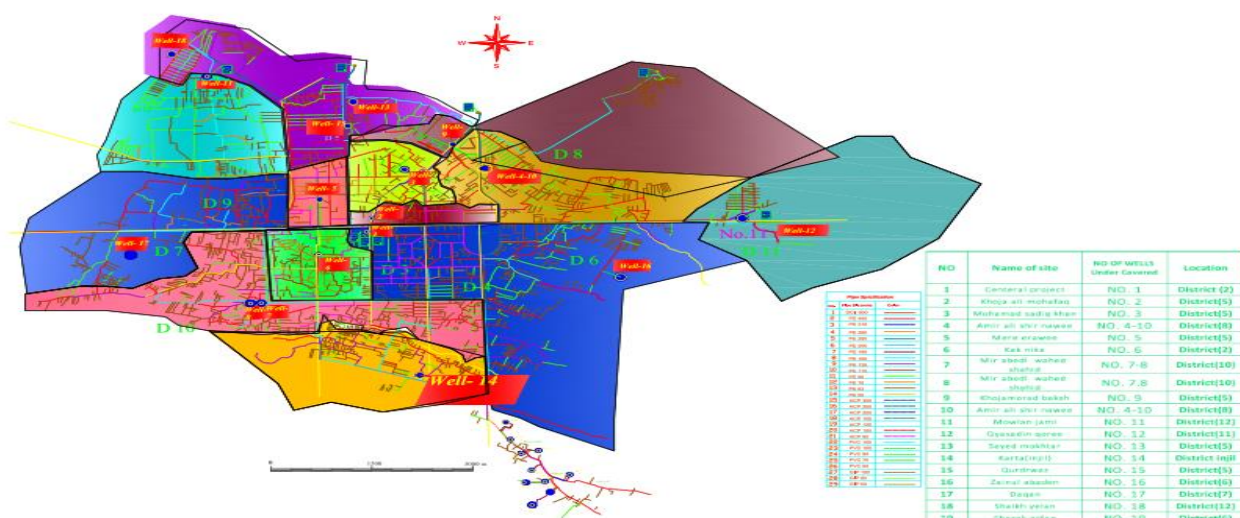
بند پاشدان: کار پروژه بند آبیاری و برق پاشدان که در ولسوالی کرخ و بالا رود کرخ قرار دارد، به تاریخ ۲۰۱۱/۶/۲۶ آغاز گردیده و تاکنون جریان دارد. هزینه این بند مبلغ ۱۱۷,۸۸۳ میلیون دالر می باشد که از بودجه انکشافی دولت جمهوری اسلامی افغانستان تمویل می گردد. این بند دارای ظرفیت (۴۵) میلیون متر مکعب است که قادر به تولید ۲ میگاوات برق می باشد و بعد از تکمیل ۱۳۰۰۰ هکتار زمین را تحت آبیاری قرار خواهد داد.^۶

ریاست آبرسانی و کانالیزاسیون شهری زون غرب (هرات)

ریاست آبرسانی زون هرات در سال ۱۳۴۸ (ه ش) فعالیت خود را به خاطر رساندن آب صحی به شهروندان شروع کرده که در ابتدا زیر مجموعه ریاست شاروالی و در سال ۱۳۵۴ به تصدی آبرسانی افغانستان تعلق گرفت و از پیکر شاروالی جدا شد و بعدا به اساس مصوبه شماره ۱۴ مورخ ۱۳۸۶، ۱۳، ۰۴، تصدی آبرسانی به شرکت دولتی تغییر هویت کرد. از زمان تاسیس این اداره حدود ۴۸ سال میگذرد طی سال ها فعالیت این اداره و تطبیق چندین پروژه در حال حاضر به طول ۸۴۳،۵۲ کیلومتر شبکه در سطح زون که شامل (شهر هرات، ولسوالی اوبه، ولسوالی شیندند، ولسوالی غوریان، ولسوالی زنده جان، شهر قلعه نو، و شهر فراه) با تاسیسات مکمل این شبکه را به دسترس دارد که از این طریق آن آب صحی آشامیدنی را به باشندگان توزیع میکند.

چالش ها و مشکلات

- آلوده گی آب های زیرزمینی بر اثر اعمار چاه های جذبی فاضلاب یکی از مشکلات بزرگ محسوب میگردد.
- استفاده بی رویه از آب های زیر زمینی در بخش زراعت.
- کمبود بودجه غرض تعویض و تمديد شبکات آبرسانی در سطح زون.
- عدم دسترسی به زمین مناسب در نواحی مختلف شهر هرات غرض ایجاد سایت های تولیدی و توزیعی آب آشامیدنی ..



^۶ ریاست حوزه فرعی دریایی هریود پایینی

Herat water supply network Pipes length

No	Districts	ACP Pipes (mm)							Total (meter)	PVC Pipes (mm)			Total (meter)	GIP Pipes (mm)			Total (meter)	Poly Ethylene Pipes (mm)														Total (m)	D.I pipe 600	Grand Total (m)	Total Volume m3
		80	100	125	150	200	250	300		50	90	150		50	80	100		50	63	75	90	110	125	160	180	200	250	280	315	400					
1	District (1)	2,093	0	0	923	0	2,602	0	5,618	1,206	1,895	0	3,101	311	0	0	311	0	12,080	519	2,185	11,623	0	0	0	0	0	0	1,972	0	28,382	0	37,412	0	
2	District (2)	2,470	0	1,563	0	0	0	879	4,912	2,251	872	0	3,123	838	0	0	838	0	9,041	387	3,230	2,944	30	1,670	0	0	0	0	1,613	0	19,315	146	28,334	0	
3	District (3)	5,870	0	878	0	0	0	0	6,748	0	0	0	0	513	0	0	513	0	13,062	0	3,176	2,809	0	1,671	0	0	918	0	1,424	0	23,060	901	31,222	0	
4	District (4)	3,288	0	832	0	0	0	0	4,120	0	0	0	0	242	0	0	242	0	8,612	516	5,113	6,651	0	2,285	0	0	842	0	1,132	0	25,131	3,700	33,213	0	
5	District (5)	2,040	2,907	532	1,913	688	1,572	0	9,652	1,898	2,987	0	4,885	2,772	1,117	483	4,372	0	16,412	686	11,049	15,269	256	3,797	0	0	5,217	0	1,440	242	56,380	0	75,289	0	
6	District (6)	305	0	0	0	0	0	0	305	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34,746	0	17,124	15,542	3,709	3,820	0	950	4,044	0	0	0	79,935	0	80,240	0	
7	District (7)	1,241	0	0	1,048	0	0	0	2,290	2,657	160	0	2,817	221	0	0	221	0	35,003	877	10,685	13,467	2,831	5,063	0	140	780	0	766	0	69,642	0	74,970	0	
8	District (8)	0	0	0	985	0	829	0	1,624	0	2,516	0	2,516	0	0	653	653	0	35,984	403	10,654	9,170	1,036	5,074	1,050	0	2,350	0	0	0	68,721	0	73,514	0	
9	District (9)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,901	3,781	6,830	11,202	1,313	2,086	1,780	1,566	581	0	366	0	46,176	0	46,176	0	
10	District (10)	1,589	0	730	979	0	0	0	3,298	1,953	355	112	2,420	0	0	0	0	0	30,917	0	5,095	7,155	1,796	5,245	0	0	0	0	0	0	50,210	0	55,928	0	
11	District (11)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14,851	801	0	1,873	1,771	2,086	1,903	0	0	0	0	0	0	23,083	0	23,083	0	
12	District (12)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,435	1,288	23,744	3,835	1,843	3,527	0	0	1,480	0	0	0	61,132	0	61,132	0	
	District (13)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	District (14)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	800	0	800	0	
	District (15)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,600	0	0	0	0	0	0	0	0	2,600	0	2,600	0	
11	Nawin area	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,740	0	1,644	5,454	1,333	0	2,013	0	0	350	267	860	16,791	1,853	18,644	0	
12	Karteih area	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,984	0	4,996	4,207	6,784	2,539	0	1,195	0	0	0	0	39,707	0	39,707	0	
		18,896	2,907	4,535	5,839	688	4,803	879	38,567	9,965	8,785	112	18,862	4,897	1,117	1,136	7,150	14,651	269,281	8,522	107,203	111,099	23,146	38,860	4,843	3,851	16,232	380	9,200	1,202	611,107	6,600	682,286	0	

843,522

طول مجموعی شبکه در سطح زون

طول شبکه توزیع

573,732

طول شبکه انتقالی

269,253

Herat district water supply network Pipes length

64,579																			619																			636		
No	Districts	ACP Pipes (mm)							Total (meter)	PVC Pipes (mm)			Total (meter)	GIP Pipes (mm)			Total (meter)	Poly Ethylene Pipes (mm)														Total (m)	D.I pipe 600 mm	Grand Total (m)	Total Volume m3					
		80	100	125	150	200	250	300		50	90	150		50	90	100		50	63	75	90	110	125	160	180	200	250	280	315	400										
1	Ghoryan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	7,591	0	3,826	9,846	0	4,923	0	0	0	0	0	0	25,990	0	#REF!	0						
2	Zinde jan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	13,639	0	9,850	8,592	2,443	2,586	0	0	0	0	0	0	37,110	0	#REF!	0						
3	Pashkun Zarghun	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	11,992	0	20,109	5,594	4,316	764	0	0	0	0	0	0	42,775	0	#REF!	0						
4	Obeh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	5,392	0	5,822	3,594	0	862	0	0	0	0	0	0	15,470	0	#REF!	0						
5	Shindand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	12,196	0	11,646	7,531	4,476	4,036	0	0	0	0	0	0	35,891	0	#REF!	0						
6	Qala now																														46									
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#REF!	0	0	0	0	0	50,812	0	51,055	34,959	11,237	13,173	0	0	0	0	0	0	161,236	0	#REF!	0						

Prepared by : Eng. Naab Akbari
1397

منبع: ریاست آبرسانی و کانالیزاسیون شهری زون غرب (هرات)

انرژی برق

ولایت هرات در حال حاضر از انرژی برق توریدی و تولیدی به صورت نسبی برخوردار است. منابع تولید برق عبارتند از: بند سلما، توربین‌های کوچک آبی در برخی از ولسوالی‌ها، برق جلوارچه، برق سولری و برق بادی می‌باشد و منابع تورید برق کشورهای همسایه ایران و ترکمنستان می‌باشند که برق توریدی و تولیدی از مراکز ۴ سب استشن به سطح شهر، بعضی ولسوالی‌ها، شهرک صنعتی و نهادهای ساختاری تقسیم می‌گردد.

مجموع مشترکین برق در ولایت هرات از آدرس ریاست هرات برشنا ۲۵۰,۰۰۰ مشتری عنوان شده است که به صورت شبانه روزی از انرژی برق استفاده می‌کنند. ریاست حوزه هرات برشنا در حال حاضر از طریق:

- لین‌های انتقالی ۱۳۲ کیلووات که به طول ۱۲۰ کیلومتر از مرز ایران الی سب استشن شهدای ۲۴ حوت ولایت هرات،
- لین انتقال ۱۱۰ کیلووات از مرز ترکمنستان به طول ۱۰۲ کیلومتر به سب استشن نور جهاد ولایت هرات می‌رسد
- لین انتقال ۲۰ کیلووات به صورت دبل سرکت از شهر تابیات ایران الی اسلام قلعه،
- لین انتقالی ۱۱۰ کیلووات به طول ۵ کیلومتر از شهر کشکی ترکمنستان الی تورغندی و

- لین انتقال ۱۰۲ کیلووات به طول ۱۵۵ کیلومتر از بند سلما الی سب استشن نور جهاد ولایت هرات
برق مورد نظر را انتقال میگردد از برق نام برده در بخش های رهايشی، تجارتي، صنعتی و ادارات دولتی بهره برداری می شود.

شماره	نام ولسوالی	دسترسی به انرژی برق
۱	غوریان	۵۶ الی ۶۰ %
۲	کپسان	۶۰ الی ۹۵ %
۳	کشک رباط سنگی	۴۰ الی ۴۵ %
۴	زنده جان	۶۰ الی ۷۰ %
۵	گذره	۷۰ الی ۸۰ %
۶	انجیل	۸۰ الی ۸۵ %
۷	گلران	۳۰ الی ۳۵ %

منبع: ریاست احیا و انکشاف دهات

قابل یادآوری است که وزارت احیاء و انکشاف دهات از طریق برنامه همبستگی طی یک دهه فعالیت توانسته در امر برق رسانی فعالیت های ذیل را به روستائیان ارائه نماید:

- تطبیق ۳۰۷ پروژه تمديد شبکه داخلی برق رسانی در ۳۰۷ قریه به طول ۸۴۳,۶۸۳ متر که انرژی آن از طریق برق وارداتی توسط ریاست برشنا تامین می گردد.
- تطبیق ۳۲ پروژه برق آبی کوچک در ۳۲ قریه با ظرفیت تولید مجموعی ۴۲۱ کیلو وات.
- تطبیق ۶ پروژه برق آفتابی در ۶ قریه با ظرفیت تخمینی ۲۸,۸۶ کیلو وات.

خدمات مخابراتی و تکنالوژی معلوماتی

براساس آمار ارائه شده ریاست مخابرات و تکنالوژی، یک شرکت خدمات اینترنتی دولتی (افغان تلی کام) و ۸ شرکت خدمات اینترنتی خصوصی ISP (انستا تلیکام، استارک تلیکام، نارت تلیکام، بهادر نت، فوشنج، رها نت، پرند، میکروگیت) و ۵۳ اینترنت کلب به طریقه های وایرلس، وایست، دایل آپ، DSL و G۳ مصروف عرضه خدمات اینترنتی و تعداد ۱۵ پسته خانه در ۱۵ ولسوالی، ۲ پسته خانه در بنادر اسلام قلعه و تورغندی، ۱ پسته خانه مرکزی، ۱ پسته خانه شهری و یک پسته خانه در میدان هوایی و همچنین ۵ پسته خانه خصوصی مصروف عرضه خدمات پست در ولایت و ولسوالی های هرات می باشند.

اداره اقتصاد و رشد سکتور خصوصی

سکتور اداره اقتصاد و رشد سکتور خصوصی یکی از جمله سکتورهای کمیته انکشاف ولایتی بوده و متشکل از دو دسته اعضا می باشد:

۱- اعضای دائمی: ریاست اقتصاد (ریاست سکتور)، مستوفیت، گمرک، اتاقهای تجارت، اداره جوازنامه ها، اداره آيسا، اتحادیه صنعتگران

۲- اعضای موقتی: این اعضا بر حسب نیاز جلسه و طبق موضوع قابل بحث در اجندا که ارتباط مستقیم با آنها دارند به طور اتفاقی دعوت می شوند که شامل بانکهای خصوصی، محاکم تجارتي، نمایندگان سایر کمیته های سکتوری، اشخاص انفرادی، سازمان های تجارتي و حقوقی و بعضی از شرکت های خصوصی می باشد. هدف از ایجاد این سکتور، بررسی مشکلات سکتور خصوصی می باشد که می تواند شامل مباحثی همچون ضعف در زیرساخت های صنعتی و تجارتي و عدم موافق بودن قوانین و مقررات تجارتي با محیط تجارتي فعلی افغانستان، کمبود ظرفیت در سکتور خصوصی، عدم انسجام در قوانین گمرکی که باعث ضعف در تولیدکنندگان خصوصی می شود، بروکراسی طویل دولتی در بخش اخذ جواز کار، ثبت شرکت و اخذ نمبر تشخیصیه مالیاتی و ده ها موارد دیگر که باعث کند شدن رشد سکتور خصوصی می گردند.

نگاه کلی بر وضعیت موجوده سکتور خصوصی ولایت هرات

در این ولایت وجود دو بندر مهم گمرکی (تورغندی، اسلام قلعه) و وجود شهرک صنعتی و نیز وجود زیربناها (سرک‌ها، برق، سیستم حمل و نقل، پل و پلچکها و...)، به این ولایت چهره متفاوتی از دیگر ولایات افغانستان نظر به فعالیت‌های اقتصادی داده است و هم منبع مهم عایداتی برای دولت افغانستان می‌باشد.

فعالیت‌های این سکتور باعث به وجود آمدن تغییرات عمده‌ای در بهبود وضعیت اجتماعی و اقتصادی این ولایت گردیده است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ایجاد سرمایه‌گذاری در بخش مکاتب و پوهنتون‌های خصوصی (سکتور تعلیم و تربیه)
- ایجاد سرمایه‌گذاری در شفاخانه‌ها و کلینیک‌های خصوصی (سکتور صحت)
- ایجاد سرمایه‌گذاری در بخش صنایع و ایجاد اشتغال
- ایجاد سرمایه‌گذاری در بخش ارتباطات (رسانه‌های صوتی و تصویری و شرکت‌های خدمات انترنتی)
- جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی
- ایجاد سرمایه‌گذاری در بخش زراعت و ایجاد فارم‌های زراعتی (سکتور زراعت)



ارزش تولیدات و خدمات

حسب معلومات ارائه شده توسط ریاست اتاق‌های تجارت و صنایع هر چند ارزش تولیدات داخلی به صورت دقیق بر اساس ولایات قابل سنجش نیست اما بخش عظیمی از نیازمندی اولیه ولایات کشور از تولیدات داخلی ولایت هرات تامین می‌گردد که ارزش پولی آن به ده‌ها میلیون دالر می‌رسد.

ارزش صادرات و واردات

براساس معلومات ارائه شده توسط ریاست اتاق‌های تجارت ولایت هرات، مقدار مجموعی صادراتی که از طریق ولایت هرات صورت گرفته و نزد این اداره ثبت می‌باشد شامل (محصولات حیوانی، نباتات طبی، سنگ پروسس شده، میوه جات خشک، سبزیجات، شیرینی باب، زعفران، قالین تولید وطن، تولیدات شرکت‌های صنعتی و اقلام متفرقه) طی سال ۱۳۹۷ جمعاً مقدار (۴۶۶۲۳) تن به ارزش مجموعی ۶۴۱۱۹۰۹۸ دالر امریکائی و ارزش صادرات دو ماه اول سال ۱۳۹۸ جمعاً مقدار (۶۲۳۴,۸۳۱) تن به ارزش مجموعی (۸۸۷۵۱۹۶) میشود. اقلام متذکره به کشورهای آسیائی، آسیای میانه، اروپا، امارات متحده عربی، کانادا، اوکراین، پرتغال و سایر ممالک صادر شده است.

واردات و سکتورهای تولیدی شهر هرات^۷

میوه جات تازه، میوه جات خشک، صنایع دستی، قالین، عسل و مرباجات، پوست و چرم، مواد غذایی (کیک و بسکویت، چپس) نوشابه جات غیر الکولی و انرژی زا، لوازم بهداشتی و آرایشی، صابون، شامپو، ادویه جات و لوازم طبی، قالین، سازه‌های فلزی (ذخایر گاز و نفت، ذوب آهن، سیخ گل، پروفیل، انگلارند)، درب و پنجره پی وی سی و آلومینیومی، ظروف آلومینیومی، سازه‌های پلاستیکی (ظروف یکبار مصرف، ظروف خانگی، بوجی، خریطه‌های پلاستیکی، لوله جات و اتصالات)، مواد ساختمانی (خشت، بلوک، عایق، ایزوگام) که اقلام مشابه بعضی از آنها در ولایت هرات تولید شده و بعضی آنها از خارج کشور وارد می‌گردد به استثنای چند قلم که با وضع تعرفه‌های بلند محصولی، قسماً واردات این نوع اقلام کاهش یافته است.

تعداد بانک‌ها به تفکیک دولتی و خصوصی

در حال حاضر وضعیت بانکداری در ولایت هرات قناعت بخش بوده درپهلوی چهار نمایندگی دافغانستان بانک و دفترساحوی بانک مرکزی در هرات، ۱۳ بانک تجارتی (دولتی، خصوصی نمایندگی‌های بانک‌های تجارتی) با ۲۸ شعبه بانکی فعالیت دارند که از جمله این بانکها سه بانک تجارتی دولتی و ده بانک دیگر تجارتی مربوط به بخش خصوصی سرمایه گذاری داخلی و نماینده گی بانکهای خارجی هستند بیشتر این بانک‌های از سال ۲۰۰۴ به این سو آغاز به فعالیت نموده اند این فعالیت‌ها با معیارهای بین المللی همسان شده است بانکهای تجارتی به حد کافی سرمایه دارند به همین دلیل سکتور بانکی در هرات با ثبات است. ناگفته نباید گذاشت که در پهلوی سیستم بانکی به تعداد ۳۰۹ صرافی و ۱۲۱ فراهم کننده خدمات پولی در مارکت‌های اسعاری فعالیت دارند.

فعالیت‌های عمده بانکی

- افتتاح حسابات جاری، پس انداز و میعادی افغانی واسعاری
- پرداخت معاشات مامورین ملکی ونظامی
- پرداخت معاشات فامیل‌های شهدا ومعلولین
- انتقالات داخلی وخارجی وجوه
- اعطای قروض

^۷ (ریاست اتاق‌های تجارت و صنایع)

• لیتراف کریدت و بانک گرانتی

براساس آمار ارائه شده توسط دافغانستان بانک به ولایت هرات در مجموع به تعداد ۱۳ بانک دولتی و خصوصی فعالیت دارند که تعداد آن به تفکیک دولتی و خصوصی قرار ذیل است:

نوعیت بانک	تعداد
بانک‌های دولتی	دافغانستان بانک، بانک ملی، نوی کابل بانک، و پشتنی بانک
بانک‌های خصوصی	بانک بین‌المللی افغانستان، غضنفر بانک، میوند بانک، عزیزی بانک، باختر بانک، بانک الفلاح، مایکروفایننس، بانک اسلامی افغانستان، افغان یونایتد بانک

بنادر تجارتي و گمرکات^۸

ولایت هرات روابط تجارتي با ایران، قزاقستان، قرغزستان، ترکیه، کوریا، روسیه، ترکمنستان، پاکستان، چین، آمریکا، اروپا، دبی و برخی از کشورهای دیگر دارد. دو بندر تجارتي اسلام قلعه و تورغندی که بیشترین صادرات و واردات تجارتي کشور را از آن صورت می‌گیرد نه تنها نقش بسیار مهم در رشد و پیشرفت اقتصاد این ولایت، بلکه کل افغانستان ایفا نموده است. همچنین موجودیت گمرک هرات، میدان هوایی بین‌المللی، نقش بسیار مؤثر در روند تجارت TIR، احداث خط آهن هرات خواف، اعمار سرکها و شاهراه‌های حلقوی؛ مانند اجرای پروژه تاپی و ترانزیت در ولایت هرات دارد. اقلام مهم صادراتی ولایت هرات شامل (میوه خشک، زعفران، قالین، انار، پوست، پشم، روده، کشمیر، سنگ مرمر و غیره) می‌باشد.

پارک‌های صنعتی^۹

شهرک صنعتی ولایت هرات از لحاظ تقسیمات ساحوی دارای چهار فاز بوده که سه فاز آن تکمیل و فاز چهارم آن نیز در شرف توزیع برای سرمایه‌گذاران است که ۸۱۰ نمره زمین در مساحت دو نیم الی ۵ جریب از طرف ریاست پارک‌های صنعتی به متقاضیان عرصه صنعت توزیع گردیده است. اکنون در شهرک صنعتی بیش از ۶۰۰ فابریکه موجود است که به تعداد (۳۲۰) فابریکه در سکتورهای مختلف فعالیت تولیدی دارند و متباقی آن غیر فعال و همچنان بصورت فصلی فعالیت دارند. سکتورهای تولیدی شهرک صنعتی به بیش از ۲۷ سکتور رسیده که شامل بخش مواد غذایی (کیک، بسکویت، پفک، چاکلیت، قند) نوشیدنی باب (آب معدنی، انرژی، نوشابه جات، جوس باب) ترشیجات، ادویه جات، مواد بهداشتی (صابون، انواع کریم)، مواد ساختمانی (سنگ مرمر، عایق، درب و پنجره، ایزوگام) صنایع پلاستیکی (ظروف یکبار مصرف، انواع لوله جات پولی اتلین و پولیکا، میز و چوکی، بوجی، خریطه، کفش، سازه‌های پلاستیکی) قالین، سازه‌های فلزی و ذوب آهن (سیخ گل، ظروف آلومینی، پروفیل، ذخایر و تانکرهای گاز، شمش سرب و ذوب باطری) تولید آرد و پروسیس گندم، دستمال کاغذی، بسته بندی و تولید موتور سکلیت، تجهیزات و لوازم برق رسانی می‌باشد.

تحلیل پوتانشیل و منابع موجود بالقوه انکشاف اقتصادی و اجتماعی سکتور اقتصاد و رشد سکتور خصوصی

از ظرفیت‌های و پوتانشیل‌های موجود در ولایت هرات می‌توان به موجودیت شهرک صنعتی می‌توان بحد اعظمی استفاده کرد. صادرات از ولایت هرات به خارج از کشور از زمانه‌های پیشین کشمش، کنجد، کشمیر و کرک، قالین دست باف، پشم گوسفند، پوست گاو به هزارها تن صورت می‌گرفت که فعالیت تجار صادرکننده را نشان می‌دهد. قابل یادآوری است که محصولات تولیدی شهرک صنعتی هرات بر علاوه این که در ۳۴ ولایت افغانستان توزیع و به فروش می‌رسد به خارج از کشور نیز صادر می‌گردد. از جمله تولیدات این شهرک می‌توان از مواد خوراکی، مصالح ساختمانی، لوازم بهداشتی، داروهای طبی، نوشیدنی‌های غیر الکولی، خوراک طیور، متناژ موتور سکلیت، سنگ‌های تزئینی از قبیل مرمر، رخام و غیره اند، یاد آوری نمود. بنادر تورغندی و اسلام قلعه با مرزهای ترکمنستان و ایران زمینه فعالیت و کسب

^۸ (ریاست تجارت و صنایع ولایت هرات)

^۹ (ریاست تجارت و صنایع ولایت هرات)

وکار را برای تجار به وجود آورده است همچنان نمی توان از صنایع دستی هرات که سبب جلب توجه صنعت گردشگری گردیده است عبارت انداز: خامک دوزی، گلدوزی، شیشه سازی، کاشی سازی و کاشی کاری، قالین، نمد، گلیم بافی و حکاکی و غیره چشم پوشی نمود.

منابع اشتغال دیگر:

جمع آوری زباله ها:

شهر هرات در حدود ۲,۵ میلیون نفوس دارد که در ۱۵ ناحیه شهر زندگی می کنند و در حال حاضر بخاطر جمع آوری زباله در سطح شهر هرات هم بخش تنظیف شاروالی و هم دو شرکت در بخش سکتور خصوصی فعالیت دارند. با در نظر داشت امکانات و وسایط موجوده، شاروالی و شرکتهای بخش خصوصی با در نظر داشت فشردگی پایین زباله این وسایط به طور اوسط روزانه در حدود ۵۶۲ متر مکعب زباله را حتی زمانی که کاملاً پر هستند، به ساحه دفن زباله انتقال می دهند. شرکت های خصوصی به شکل خانه به خانه از ۱۶۰ گذر از مجموع ۳۱۷ گذر زباله های شهر را جمع آوری میکنند. این مواد به ساحه مخصوص دفن زباله که در ۱۷ کیلومتری جنوب مرکز شهر قرار دارد انتقال و تخلیه میگردد.

شاروالی نظر به کمبود پرسونل، بودجه و امکانات نمی تواند طوری که لازم است زباله ها را به وقت و زمان و از تمام مناطق شهر جمع و انتقال بدهد. بوسیلهی این پلان توقع می رود که جمع آوری و انتقال زباله های تمام پانزده ناحیه بشمول ساحات تجارتي به سکتور خصوصی از طریق توافق و امضا قرارداد طویل المدت واگذار شود و نقش شاروالی به نظارت و کنترل تغییر نماید. خصوصی سازی این روند مفادهای زیر را در بر خواهد داشت:

- سکتور خصوصی می تواند جمع آوری و انتقال زباله ها را به یک شکل بهتر و به موقع انجام دهد که از کثیف شدن شهر جلوگیری می کند.
- تغییر نقش شاروالی از اجرا به کنترل و سرپرستی فعالیت باعث افزایش بهره وری و مؤثریت خدمات رسانی شاروالی می شود.
- افزایش اشتغال زایی
- افزایش درآمد برای سکتور خصوصی

واگذاری پارک های تفریحی به سکتور خصوصی

تا الحال پارک های تفریحی (تخت سفر، پارک فرهنگ، پارک ترقی و پارک پایحصار) به سکتور خصوصی واگذار شده است و همچنان اماکن تفریحی دیگر نیز وجود دارد تا به سکتور خصوصی واگذار شود.

اعمار پل های هوایی

شهر هرات شاهد افزایش جمعیت در طی یک دهه اخیر بوده است. هجوم مردم از دهات و اطراف به داخل شهر، شهر هرات را بسیار شلوغ و مزدحم نموده که رفتن از یک نقطه به نقطه دیگر شهر و عبور از سرک ها و جاده ها به یک مشکل مبدل شده است. فعلاً کدام پل هوایی برای عبور و مرور مردم در داخل شهر وجود ندارد که به آسانی و بدون کدام خطر، سرک ها و جاده ها را عبور کنند. بنابراین یک ضرورت است که پل های هوایی در جاهای مزدحم ساخته شوند که با ساخت این پل های هوایی، برای شهروندان در قسمت عبور و مرورشان از جاده ها سهولت ایجاد میگردد. این پل های هوایی باید در مکان های زیر اعمار گردند.

- پل هوایی مقابل لیسه سلطان غیاث الدین غوری
- پل هوایی مقابل لیسه گوهر شاد
- پل هوایی مقابل لیسه امیر علی شیر نوائی
- پل هوایی مقابل لیسه هاتفی

ایجاد جمعه بازار (سیار)

ایجاد جمعه بازار به شکل سیار یک ابتکار نو در هرات است، گرچه در بازار لیلای بعضی روزهای مشخص (چهار شنبه بازار) برگزار می‌گردد که لباس دست دوم خرید و فروش می‌شود، اما به شکل سیار کدام بازاری در شهر هرات وجود ندارد. بازار سیار به تجارت ها و خرید و فروش اجناس مختلف کمک خواهد کرد که اجناسشان را در جاهای مزدحم بخصوص میله جاها در روزهای جمعه به فروش برسانند. سکتور خصوصی علاقمند خواهد بود که در روزهای جمعه در جاهایی که به همکاری شاروالی مشخص خواهد شد، گرد هم آمده و کالای مورد نیاز مردم را برای شهروندان به فروش برسانند. شاروالی باید این موضوع را با اتحادیه پیشه وران در میان گذاشته و نحوه اجرای آن را جستجو نمایند. بازار سیار باعث افزایش درآمد برای سکتور خصوصی خواهد شد و در عین حال سهولتی خوب برای شهروندان بخاطر خرید و تهیه کالای مورد ضرورتشان خواهد بود.

شاروالی هرات

شاروالی هرات یک واحد اداری غیر بودجوی بوده که بودجه خاصی از طرف دولت ندارد و عواید خود را از کانال های عایداتی قانونی خویش بدست می آورد. مجموع پرسونل شاروالی هرات (۱۰۶۴) نفر بوده که از جمله ۲۳۶ کارمند و مامور رسمی (۸ کارمند خانم و ۲۲۸ کارمند مرد)، ۲۵ انجینیر و ۸۲۸ نفر اجیر و کارگر (۳۶ زن و ۷۹۲ مرد) میباشد.^{۱۰}

شاروالی هرات دارای ۱۵ ناحیه، ۲۷۱ گذر، مساحت تحت پوشش این شاروالی ۱۸۴،۵ کیلومتر مربع و نفوس تحت پوشش شاروالی هرات در حدود ۲،۰۵ میلیون نفر میباشد که ۲۰۰ هزار نفر آن بطور سیار از سایر ولایات افغانستان و ولسوالی های مربوطه شهر در رفت و آمد هستند.

منابع عمده عواید شاروالی

منابع عمده عواید شاروالی عواید ثابت و غیر ثابت میباشد که هرکدام ذیلا تشریح میگردد:

عواید ثابت: عوایدی از قبیل صفائی، کرایه جاتی که از املاک شاروالی اخذ میگردد، بندرها، مسلخ، اجاره اماکن، عوارض سرکها، جریمه ها، جوازنامه ها و غیره هستند که توسط شهروندان به شاروالی تادیه میگردد.

عواید غیر ثابت: فروش املاک تجارتي، رهايشی، تکس نقشه ها و غیره.

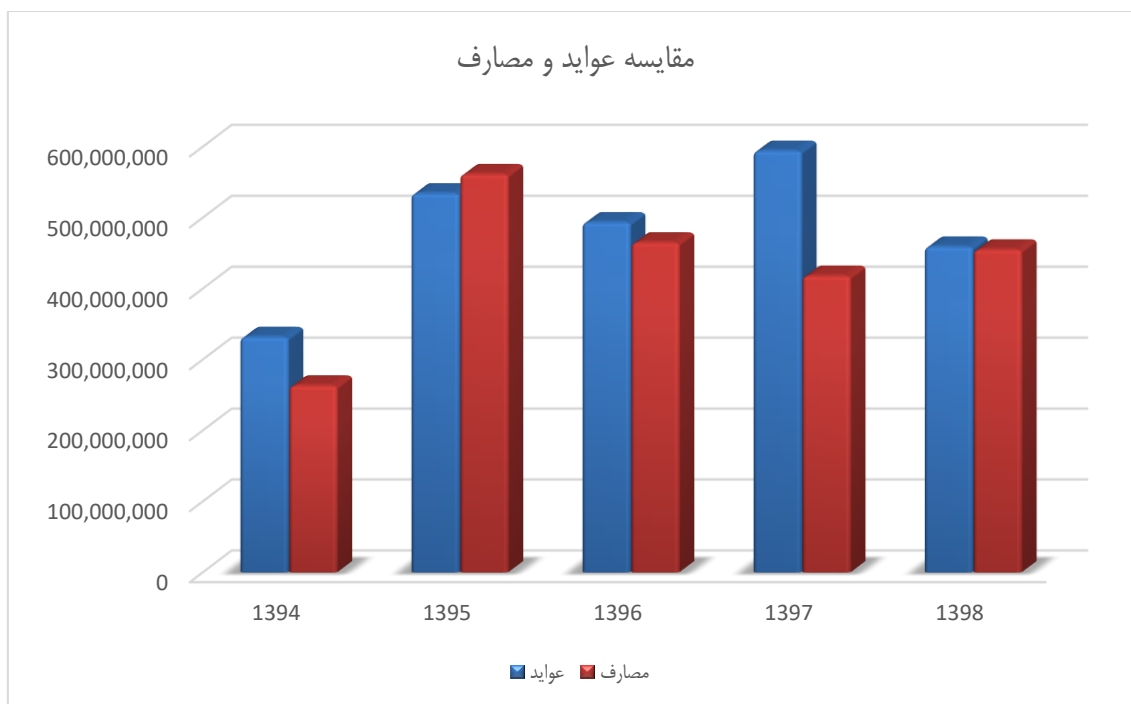
مجموع عواید و مصارف در چند سال اخیر

جدول ذیل مقدار عواید و مصارف شاروالی هرات را منعکس میسازد:

عواید و مصارف شاروالی هرات طی سالهای ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۷			
شماره	سال	مقدار عواید (افغانی)	مجموع مصارف (افغانی)
۱	۱۳۹۴	۳۳۱,۹۱۶,۶۳۶	۲۶۳,۴۷۱,۰۴۶
۲	۱۳۹۵	۵۳۴,۳۶۸,۵۳۵	۵۶۱,۵۱۹,۴۸۲
۳	۱۳۹۶	۴۹۳,۶۰۳,۵۳۷	۴۶۵,۱۱۹,۵۹۹
۴	۱۳۹۷	۵۹۴,۳۲۷,۲۳۲	۴۱۸,۱۷۳,۴۶۹
۵	۱۳۹۸	۴۵۹,۲۳۲,۸۴۱	۴۵۵,۱۸۶,۶۶۰
مجموع		۲,۴۱۳,۴۴۸,۷۸۱	۲,۱۶۳,۴۷۰,۲۵۶

نوت: عواید و مصارف ماه قوس سال مالی ۱۳۹۸ بصورت تخمینی در نظر گرفته شده است.

^{۱۰} منبع: پروفایل شاروالی هرات، راپور ارایه شده به ریاست محترم اقتصاد تاریخ ۲۲-۰۳-۱۳۹۸



منابع موجود شاروالی هرات

۱. موجودیت بورد مشورتی درس سطح شاروالی
۲. ایجاد ۲۰۷ شورای انکشافی شهری درس سطح گذارها ونواحی
۳. ایجاد ۲۰ GA یا (Gozar Assembly) درس سطح نواحی است که خود GA متشکل از شورای های محلی میباشد یعنی هر ۱۲۵۰ خانه یک GA دارند.
۴. ایجاد کتابخانه در مدیریت فرهنگی
۵. فعال شدن مرکز خدمات مراجعین
۶. تهیه وساخت پلان انکشاف اقتصادی ۵ ساله شاروالی
۷. تهیه وساخت پلان مدیریت زباله های جامد
۸. منظور شدن ماستر پلان شهر هرات
۹. پخش برنامه های تلویزیونی بخاطر ترویج فرهنگ شهر نشینی وآگاهی مردم از ارائه خدمات
۱۰. دایر نمودن عندالموقع جلسات استماعیه عمومی بخاطر حسابدی دولت به ملت
۱۱. ایجاد کلب انترنت رایگان برای جوانان وعلاقمندان
۱۲. موجودیت کمیته های شاروالی ها درس سطح مکاتب شهر وفاکولته تعلیم وترتیه
۱۳. الکترونیک ساختن سیستم مالی وعواید شاروالی
۱۴. احیا وبازسازی سیستم آرشیو (حفظ ونگهداشت اسناد)
۱۵. جلب همکاری کارشناسان در رشته های اقتصاد، فرهنگی، انجینیری ومحاسباتی
۱۶. موجودیت شهرک بازی برای اطفال
۱۷. اعمار تعمیرات اداری برای نواحی پانزده گانه شاروالی
۱۸. بطول ۱۸۰ کیلومتر اسفالت درنواحی مختلف
۱۹. بطول ۱۳۰ کیلومتر جاده های خامه

۲۰. بطول ۱۸۰ کیلومتر کانال های فاضلاب به مقاطع کوچک و بزرگ
۲۱. بطول ۳۸۵ کیلومتر جویچه های کنار سرکه های پخته
۲۲. به تعداد ۴۳۵ پایه پلچک خورد و بزرگ
۲۳. بطول ۲۸ کیلومتر بلوارهای وسط جاده های اسفالت شده
۲۴. بطول ۶,۵ کیلومتر دریناج های سرپوشیده
۲۵. شهرک رهائشی دولتی و خصوصی که اکثریت شان هنوز مراحل قانونی خود را طی نکرده اند
۲۶. به تعداد ۲۰ نقطه ساحه سبز درنواحی ۱۵ گانه شهر
۲۷. موجودیت ۴ گلخانه بخاطر تکثیر گل های تزئینی
۲۸. موجودیت فیلتر حوض (تصفیه خانه) فاضلاب در ناحیه دهم شاروالی هرات
۲۹. به تعداد ۸۰۰ پایه چراغ های آفتابی نصب شده در نقاط مختلف شهر
۳۰. ساخت و نصب واترپمپ های آفتابی بخاطر آبیاری ساحات سبز
۳۱. تطبیق ماستر پلان در حصه عقب نشینی های شهری منجمله سرک از چوک سینما الی فرقه
۳۲. موجودیت دو شرکت در بخش تنظیف خصوصی و جمع آوری زباله جات خانگی
۳۳. جمع آوری و انتقال زباله های جامد شهری به ساحه دفن زباله روزانه در حدود (۵۹۳) متر مکعب
۳۴. فعالی ساختن سیستم مدیریت مالی واحد (Integrated Financial Management System)

حمایت تمویل کنندگان

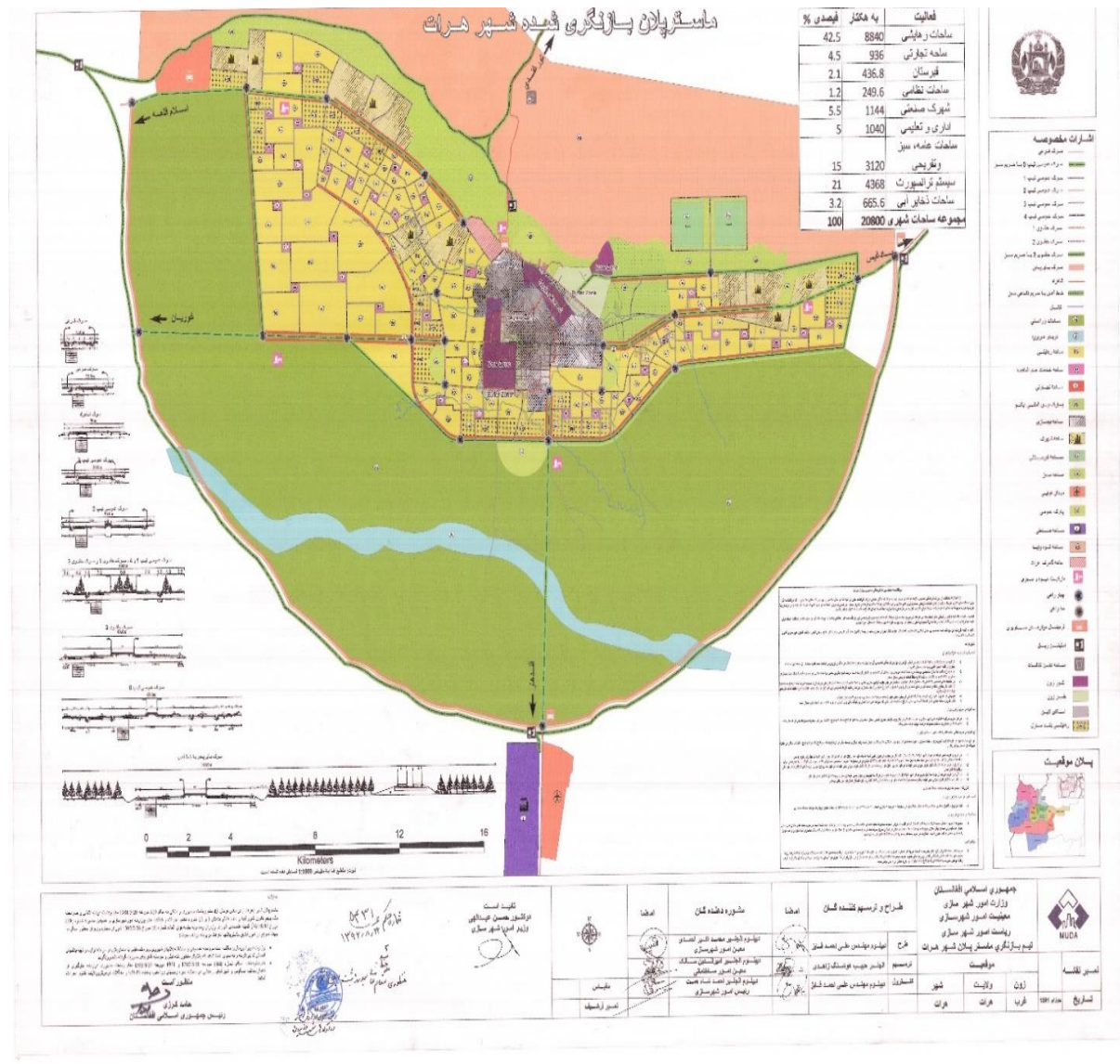
موسسات داخلی و بین المللی همکار همراهی شاروالی که در چندین سال اخیر در قسمت ارتقای ظرفیت، تطبیق پروژه های عام المنفعه و دیگر بخش های تکنیکی و اداری همراهی شاروالی هرات همکاراند:

- USAID/SHAHAR
- UN-HABITAT
- اتحادیه اروپا
- بانک جهانی
- میثاق شهروندی

ماستر پلان شهری

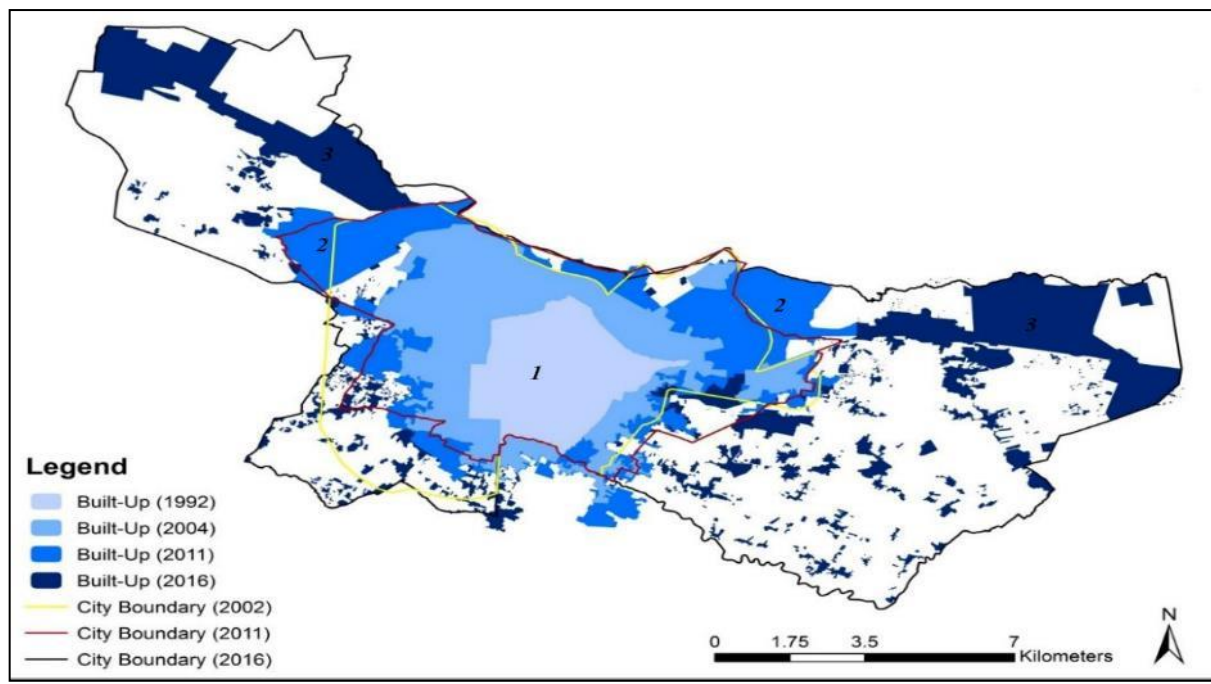
اولین ماستر پلان برای هرات در سال ۱۹۶۷ با کمک تکنیکی دولت ایتالیا انکشاف یافت. در آن زمان مساحت شهر ۲۰۰۰ هکتار و با گنجایش ۲۰۰،۰۰۰ ساکن بود. در سال ۲۰۱۰، وزارت شهرسازی و مسکن یک ماستر پلان جدید برای این شهر طرح نمود اما فاقد اطلاعات قبلی و بررسی / مطالعه بود و وضعیت فعلی و تحول سریع شهر را در نظر نگرفته بود. ماستر پلان جدید به همین دلیل نتوانست انکشاف سریع شهر را محدود نماید بناً ماستر پلان مذکور اصلاح و اصلاح آن در سال ۲۰۱۳ منظور گردید. در سال ۲۰۱۱، نهاد انکشاف استراتژی ملی افغانستان با همکاری ریاست شهر سازی، پوهنتون هرات و شاروالی هرات با حمایت پوهنتون فلورانس ایتالیا ماستر پلان استراتژیک را طرح نمود. ماستر پلان استراتژیک سه شهرک را در اطراف شهر فعلی برای گنجاندن نفوس رو به رشد پیشنهاد نمود. با آن هم، بدلیل ظرفیت کم انکشافات سریع شهر، این ماستر پلان استراتژیک تطبیق نگردید. بیشترین انکشافات در شمال غرب و شمال جنوب شهر صورت گرفته است نه در شهرک پیشبینی شده. ساحات مرکزی هرات، نواحی اول الی ششم و هشتم پلان شده میباشند در حالیکه ساحات ثانوی غیر پلانی هستند. این شهر متشکل از سه نوع مهم شکل شهری میباشند که به مرور زمان انکشاف نموده است: انکشاف اساسی، انکشاف نیمه پلان شده و انکشاف پراکنده. انکشاف اساسی بیشتر در ساحات مرکزی تاریخی جائیکه محلات میراث های فرهنگی

قرار دارند، صورت گرفته است. بیشتر ساکنین این ساحه دارای اقتصاد ضعیف میباشند. انکشاف نیمه پلان شده در ساحات دورتر از مرکز شهر صورت گرفته است. انکشاف پراکنده شهر پس از سقوط رژیم طالبان، زمانیکه بیشترین مهاجرین به کشور عودت نمودند صورت گرفته است. در همین زمان، شهر هرات افزایش زیاد نفوس را تجربه نمود که شاروالی ظرفیت جابجایی آنها را نداشت.



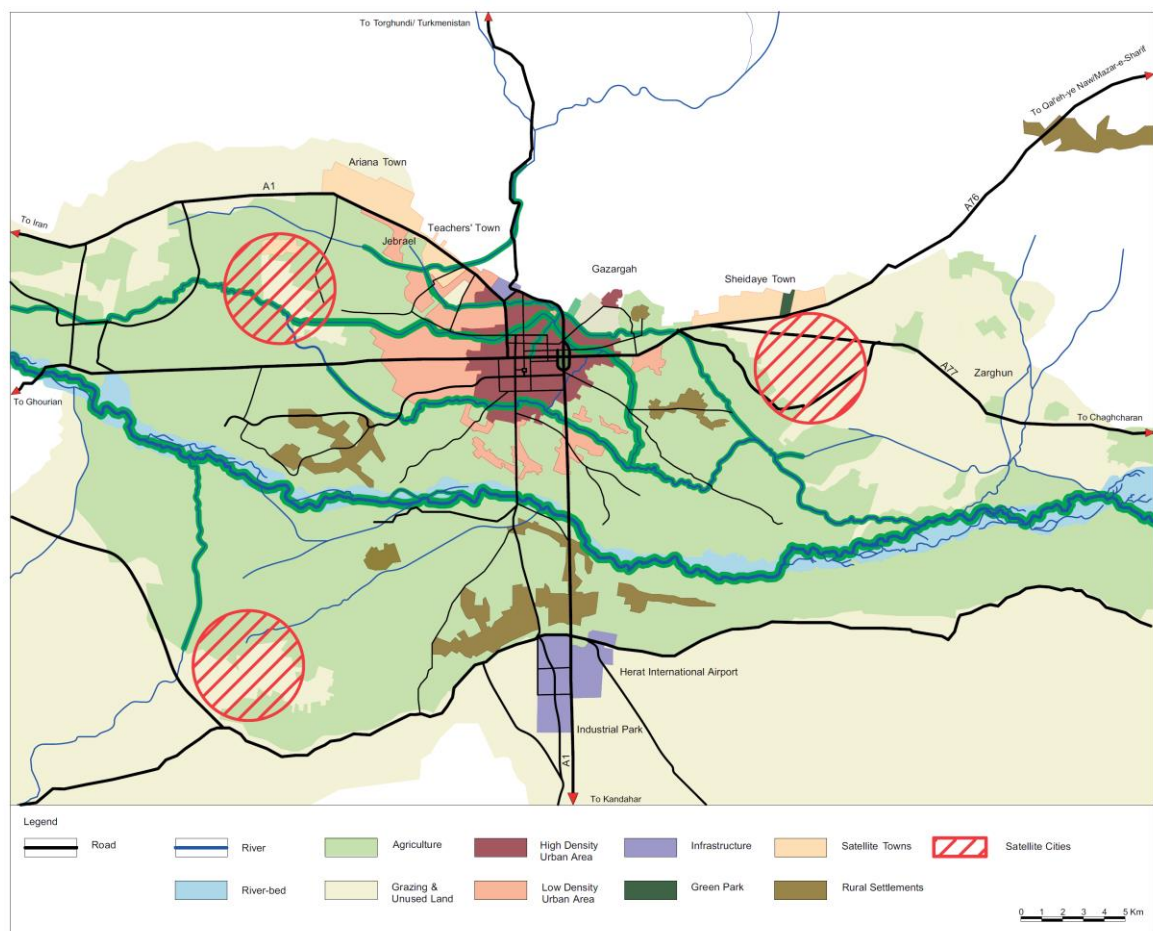
منبع: وزارت شهرسازی و مسکن

نقشه ۳،۲: ماستر پلان بازنگری شده شهر هرات ۲۰۱۳



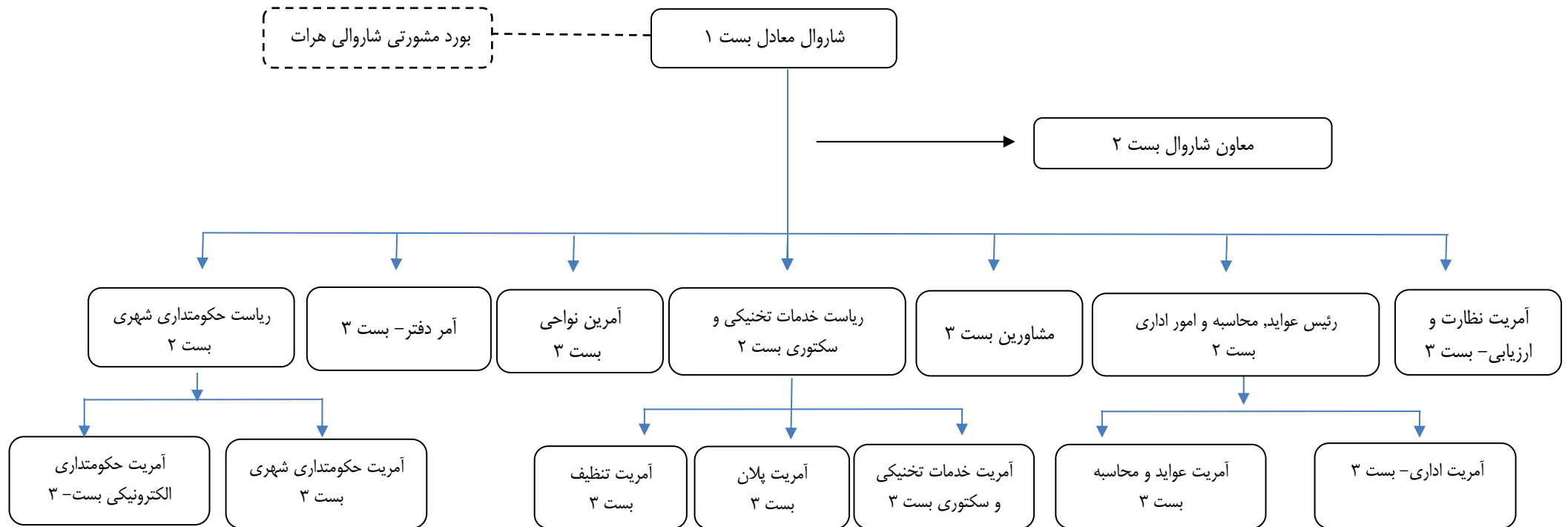
منبع: UN-Habitat

نقشه ۲/۲: انکشاف شهر هرات از سال ۱۹۹۲-۲۰۱۶



نقشه ۴،۲: ماستر پلان استراتیژیک شهر هرات توسط پوهنتون فلورانس ۲۰۱۱
منبع: ماستر پلان استراتیژیک

ساختار تشکیلاتی رهبری اداره شاروالی هرات



فصل دوم

نما پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی

ادارات و تصدی ها به منظور استفاده از منابع دست داشته خویش و همچنان جذب منابع مالی بالقوه ای موجود، نیاز به پلان های استراتژیک در زمینه های مختلف داشته، و این استراتژی ها باید مبنای برای فعالیت های بعدی ادارات در نظر گرفته شود.



اعضای کمیته رهبری و تخنیکي بازنگری پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات - سال ۱۳۹۸

با روشنایی اهمیت پلان استراتژیک، از اینکه شاروالی هرات یک تصدی است و منابع مالی از درک های مختلف بدست آورده و دوباره برای ارائه خدمات موثر برای شهروندان استفاده مینماید، و درانکشاف اقتصادی، اشتغال زایی و رشد سکتور خصوصی نقش براننده ای میتواند بازی کند، این شاروالی برآن شد تا پلان انکشاف اقتصادی را ترتیب نمایند تا ازیکطرف از منابع اقتصادی موجوده بصورت دقیق، متمرکز و پلان شده استفاده صورت گیرد تا متضمن رشد اقتصادی متوازن شده و ازطرف دیگر ازضایع شدن منابع مالی

اعانه شده جلوگیری صورت گرفته و از این کمک های مالی دونرها دربخش فعالیت های اقتصادی بصورت موثر استفاده صورت گیرد. یکی از چالش های عمده نهادها، نبود افراد مسلکی در پروسه تهیه پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی و تطبیق آن در شاروالی بشمار میرود که این مشکل در جریان ورکشاپ پلان استراتژیک اقتصادی محلی یک مسئله مهم و ضروری پنداشته شده است.

برای اولین بار جهت ترتیب پلان انکشاف اقتصادی شاروالی، ورکشاپ عامه با اشتراک اعضای کمیته رهبری، ادارات ذیربط، اعضای بورد مشورتی و سایر ارگانهای مربوطه جهت انتخاب و اولویت بندی پروژه ها نظر به خواست و پیشنهادات مردم به منظور حل مشکلات آنها ها در پنج سال آینده تدویر یافت. اعضای کمیته های تخنیکي و رهبری مسولیت انتخاب پروژه های را داشتند که در پنج سال آینده با کمک های تخنیکي و مالی سکتور خصوصی مربوطه تطبیق میگردد. اشتراک کنندگان این ورکشاپ علاوه بر کارمندان کلیدی شاروالی هرات و سایر ادارات مانند: ریاست اقتصاد، ریاست شهر سازی، ریاست امور زنان، کارشناس مقام ولایت، ریاست محیط زیست، ریاست اتاق های تجارت، پوهنهی اقتصاد، پوهنهی انجینیری، اعضای بورد مشورتی وهمکاران پروگرام « شهر » بودند. این اقدامات یاد شده را بعنوان سنگ تهادب فعالیت ها و ترتیب پلان های انکشاف اقتصادی سالهای بعدی در نظر گرفته شده است. بادرک اهمیت این پلان، درسال مالی ۱۳۹۸ براساس درخواست شاروالی هرات، کمیته های رهبری و تخنیکي مرور و بازنگری پلان انکشاف اقتصادی برای سالهای ۱۳۹۹ الی ۱۴۰۳ ایجاد شد و این پروسه را شاروال هرات بصورت رسمی افتتاح کرد که بعداز دایر نمودن تعدا ۸ جلسه تخنیکي به اشتراک ادارات سکتوری مثل ریاست اقتصاد، ریاست شهر سازی، ریاست امور زنان، ریاست اطلاعات و

فرهنگ، ریاست مخابرات و تکنالوژی معلوماتی، کارشناس مقام ولایت، ریاست محیط زیست، ریاست اتاق های تجارت، پوهنهی اقتصاد، ریاست اراضی، اعضای شورای مشورتی و همکاران پروگرام « شهر » این پلان مرور وبازنگری گردید و همچنان جلسه عمومی همراهی نماینده گان مردم دایر و نظریات شان درمورد پروژه های پلان مدنظر گرفته شده است.

نما اقتصادی

این پلان به دو فصل تقسیم بندی گردیده است که فصل اول آن بصورت عمومی تحلیل وضعیت موجودی ولایت هرات را مورد بحث قرار میدهد و بخش دوم آن که عبارت از پروفایل اقتصادی پلان میباشد، موارد ذیل را شامل میگردد :

موارد ذیل در نما پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی شامل است:

۱. دیدگاه اقتصادی شاروالی هرات
۲. ماموریت اقتصادی شاروالی هرات
۳. تحلیل نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها و تهدیدات،
۴. تحلیل، تجزیه، تشخیص و شناسایی ضروریات مهم اقتصادی شهر.
۵. ساختن چهار چوب پلان استراتژیک انکشاف اقتصاد محلی.
۶. پلان عملیاتی پنج ساله و اولویت بندی پروژه ها.
۷. پروفایل انفرادی پروژه.

دیدگاه (چشم انداز) اقتصادی شاروالی هرات

داشتن یک دیدگاه مشخص برای هر اداره ضروری پنداشته میشود و این دیدگاه طوری باید درنظر گرفته شود که سوق دهنده/جهت دهنده فعالیت های یک سازمان باشد. چشم انداز میتواند مسیر اهداف شاروالی را مشخص کند تا برحسب آن نوع خدمات را اولویت بندی کرده و با درنظرداشت آن خدمات لازم را به مردم عرضه نماید و همچنان این چشم انداز تعیین مینماید که شاروالی در آینده در چه سطحی قرار خواهد گرفت. همچنان یکی دیگر از ویژه گی های چشم انداز این است که نباید کوتاه مدت باشد بلکه باید همیشه دارای یک هدف بزرگ و وسیع باشد.

چشم انداز/دیدگاه انکشاف اقتصادی شاروالی توسط کمیته رهبری و اشتراک کنندگان کمیته تخنیکي مشخص گردیده و نظر مردم درمورد دیدگاه اقتصادی شاروالی نیز اخذ شده است تا مطابق این دیدگاه، پروژه ها و فعالیت ها اولویت بندی شده و مورد اجراء قرار گیرد.

ازنظر دانشمندان هر چشم انداز باید دارای ویژه گی های ذیل باشد:

- محدوده فکری اداره را باید تعیین نماید.
 - مسیر هدف باید مشخص گردد.
 - نظر به نیاز، بسوی مراجع مربوطه حرکت کند.
 - در عرصه فکری کارمندان تلاش بعمل آید .
 - اعتماد به نفس را ایجاد کند.
 - اعتماد و باور ها را افزایش دهد.
- و بصورت مشخص عناصر چشم انداز قرار ذیل بیان شده است:
- مثبت و قناعت بخش باشد.
 - رابطه بین ماموریت و باور ها را افزایش دهد.
 - بیانگر خواست های شما در آینده ها باشد.
 - آشکار، پر مفهوم و توصیفی باشد

دیدگاه (چشم انداز) اقتصادی شاروالی هرات طور ذیل تعیین شده است:

(هرات شهری با خدمات موثر شهری و زیر بنایی متوازن، مشوق مشارکت سکتور عامه – خصوصی، زمینه ساز فرصت های اشتغال زایی با تطبیق پلان های راهبردی شاروالی به منظور رشد و انکشاف اقتصادی شاروالی و شهریان)

ماموریت انکشاف اقتصادی شاروالی هرات

ماموریت هر شاروالی باید نظر به اقتصاد، نیازمندی ها، خدمات شهری، وظیفه های اداری، و وسیع ساختن پیشینه های اجتماعی تشکیل شده باشد. عرضه خدمات بهتر وظیفه هر شاروالی بوده که در چارچوب قوانین و مقررات آن بصورت مشخص و مفصل توضیح داده شده است، اساسا هر قدر که ظرفیت و نیازمندی های مردم بلند برود، به همان اندازه شاروالی باید تلاش نماید تا خدمات بیشتری را نظر به نیاز های مردم فراهم نماید. برآورده کردن ابعاد پیشرفت اجتماعی و اقتصادی هر شاروالی مربوط به عرضه خدمات بهتر و به موقع آن میگردد که در نتیجه باعث سربلندی و کامیابی شاروالی ها در عرصه عرضه خدمات بهتر به مردم میگردد. شاروالی ها با موجودیت منابع و امکانات دست داشته خود در سطح شهر، میتوانند پلان های استراتژیک را نظر به درخواست و ایجاب الزامات ساکنین تحت اثر شاروالی را در نظر بگیرند.

ویژگی های ماموریت

از دیدگاه ورن مک چینز ماموریت سازمان باید دارای ویژگی های زیر باشد:

- سازمان را بدان گونه که هست و آنچه در نظر دارد بشود، معرفی نماید.
- به اندازه ای محدود باشد که برخی از فعالیت های مخاطره آمیز را حذف نماید و بدان اندازه گسترده و وسیع باشد که نوید رشد خلاق و نوآوری را بدهد.
- سازمان را از سایر سازمان ها متمایز نماید.
- به عنوان چارچوبی عمل کند که بتوان بدان وسیله فعالیت های کنونی و آینده را ارزیابی کرد.
- به حد کافی واضح و آشکار باشد تا همه ی اعضای سازمان بتوانند آن را درک نمایند.
- ایجاد محیط مساعد برای تامین و حفظ همکاری خوب با سکتور های خصوصی جهت تشویق سرمایه گذاران.
- قوی، متحد و یکپارچه باشد.

لزوما ماموریت هر اداره باید، به سه سوال ذیل پاسخگو باشد.

- فواید اش چی است؟
- کی ها از آن بهر مند میشوند؟
- شاروالی کدام فعالیت را انجام داده و آن را به کدام مسیر سوق میدهد؟
- با نظر داشت عناصر فوق الذکر کمیته رهبری ماموریت ذیل را برای شاروالی هرات انتخاب کردند.

ماموریت پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات طور ذیل بیان شده است:

(شاروالی هرات طی ۵ سال آینده جهت ارائه خدمات موثر شهری، انکشاف متوازن، اشتغال زایی، آماده سازی شرایط لازم و مناسب جهت تسهیل مشارکت، تشویق و ترغیب سکتور خصوصی و موسسات ملی و بین المللی بمنظور سرمایه گذاری در تطبیق پروژه ها، تلاش میورزد

تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)

تحلیل (SWOT) ازجمله ابزاری کارآمد و مفید ارزیابی شرایط محیطی و توانایی های درون سازمانی شمرده میشود که وضعیت کنونی یک نهاد و یا سازمان را با استفاده از آن میتوان تحلیل کرد. درحقیقت نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدید ها دریک سازمان ازطریق این ابزار مشخص میشود. ماهیت

قوت و ضعف مربوط به ویژه گی های درون سازمانی بوده و فرصت و تهدیدها معمولاً بعنوان عوامل محیطی در نظر گرفته میشود. معلومات هریک از بخش های آن قرار ذیل تعریف گردیده است:

نقاط قوت Strengths: عبارت از منابع و توانایی های که سازمان در اختیار دارد. نقاط قوت یک اداره و یا یک کاربرد موفق از یک شایستگی یا بهره برداری از یک عامل کلیدی در جهت توسعه رقابت پذیری یک اداره میباشد.

نقاط ضعف Weaknesses: نبود بعضی از توانایی های کلیدی در سازمان را میتوان نقطه ضعف نامید و عدم بهره برداری از یک عامل کلیدی رقابت پذیری سازمان را کاهش میدهد. و یا نقاط ضعف یک اداره و یا یک کاربرد نا موفق از یک شایستگی یا عدم بهره برداری از یک عامل کلیدی که رقابت پذیری شرکت را کاهش میدهد، با در نظر داشت نقاط ضعف شهر هرات، اشتراک کنندگان در جریان ورکشاپ پروژه ها ی را اولویت بندی نموده، که به نقاط ضعف شهرداری نقطه پایان بخشند.

فرصتها Opportunity: فرصت یک حالت خارجی است که میتواند بصورت مثبت به پارامتر های عملکردی اداره تاثیر گذاشته و مزیت رقابتی را بهبود بخشد. در جلسات تخریکی پلان انکشاف اقتصاد محلی فرصت های موجود روی بحث شد و میکانیزم های بمنظور استفاده موثر از این فرصت ها نیز مشخص گردید.

تهدیدات Threats: یک حالت خارجی است که میتواند بصورت منفی در عملکرد اداره تاثیر گذاشته و مزیت رقابتی که ایجاد کننده اقدامات مثبت در زمان مناسب است را کاهش میدهد. در جریان ورکشاپ اشتراک کنندگان بر روی چالش های بحث کردند تا فرا راه تطبیق پلان، مانع ایجاد نکنند. در جلسات تخریکی پلان انکشاف اقتصاد محلی روی تهدیدات موجود بحث گرفته شد و میکانیزم های بمنظور استفاده موثر از این فرصت ها نیز مشخص گردید.

کمیته رهبری پلانگذاری در شاروالی هرات چهار سکتور/بخش عمده را که این پلان انکشافی بر مبنای آنها استوار خواهد بود در نظر گرفتند و مطابق به همان چهار سکتور/بخش عمده اهداف و مقاصد را تعیین کرده و متناسب به آنها یک تعداد پروژه ها و فعالیت ها را انتخاب نمودند، که این چهار سکتور قرار ذیل اند:

ا. بهبود ارائه خدمات شهری

ب. بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی

ج. بهبود زیر بنا ها و محیط زیست

د. بهبود و ازدیاد عواید شاروالی

ه. رشد سکتور خصوصی

پروژه های که در این پلان در نظر گرفته شده است مرتبط به تمام اهداف ذکر شده میباشد. باید خاطر نشان ساخت که اکثر پروژه ها طوری باهمدیگر ارتباط دارند که با دست یابی به یکی از پروژه ها میتوان به چندین هدف پلان انکشاف اقتصادی نایل آمد، خصوصاً پروژه های زیربنایی و محیط زیست، معلومات باتطبیق آن میتوان خدمات رسانی موثر و همچنان تغییر در عواید شاروالی ایجاد نمود.

برای هر نقطه قوت، ضعف، فرصت و تهدید یک درجه/ فیصدی مشخص قرار ذیل تعیین شده است:

بسیار کم: (۰ - ۲۰) فیصد کم: (۲۰ - ۴۰) فیصد اهمیت متوسط: (۴۰ - ۶۰) فیصد

اهمیت زیاد: (۶۰ - ۸۰) فیصد اهمیت بسیار زیاد: (۸۰ - ۱۰۰) فیصد

براساس ارزیابی وضعیت شاروالی هرات، نقاط قوت، ضعف، تهدید ها و فرصت های آنها بررسی و شناسائی شده که خلاصه آن در جداول ذیل درج اند:

جدول نقاط قوت ها و ضعف ها

شماره	قوت ها	اهمیت استفاده	شماره	ضعف ها	اهمیت کاهش
۱	موجودیت ملکیت های تجارتي و زمین های شاروالی	بسیار زیاد	۱	کمبود موجودیت پالیسی، طرز العمل، راهکار بخاطر فعالیت های عوایدی و ارائه خدمات	بسیار زیاد
۲	موجودیت منابع و چشمه های مختلف عایداتی به شاروالی	متوسط	۲	ناکافی بودن بودجه اداره شاروالی هرات جهت رسیدگی به نیاز های اولیه شهروندان و ارائه خدمات شهری	متوسط
۳	موجودیت پلان های انکشافی و افزایش عواید	زیاد	۳	نبود یک دیپارتمنت و برنامه های مشخص برای جستجو و یافتن منابع اقتصادی	زیاد
۴	موجودیت دوکان ها و کسبه کاران زیاد در شهر هرات	بسیار زیاد	۴	کمبود آگاهی دهی به شهروندان از فرهنگ شهر نشینی و پائین بودن آگاهی و مسئولیت شهروندان در قبال شهر شان	زیاد
۵	موجودیت مورد مشورتی	زیاد	۵	نداشتن وسایل و وسایط تخنیکي بحد کافی در بخش های مختلف	متوسط
۶	موجودیت دیپارتمنت سر سبزی و جمع آوری زباله ها	کم	۶	عدم توسعه ماستر پلان در ساحات مربوطه شهر	زیاد
۷	موجودیت محصولات زراعتی و میوه جات برای ایجاد مارکت های میوه و سبزیجات	متوسط	۷	روند کند جمع آوری عواید	زیاد
۸	ترتیب پلان های تفصیلی برای نواحی ۱۵ گانه	متوسط	۸	نبود شرایط مناسب مصرف بودجه	کم
۹	همکاری سکتور خصوصی در تمام عرصه ها	کم	۹	پائین بودن صلاحیت های مالی و اداری در سطح شاروالی ولایت هرات	متوسط
۱۰	موجودیت موسسات ملی و بین المللی همکار	زیاد	۱۰	عدم استفاده از پلان عملی ازدیاد چشمه های عایداتی	زیاد
			۱۱	دسترسی محدود به تکنالوژی به روز و نبودن امکانات کافی در شاروالی هرات	زیاد
			۱۲	کم توجهی و نبود نیروی قوی در جهت بدست آوردن املاک غصب شده شاروالی هرات	زیاد
			۱۳	کمبود هماهنگی و همکاری مناسب بین اداره شاروالی و ادارات ذیربط	زیاد
			۱۴	عدم موجودیت یک سیستم ترانسپورتی و حمل نقل شهری درست برای شهروندان	متوسط
			۱۵	کمبود پارکینگ های شهری	زیاد
			۱۶	کمبود خدمات سرویس های بهداشتی (تشناب ها)	بسیار کم

فرصت ها و تهدیدات

شماره	فرصت ها	اهمیت استفاده	شماره	تهدیدات	اهمیت کاهش
۱	موجودیت شهرک صنعتی .	متوسط	۱	مشکلات امنیتی و شرایط نامناسب اوضاع سیاسی و اقتصادی کشور	بسیار زیاد
۲	موجودیت موسسات همکار با شاروالی هرات .	بسیار زیاد	۲	نبود میکانیزم مبارزه با فساد اداری	زیاد
۳	موجودیت ریاست اتاق های تجارت	متوسط	۳	رقابت های ناسالم شرکت های کشور های همسایه با شرکت های تولیدی داخلی	کم
۴	موجودیت دوبندر تجارتی در هرات .	بسیار زیاد	۴	کمبود منابع انرژی برق ، گاز (عدم موجودیت منابع داخلی)	زیاد
۵	موجودیت کدر های متخصص پوهنتون دولتی و موسسات تحصیلات عالی خصوصی.	زیاد	۵	مهاجرت مردم ولایات همجوار حتی ولایات دور دست و روستاها به شهر و کمبود نواحی شهر و اعمار ساختمانها و خانه های غیر معیاری و عدم رعایت اصول شهروندی	زیاد
۶	توجه و تشویق دولت و نهاد های بین المللی جهت توانمند سازی و حمایت جندر.	متوسط	۶	ضعف آگاهی شهروندان از فرهنگ شهر نشینی	زیاد
۷	موجودیت شورای متخصصان .	کم	۷	موجودیت زورمندان و عدم رعایت قوانین شهری و ممانعت در تطبیق ماستر پلان و پرداخت محصولات شهری	متوسط
۸	موجودیت شرکت های بزرگ تجارتی سکتور خصوصی و علاقمندی آنها به سرمایه گذاری در شهر هرات.	زیاد	۸	غصب ملکیت ها و املاک شاروالی توسط زورمندان	بسیار زیاد
۹	افزایش مارکیت ها، خانه های رهائشی، دوکان ها و غیره در شهر که باعث بلند رفتن میزان عاید شاروالی از درک محصول جواز صنفی و صفائی منازل میشود.	بسیار زیاد	۹	ازدحام شهری	زیاد
۱۰	موجودیت بستر های مناسب سرمایه گذاری.	زیاد	۱۰	فقر و بیکاری	زیاد
۱۱	تجربه های لازم سرمایه گذاری در سکتور خصوصی.	زیاد			
۱۲	موجودیت نیروی برق (تتویر جاده های درون شهری با موجودیت آمریت برق)	زیاد			

شناسایی ضروریات مهم اقتصادی شهر:

کمیته مرور و بازنگری پلان انکشاف اقتصادی شاروالی هرات طی جلسات متعدد و بحث و تبادل نظر مشکلات ذیل را شناسایی نموده اند که قرار ذیل درج می‌باشد.

۱. کمبود موجودیت پالیسی، طرز العمل، راهکار بخاطر فعالیت های عوایدی و ارائه خدمات
 ۲. ناکافی بودن بودجه اداره شاروالی هرات جهت رسیدگی به نیاز های اولیه شهروندان و ارائه خدمات شهری
 ۳. نبود یک دیپارتمنت و برنامه های مشخص برای جستجو و یافتن منابع اقتصادی
 ۴. کمبود آگاهی دهی به شهروندان از فرهنگ شهر نشینی و پائین بودن آگاهی و مسئولیت شهروندان در قبال شهر شان
 ۵. نداشتن وسایل و وسایط تخنیکی بحد کافی در بخش های مختلف
 ۶. عدم توسعه ماستر پلان در ساحات مربوطه شهر
 ۷. روند کند جمع آوری عواید و نبود شرایط مناسب مصرف بودجه
 ۸. پائین بودن صلاحیت های مالی و اداری در سطح شاروالی و لایت هرات
 ۹. عدم استفاده از پلان عملی ازدیاد چشمه های عایداتی
 ۱۰. دسترسی محدود به تکنالوژی به روز و نبودن امکانات کافی در شاروالی هرات
 ۱۱. کم توجهی و نبود نیروی قوی درجهت بدست آوردن املاک غصب شده شاروالی هرات
 ۱۲. کمبود هماهنگی و همکاری مناسب بین اداره شاروالی و ادارات ذیربط
 ۱۳. عدم موجودیت یک سیستم ترانسپورتی و حمل نقل شهری درست برای شهروندان
 ۱۴. کمبود پارکینگ های شهری و خدمات سرویس های بهداشتی (تشناب ها)
- شاروالی هرات برای رفع نقاط ضعف یادشده، فعالیت ها و پروژه های مشخصی را در اولویت کاری خویش قرار میدهد تا با تطبیق این فعالیت ها، تغییرات لازم و بالقوه ای را در تمام عرصه های خدمات رسانی مرعی گردد. هریک از فعالیت ها یکی از نقاط ضعف را هدف قرار داده، و تلاش صورت میگیرد که از نقاط ضعف کاهش یافته به نقاط قوت برای شاروالی تبدیل گردد. که از جمله فعالیت ها میتوان از شمه ای فعالیت ها طور ذیل یادآوری نماییم:

- تثبیت، توسعه و نوسازی املاک تجارتي شاروالی
- تدویر جلسات هماهنگی شاروالی با ادارات ذیربط
- استحکام روابط باموسسات تعلیمی و تحصیلات عالی (ایجاد شاروالی های مکاتب با هماهنگی شاروالی هرات و ریاست معارف هرات) و برگزاری پروگرام های آموزشی از طریق بخش تحصیلات عالی و تحقیقات علمی
- نشست های مداوم با تجار و اتاق های تجارت، ایجاد هماهنگی های لازم فرهنگی فی مابین اتاق های تجارت و شاروالی هرات
- آگاهی دهی از طریق رسانه های محلی
- نشر مجدد مجله "شهر ما"

این فعالیت ها باعث هماهنگی بین ادارات، شاروالی و مردم میگردد که در نتیجه تطبیق این فعالیت ها مردم آگاهی کافی درمورد فعالیت های اقتصادی، انکشافی و خدماتی شاروالی معلومات بدست می آورند و در نتیجه بصورت مستقیم و یا غیر مستقیم تاثیر مثبت بالای رشد عواید شاروالی داشته و در راستای تطبیق پروژه ها و اولویت های شاروالی کمک زیادی مینماید. طوریکه ارزیابی میگردد در ادارات دولتی نبود هماهنگی لازم باعث عدم تطبیق اکثر پروژه های عام المنفعه میگردد. تمرکز شاروالی هرات در ۵ سال بعدی برعلاوه در نظر گرفتن و تطبیق پروژه های عایداتی و غیر عایداتی بر روی یک تعداد فعالیت های خواهد بود که از یکطرف نقش شاروالی را در بین مردم برجسته ساخته و مردم نسبت به کارکردهای شاروالی دید مثبت پیدا میکنند و از طرف دیگر زمینه رشد عواید و هماهنگی ادارات و شاروالی مهیا شده، و پروژه ها بصورت هماهنگ و موثر تطبیق خواهد شد.

لیست	فعالیت	ها	در	جدول	ذیل	بیان	شده	است.
------	--------	----	----	------	-----	------	-----	------

لیست فعالیت های شاروالی هرات (۱۳۹۹-۱۴۰۳)

شماره	اقدامات / فعالیت ها	مقاصد	مشکلات	نتایج	تاثیرات	سکتور
۱	تدویر جلسات هماهنگی	الف: کاهش کاغذپرانی ها و بوروکراسی ب: هماهنگی های لازم بین ادارات دولتی، موسسات ملی و بین المللی	شاروالی یک اداره خدمات رسانی مردمی میباشد که با همه مردم، ادارات و موسسات سر و کار داشته، ولی به علت نبود هماهنگی بین این ریاست و سایر ارگان ها - مردم و بخش خصوصی باعث ضرر های زیادی به شاروالی هرات شده است. شاروالی هرات یک سرک را ترمیم - قیر ویا جغل اندازی نموده ویا کوچه ها سمت مینماید ولی اداراتی مثل مخابرات، ریاست برق، آب رسانی و غیره به خاطر فعالیت های خویش تخریب میکنند که هم شاروالی و هم مردم منطقه متضرر میشوند. همچنان عدم هماهنگی با بخش سکتور خصوصی باعث عدم تطبیق پروژه های که این بخش میتواند انرا تطبیق کند که این امر باعث فرار سرمایه ها از کشور میشود.	اجرای امورات مشترک بصورت موثر و جلوگیری از ضیاع وقت بخاطر کاغذ پرانی های غیر موثر	پیشرفت امورسکتور عامه بصورت منظم و دقیق و تطبیق پروژه ها بصورت موثر	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی
۲	تثبیت، توسعه ونوسازی املاک تجارتي شاروالی	الف: مشخص نمودن تعداد ملکیت های شاروالی ب: تنظیم امور املاک شاروالی ج: پلانگذاری دقیق برای استفاده موثر از ملکیت های شاروالی بعداز تعیین شدن تعداد ملکیت ها	متاسفانه در طی جنگ های داخلی اسناد زیادی از ملکیت ها حریق و یا ازبین رفته که با این مشکل یک تعداد افراد سو د جو توانستند که ملکیت های زیادی از شاروالی را غصب و دزدی کنند. ریاست شاروالی که یک اداره غیر نظامی و غیر سیاسی است نمیتواند که ملکیت های خویش را ازدست زور مندان و یا غاصبین مسترد کند ولی ریاست شاروالی میتواند با یک پلان و برنامه منظم تثبیت ملکیت های خویش را مطابق کتاب های املاکی موجود و هم از طریق تماس بامردم و وکلای گذر مشخص و احاطه نموده وبرایش سند تهیه کنند که این خود باعث ازدیاد عواید ثابت برای شاروالی خواهد بود.	مدیریت دقیق و استفاده موثر از تمام ملکیت های شاروالی	الف: استفاده های اقتصادی موثر از ملکیت های شاروالی ب: جلوگیری از غصب ملکیت های شاروالی	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی
۳	استحکام روابط باموسسات تعلیمی و تحصیلی	الف: انتقال معلومات درمورد فعالیت های شاروالی به شهروندان ب: ارائه آموزش درمورد فعالیت های اداری برای شاگردان ج: ترویج فرهنگ شهر نشینی	عدم همکاری مردم و پایین بودن فرهنگ شهر نشینی و شهروندی در شهر مثل هرات باعث مشکلات زیادی ازجمله عدم رعایت حقوق شهروندی، عدم پرداخت مالیات، فیس، اعمار تعمیر غیر پلانی، ناپاکی شهر وعدم آگاهی از قوانین شاروالی شده که ریاست شاروالی با تطبیق این پروژه باعث توسعه و گسترش فرهنگ شهری و شهروندی و جلب همکاری بیشتر مردم وهمه اقشار خواهد شد.	الف: ترویج فرهنگ شهر نشینی و تبلیغات درمورد فعالیت های شاروالی هرات	رشد فرهنگ شهر نشینی در بین مردم	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی

۴	آگاهی دهی از طریق رسانه های محلی	الف: ترویج فرهنگ شهرنشینی ب: جلب و جذب سرمایه گذاری سکتور خصوصی	در شهر هرات اکثراً از قوانین و اصول شهرنشینی آگاه نبوده و باعث بی نظمی به شهر میگردند، لذا راه اندازی برنامه های آگاهی عامه، ایجاد نشریه ماهوار، و تاسیس یک استیشن تلویزیون برای شاروالی جهت آگاهی دهی شهروندان و آگاه ساختن آنها از حقوق و مسئولیت های شهری شان و دست آورد و کارکرد اداره شهرداری و برقراری ارتباطات موثر با شهروندان ضروری می باشد.	ترویج فرهنگ شهرنشینی و تبلیغات درمورد فعالیت های شاروالی هرات	بلندرفتن سطح آگاهی مردم و افزایش میزان همکاری مردم با دولت	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی
۵	رشد و توسعه مجله "شهر ما" در شاروالی هرات	الف: بلند بردن میزان آگاهی شهروندان از فعالیت ها و دست آورد های شهرداری. ب: ترویج فرهنگ مطالعه و کتابخوانی. ج: بلند رفتن آگاهی شهروندان از مسئولیت ها و اصول شهرنشینی	شهر هرات به دلیل مهاجرت مردم از ولایات همجوار و دهات به شهر هرات نفوس آن رو به افزایش است. که اکثراً از قوانین و اصول شهرنشینی آگاه نبوده و باعث بی نظمی به شهر میگردند، لذا راه اندازی برنامه های آگاهی عامه، ایجاد نشریه ماهوار، و تاسیس یک استیشن تلویزیون برای شاروالی جهت آگاهی دهی شهروندان و آگاه ساختن آنها از حقوق و مسئولیت های شهری شان و دست آورد و کارکرد اداره شهرداری و برقراری ارتباطات موثر با شهروندان ضروری می باشد.	بلند بردن میزان هماهنگی و همکاری شهروندان و ترویج فرهنگ شهرنشینی	بلندرفتن سطح آگاهی مردم و افزایش میزان همکاری مردم با دولت	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی
۶	نشست های مداوم با تجار و اتاق های تجارت ایجاد هماهنگی های لازم فرهنگی فی مابین اتاق های تجارت و شاروالی هرات	الف: جلب توجه بخش خصوصی به شاروالی ب: ارائه خدمات بهتر از طریق شریک ساختن بخش خصوصی ج: تطبیق پروژهای موثر، به بموقع و مفید	عدم هماهنگی بین ریاست شاروالی هرات و اتاق های تجارت که یکی از اساسی ترین اداره خدمات رسانی مردمی میباشد باعث عدم تطبیق پروژه های عام المنفعه شده و در نتیجه باعث فرار سرمایه های ملی و بین المللی میگردد.	جذب سکتور خصوصی	پیشرفت امورسکتور عامه بصورت منظم و دقیق و تطبیق پروژه ها بصورت موثر	ب: بهبود آگاهی عامه و روابط شاروالی
۷	ایجاد جمعه بازارها	الف: ایجاد زمینه های لازم برای رشد اقتصادی فعالیت های متشبین ب: ازدیاد عواید شاروالی	در شهر هرات تابحال بازارهای مثل جمعه بازار ایجاد نشده وهمچنان مواد مورد نیاز اولیه شهروندان در یک مکان مشخص ارائه نمیگردد. ایجاد این بازارها از لحاظ اقتصادی زمینه خوبی برای رشد فعالیت های اقتصادی شهروندان مهیا میسازد	الف: ازدیاد عواید شاروالی به مبلغ ۷۲۰ هزار افغانی سالانه ب: مهیا شدن زمینه فعالیت های اقتصادی برای متشبین کوچک	انسجام و کنترل بهتر بالای نرخ مواد و سهولت برای شهروندان	الف: بهبود ارائه خدمات شهری
۸	ایجاد و نصب آدرس گذاری شهری (لوحه های راهنما- چوکی ها)	الف: سهولت در آدرس دهی برای شهروندان ب: مجهز کردن مکان های عمومی مثل ایستگاه بس ها و غیره ج: نامگذاری همه مکان های عمومی	در شهر هرات هیچ رهنمای وجود ندارد تا درقست ادرس دهی کمک نماید. یا درهنگام انتظار در ایستگاه های ملی بس برای افراد سالم و یا مریض ها و افراد ناتوان و مسن هیچ سهولتی برای رفع خستگی شان وجود ندارد و ساعت ها باید در زیر باران و یا آفتاب گرم سر پا ایستاده شده و منتظر باشند. ریاست شاروالی هرات با تطبیق این پروژه و با همکاری بخش خصوصی به راحتی میتواند که این مشکل را رفع نماید.	الف: تنظیمات امور شهری بصورت منظم	الف: ارائه خدمات معیاری برای شهروندان ب: جلوگیری از سرگردانی و ضیاع وقت شهروندان	الف: بهبود ارائه خدمات شهری

جدول نتایج و تاثیرات:

لیست پروژه های پیشنهادی پلان انکشاف اقتصادی سالهای (۱۳۹۹-۱۴۰۳) با تاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی - تمویل کننده: شاروالی هرات						
شماره	اقدامات/ پروژه	مقاصد	مشکلات	نتایج	تاثیرات	سکتور
۰۰۱	اعمار دکاکین جاده شمالی مسجد جامع	الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتی تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.	الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتی خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی و عواید شاروالی افزایش می یابد به حدود مبلغ ۱۸,۹ میلیون افغانی سالانه	الف: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. ب: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۲	اعمار دکاکین جاده جنوبی مسجد جامع	الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتی تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.	الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتی خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی شاروالی افزایش می یابد در حدود مبلغ ۱۵ میلیون افغانی	الف: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. ب: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۳	اعمار مارکت در پهلوی کتابخانه	الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتی تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا.	الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتی خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی و عواید شاروالی تقریباً ۱,۴ میلیون افغانی سالانه افزایش می یابد	الف: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. ب: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۴	ساخت پارک های تفریحی برای اطفال در سطح نواحی شهر	الف: ایجاد زمینه های لازم تفریحی برای اطفال ب: ایجاد فضای سبز در هرپارک	در سطح نواحی شهر بصورت عمومی پارکها و محیط مناسب تفریحی و مخصوصا برای اطفال وجود ندارد و همچنان شاروالی هرات در نواحی مختلف ملکیتها، زمین ها و خندق های دارد که استفاده درست از آنها صورت نمیگیرد با ساخت پارک اختصاصی برای اطفال با همکاری بخش خصوصی این پارک ها به شکل معیاری شامل توالت های مجهز و عصری - کانتین ها رستوانت ها و غیره سهولت ها لازم را خواهند داشت	الف: فضای مصون تفریحی برای اطفال در هر ناحیه ایجاد میشود ب: میزان الوده گی محیطی با موجودیت فضای سبز کاهش میابد	بلند رفتن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست

۰۰۵	اعمار مرکز تجاری در زمین فعلی شاروالی هرات	الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	شاروالی هرات پلان دارد که تعمیر جدید بخاطر امورات اداری خویش اعمار نموده و مکان فعلی که از موقعیت تجاری عالی برخوردار است را به یک مرکز تجاری وسیع تبدیل نماید و همچنان مکان و زمین های مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجاری تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.	الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجاری خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی شاروالی افزایش می یابد در حدود مبلغ ۷۲ میلیون افغانی سالانه	الف: بلند رفتن زمینه اشتغال برای مردم و ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. ب: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۶	ساخت ۵ باب تشناب عامه ۱۰ چشمه ای در نقاط مزدحم شهر با ابعاد: زیر بنای ۵۰ متر مربع	الف : ازدیاد عواید شاروالی هرات ب: بلند بردن میزان پاکي شهر و پائین آوردن سطح امراض	در نقاط مزدحم و تجاری شهر هرات تشناب های عامه بصورت کافی نیست، که باعث ایجاد مشکل برای شهروندان گردیده که برای خرید و معامله به بازارها و داخل شهر می آیند. برای توسعه و ساخت توالت های دیگر داخل شهر برای سهولت شهروندان از طریق این پلان، شاروالی یک تعداد توالت های عامه عصری را خواهد ساخت که باعث افزایش خدمات رسانی برای شهروندان میشود. همچنان تمام مراکز و مارکت های بزرگ باید مجهز به توالت گردیده تا سهولت برای خریداران و فروشندگان مهیا شده باشد.	الف: ایجاد سهولت های لازم شهری برای شهروندان ب: ازدیاد عواید شاروالی هرات به مقدار ۱۰۸ هزار افغانی سالانه	الف: بلند بردن میزان رضایت شهروندان نسبت به فعالیت های شاروالی ب: کاهش سطح امراض ساری و قابل انتقال	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۷	جمع آوری زباله ها و پاک کاری جوی ها و سرک ها در ناحیه اول، پنجم، چهاردهم، دوم و دهم توسط سکتور خصوصی	الف: کاهش آلوده گی های زیست محیطی سطح شهر ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات	در حال حاضر بخاطر جمع آوری زباله در سطح شهر هرات هم بخش تنظیف شاروالی و هم دو شرکت در بخش سکتور خصوصی فعالیت دارند. با در نظر داشت امکانات و وسایط موجود، شاروالی و شرکتهای بخش خصوصی روزانه به اوسط کثافت حجمی بدست آمده از ۵۶۲ متر مکعب میشود را جمع آوری مینمایند. شرکت های خصوصی به شکل خانه به خانه از ۱۶۰ گذر از مجموع ۲۷۱ گذر شهر جمع آوری میکنند. این مواد به ساحه مخصوص دفن زباله که در ۱۷ کیلومتری جنوب مرکز شهر قرار دارد انتقال و تخلیه میگردد.	الف: تغییر نقش شاروالی از اجرا به موقع کنترول و سرپرستی فعالیت، که باعث افزایش بهره وری و مؤثریت خدمات رسانی شاروالی می شود. ب: ارائه خدمات مؤثر به شهروندان ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۱۵ میلیون افغانی	بهبود سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی تبدیل نمودن شهر هرات به یک شهر پاک و کمترین رقم آلودگی محیط زیست	الف: بهبود ارائه خدمات شهری

لیست پروژه های پیشنهادی پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی سالهای (۱۳۹۹-۱۴۰۳) با تاثیر غیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی - تمویل کننده: شاروالی هرات						
شماره	اقدامات/ پروژه	مقاصد	مشکلات	نتایج	تاثیرات	سکتور
۰۰۸	اعمار تعمیر ده منزله شاروالی هرات	الف: منسجم سازی ادارات مربوطه شاروالی هرات ب: ارائه خدمات موثر شهری	ادارات شاروالی هرات فعلا در یک ساحه مشخص قرار ندارند و این باعث عدم هماهنگی بین ادارات شاروالی شده و امورات یومیه به سکتگی مواجه میشود.	انسجام بهتر امور اداری	تسهیل امور خدمات رسانی برای شهروندان	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۰۹	ساخت تقاطع های شهری مطابق ماستر پلان شهری د رچندین موقعیت شهر	الف: کاهش میزان تصادفات ب: کاهش میزان ازدحام شهری .	شهر هرات به نسبت ازدیاد نفوس در حال توسعه بوده که این توسعه باعث ایجاد عقب نشینی سرکها و جاده ها خواهد شد که با عقب نشینی و توسعه سرک ها نیاز است که تقاطع های زیادی هم بوجود آید تا ازدحام فعلی جلوگیری صورت گیرد.	الف: تنظم ترافیک جاده و کاهش میزان ازدحام و تصادفات	الف: تاثیر مثبت بالای دید مردم نسبت به فعالیت های شاروالی، ب: کاهش ضیاع وقت مردم	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۱۰	پلان تفصیلی برای ۱۴ ناحیه	الف: منسجم سازی فعالیت های نواحی ۱۵ گانه ب: زیبای شهر و علاقه مردم در همکاری با شاروالی و ایجاد اشتغال	وضعیت نسبتا امن و مساعد اقتصادی باعث مهاجرت از ولایات همجوار و افزایش نفوس در هرات شده که این خود مشکلات زیادی را در شهر بوجود آورده و عدم تطبیق بموقع ماستر پلان شهری و نبود یک پلان تفصیلی نواحی که شاروالی هرات با مشکلات زیادی در این قسمت روبر است موجودیت یک پلان تفصیلی میتواند که هم ماستر پلان شهری را زود تر تطبیق گردد و هم سهولتی برای شهروندان بوده تا از زمین ها در مناطق رهایشی بهتر استفاده صورت گیرد.	انسجام بهتر فعالیت های نواحی شاروالی	بازدهی موثر برنامه ها، تطبیق پروژه ها بصورت موثر و مثمر	ج: بهبود ارائه خدمات شهری
۰۱۱	تهیه و ترتیب و تصفیه اسناد و ساخت یک مخزن / آرشیف معیاری	الف: داشتن یک آرشیف معیاری ب: تنظیم اسناد بصورت معیاری ج: دیتابیس منظم آرشیف	شاروالی هرات با داشتن ملکیت های رهایشی و تجارتی با مشکل جمع آوری اسناد زیادی یعنی ملیون ها قطعه سند کار آمد و ناکار آمد روبرو بود که به علت نبودن جای مناسب هنوز به داخل بوجی ها و تحویل خانه کهنه انبار بوده که هم جای زیاد ی را اشغال کرده و هم ملیون افغانی پول شاروالی در بین این اسناد گم است .ریاست شاروالی با تهیه یک پلان منظم میتواند که بسیاری از مشکلات خود وشهروندان را با دسته بندی و تصفیه این اسناد حل کند.	دسترسی لازم و به موقع به تمام اسناد درصورت لزوم به صورت آسان	هماهنگی و اجرات به موقع	ج: بهبود ارائه خدمات شهری

۰۱۲	ترمیم و بهسازی سرک های شهر به اندازه ۱۰ هزار متر مربع	الف: سهولت در قسمت امور ترانسپورتی ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	به دلیل ازدیاد نفوس و افزایش تعداد موتر ها، فرسایش سرک های آسفالت و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی، نبود یک سیستم ترانسپورت شهری و وجود مشکلات بر سر راه تطبیق ماستر پلان شهری ، باعث ازدحام ترافیک در سرک های عمومی، آلودگی هوا، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی شده است . بهسازی سرک های موجود تخریب شده یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب می آید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده درست از وسایل نقلیه می گردد همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیک سرک های عمومی ، کاهش آلودگی هوا، جلوگیری تخریب وسایل نقلیه عمومی و شخصی و زیبای شهر و در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی خواهد بود.	سهولت برای شهروندان در قسمت حمل و نقل و کاهش مصارف وسایط حمل و نقل	الف: تشویق مردم به استفاده درست از جاده ها ب: تامین ارتباطات خوب بین شاروالی و مردم. ه- بلند رفتن سطح اعتماد مردم نسبت به شاروالی.	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۱۳	۳۰ کیلو متر آسفالت سرک ها، برای هرسال به اندازه ۶ کیلومتر در نواحی مختلف	الف: سهولت در قسمت امور ترانسپورتی ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	نبود یک سیستم ترانسپورت شهری و وجود مشکلات بر سر راه تطبیق ماستر پلان شهری ، ازدحام ترافیک در سرک های عمومی ، آلودگی هوا ، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی ، فرسایش سرک های آسفالت ، ایجاد جاده های جدید و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی شده است .	ایجاد سهولت های لازم شهری برای شهروندان شهر هرات	رشد اقتصادی شهر هرات، حمل و نقل تولیدات زراعتی به وقت و زمان آن به بازارهای تجاری	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۱۴	بازسازی سرک های شهر به طول ۲۰ کیلومتر	الف: سهولت در قسمت امور ترانسپورتی ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	به دلیل ازدیاد نفوس و افزایش تعداد موتر ها، فرسایش سرک های آسفالت و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی، نبود یک سیستم ترانسپورت شهری و وجود مشکلات بر سر راه تطبیق ماستر پلان شهری ، باعث ازدحام ترافیک در سرک های عمومی ، آلودگی هوا، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی ، شده است . بهسازی سرک های موجود تخریب شده یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب می آید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده درست از وسایل نقلیه می گردد همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیک سرک های عمومی، کاهش آلودگی هوا، جلوگیری تخریب وسایل نقلیه عمومی و شخصی و زیبای شهر و در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی خواهد بود.	سهولت برای شهروندان در قسمت حمل و نقل و کاهش مصارف وسایط نقلیه	الف: تشویق مردم به استفاده درست از جاده ها ب: تامین ارتباطات خوب بین شاروالی و مردم. بلند بردن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۱۵	همسانسازی سطوح پیاده روهای شهری(۱۵۰۰۰ متر مربع)	الف: تنظیم پیاده روهای شهری ب: زیبای شهر و جلوگیری از بی نظمی و کندن کاری های خود سر.	ازدیاد نفوس روز افزون شهر هرات و ازدیاد کسبه کاران در نواحی مختلف شهر و عبور مرور مردم از پیاده روها به خاطر کار های روز مره موجودیت پیاده رو های خراب و کندن کاری شده، مرکز تجمع کثافات و بساط داران سو استفاده کرده دوکانداران از این وضع که اکثریت شان اجناس خود را از دوکان کشیده به داخل پیاده گذاشته که باعث بی نظمی و سد معبر برای عموم مردم میشود که ریاست شاروالی با همکاری ادارات دولتی و سکتور خصوصی میتواند این مشکلات را بر طرف نماید.	الف: سهولت در قسمت رفت و آمد تمام مردم ب: جلوگیری از خودسری ها در قسمت کندن کاری	الف : تبدیل نمودن شهر هرات به یک شهر منظم ب: رضایت مندی شهروندان	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست

لیست پروژه های پیشنهادی (مشارکتی) پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی سالهای (۱۳۹۹-۱۴۰۳) با تاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی

شماره	عنوان پروژه	مقاصد	مشکلات	نتایج	تاثیرات	سکتور
۰۱۶	واگذاری پارک ها به بخش خصوصی با شرایط استندرد (بام هرات، شهرک جبریل، شیدایی)	الف: تشویق سکتور خصوصی درقسمت سهم گیری درپروژه های عامه	در شهر هرات تعدادی تعدادی از پارک ها در بعضی از نواحی شهر وجود داشته که بعضی آنها هم به شکل معیاری خدمات ارائه نمیکند. عده ئی محدودی از شهروندان هرات از آنها استفاده کرده و برای همگان استفاده از پارک و محیط مناسب تفریحی وجود ندارد. شاروالی هرات در بعضی مناطق که پارک های غیر معیاری وجود دارد را به دسترس بخش خصوصی قرار خواهند داد که این پارک ها به شکل معیاری ایجاد و احیا گردد که سکتور خصوصی باید تعمیرات شامل توالت های مجهز و عصری - کابین ها رستوران ها و غیره سهولت های لازم را بوجود خواهد آورد .	الف: رشد سکتور خصوصی ب: دسترسی اکثر مردم به پارک های تفریحی ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۳۰۰ هزار افغانی	الف: رشد اقتصادی سکتور خصوصی و شاروالی هرات ب: بلند رفتن سطح رضایت شهروندان	الف: بهبود ارائه خدمات شهری
		ب: ایجاد زمینه های اشتغال بصورت کوتاه مدت وهم بلند مدت .				
		ج: ازدیادعواید شاروالی				
۰۱۷	ساخت دوباب سینما در دو نقطه شهر	الف: یک مکان خوب تفریحی برای فامیل - و جوانان	شهر هرات با داشتن پانزده ناحیه امکانات کمتر تفریحی روحی و روانی برای جوانان و فامیل ها داشته و اکثریت جوانان و فامیل ها در اوقات بیکار وقت شان هدر رفته وهمین باعث منحرف شدن جوانان به راه های خلاف همچون - مواد مخدر - اختطاف - دزدی - وغیره میشود. شاروالی هرات به همکاری بخش سکتورخصوصی میتواند با اعمار دو باب سینما در دو موقعیت شهر باعث جلوگیری از مشکلات فوق شود.	الف: ایجاد مکان مناسب برای تفریح جوانان ب: ازدیاد چشمه ها و عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۲۴۰ هزار افغانی	بلند رفتن سطح فرهنگ شهر نشینی و ازدیاد عواید	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
		ب: بلند بردن سطح فرهنگی مردم				
		ج: ازدیاد عواید				
۰۱۸	ایجاد میدان کریکت	الف: ایجاد زمینه های توسعهی شهر هرات ب: زمینه سازی برای رشد ورزش ج: رشد عواید شاروالی	در شهر هرات تاکنون میدان های ورزشی وسیعی در بخش کریکت ساخته نشده و درمورد این ورزش تابحال مردم آگاهی لازم را ندارند. این باعث گردیده است که اکثر علاقه مندان بازی های کریکت از میدان های غیر استندرد استفاده نمایند که با اعمار این میدان زمینه عواید برای شاروالی بالا رفته و مردم به ورزش بیشتر علاقه مندی پیدا میکنند	الف: زیر بناهای ورزشی توسعه می یابد ب: عواید شاروالی افزایش می یابد. بصورت سالانه مبلغ ۱۲۰ هزار افغانی	الف: کاهش سطح جرایم ب: استفاده مفید از اوقات فراغت توسط جوانان ج: بلند رفتن سطح رضایت شهروندان د: همگانی شدن ورزش کریکت در بین شهروندان هرات	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست

۰۱۹	اعمار پارک های بیرون شهری	الف: ایجاد زمینه های لازم تفریحی برای شهروندان ب: ایجاد مکان لازم تفریحی برای شهروندان ج: ازدیاد عواید شاروالی	درشهر هرات چند پارک محدود در بعضی از نواحی شهر وجود داشته که آنها هم به شکل معیاری ارائه خدمات نمیکند و عده ئی محدودی از شهروندان هرات به شکل عمومی از آنها استفاده میکنند و برای همگان استفاده از پارک و محیط مناسب تفریحی و مخصوصا اطفال وجود ندارد و همچنان شاروالی هرات در نواحی مختلف ملکیت و زمین ها و خندق های دارد که استفاده درست از آنها صورت نمیگیرد. ساخت پارک های بیرون شهری، باعث بلند رفتن سطح فرهنگ شهرنشینی و اعتماد مردم به شا روالی خواهد شد.	الف: فضای مصون تفریحی برای شهروندان در هر ناحیه ب: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مقدار ۳۶۰ هزار افغانی	بلندرفتن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۲۰	طرح و اعمار ایستگاه های بس شهری(۶۴ ایستگاه)	الف: باعث تقویه سیستم ترانسپورت شهری میشود. ب: شهروندان بیشتری از ترانسپورت شهری استفاده میکنند ج: کاهش ازدحام ترافیکی.	نبود یک سیستم ترانسپورت شهری باعث ازدحام ترافیک درسرک های عمومی شده است . طرح واعمار ایستگاه های بس شهری یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب میآید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده از وسایل نقلیه عمومی ایجاد می گردد. همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیکی سرک های عمومی شده و در کاهش آلودگی هوا در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی موثر خواهد بود.	سیستم ترانسپورتی منظم و ارائه خدمات ترانسپورتی به موقع به تمام شهروندان	الف: بهبود ارائه خدمات شهری ب: جلوگیری از ایستگاههای غیرقانونی	الف: بهبود ارائه خدمات شهری
۰۲۱	بازیافت زباله ها در ابعاد ممکنه	الف: کاهش آلوده گی های . زیست محیط ب: بلند بردن سطح عواید شاروالی	شرکت های خصوصی به شکل خانه به خانه از ۱۶۰ گذر از مجموع ۲۷۱ گذر شهر جمع آوری میکنند. این مواد به ساحه مخصوص دفن زباله که در ۱۷ کیلومتری جنوب مرکز شهر قرار دارد انتقال و تخلیه میگردد.. شاروالی نظر به کمبود پرسونل، بودجه و امکانات نمی تواند طوریکه لازم است زباله ها را به وقت و زمان و از تمام جاهای شهر جمع و انتقال بدهد. بوسیله ی این پلان توقع می رود که جمع آوری وانتقال زباله های تمام نواحی پانزده گانه بشمول ساحات تجارتی به سکتور خصوصیا از طریق توافق و امضا قرارداد طویل المدت واگذار شود و نقش شاروالی به نظارت و کنترل تغییر نماید. خصوصی سازی این روند مفاد زیادی را در بر خواهد داشت.	الف: بلند رفتن سطح عواید شاروالی هرات سالانه در حدود ۳۶ میلیون افغانی ب: کاهش آلوده گی های زیست محیطی در سطح شهر	استفاده موثر از زباله های قابل بازیافت و بلند رفتن سطح عواید شاروالی	الف: بهبود ارائه خدمات شهری
۰۲۲	ایجاد باغ وحش	الف: ایجاد زمینه های تفریحی ب: ایجاد یک چشمه عایداتی برای شاروالی ج: استفاده موثر و مفید از ملکیت های شاروالی	یکی از مکان های که میتوان در بخش رشد عواید و ترویج فرهنگ شهر نشینی استفاده نمود ایجاد باغ وحش میباشد که متاسفانه یک باغ وحش معیاری در سطح شهر هرات وجود ندارد. با برداشتن این گام شاروالی هرات میتواند تغییرات چشم گیری در قسمت ارائه خدمات، رشد عواید و ایجاد زیربناها بردارد	الف: موجودیت یک مکان فرهنگی و تفریحی ب: رشد عواید شاروالی به تناسب عواید فعلی به حدود ۲,۴ میلیون افغانی سالانه	الف: آشنایی مردم با جهان حیوانات و نوع رفتار همراهی آنها ب: مکان مناسب برای تحقیقات علمی شاگردان	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست
۰۲۳	اعمار پل های هوائی در ۵ موقعیت شهر (مقابل شفاخانه حوزه وی، مقابل لیسه سلطان غیاث الدین غوری، لیسه گوهر شاد، لیسه امیر علی شیر نوائی، ولیه هاتفی	الف: کاهش ازدحام عمومی ب: کاهش تصادفات وحوادث ترافیکی ج: ایجاد اشتغال	درشهر هرات به دلیل عدم موجودیت پل های هوائی در مناطق پر ازدحام، باعث بوجود آمدن مشکلات زیاد گردیده است. بناءً اعمار پل های هوائی در این شهر یک نیاز مبرم محسوب میگردد. موقعیت این پروژه ها در نواحی مختلف مانند: مقابل مقابل لیسه سلطان غیاث الدین غوری، لیسه گوهر شاد، لیسه امیر علی شیر نوائی و لیسه هاتفی اعمار خواهد گردید.	الف: کاهش ازدحام شهری ب: ازدیاد عواید شاروالی درحدود ۲۴۰ هزار افغانی سالانه	الف: ایجاد نظم بهتر برای شهر ب: ایجاد اعتماد دربین مردم	ج: بهبود زیر بنا ها و محیط زیست

زمان بندی تطبیق پروژه ها:

لیست پروژه های پیشنهادی پلان استراتیژیک انکشاف اقتصادی سالهای (۱۳۹۹-۱۴۰۳) باتاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی- تمویل کننده: شاروالی هرات																					
شماره	نام و پروفایل پروژه	۱۳۹۹				۱۴۰۰				۱۴۰۱				۱۴۰۲				۱۴۰۳			
		ربیع اول	ربیع دوم	ربیع سوم	ربیع چهارم	ربیع اول	ربیع دوم	ربیع سوم	ربیع چهارم	ربیع اول	ربیع دوم	ربیع سوم	ربیع چهارم	ربیع اول	ربیع دوم	ربیع سوم	ربیع چهارم	ربیع اول	ربیع دوم	ربیع سوم	ربیع چهارم
۰۰۱	اعمار دکاکین جاده شمالی مسجد جامع																				
۰۰۲	اعمار دکاکین جاده جنوبی مسجد جامع																				
۰۰۳	اعمار مارکت، پهلوی کتابخانه عامه																				
۰۰۴	پارک های تفریحی برای اطفال در سطح نواحی شهر																				
۰۰۵	اعمار مرکز تجارتی زمین فعلی شاروالی																				
۰۰۶	ساخت ۵ باب تشناب عامه ۱۰ چشمه ای در نقاط مزدحم شهر با ابعاد: زیر بنای ۵۰ متر مربع																				
۰۰۷	جمع آوری زباله ها و پاک کاری جوی ها و سرک ها توسط سکتور خصوصی																				

لیست پروژه های پیشنهادی پلان انکشاف اقتصادی سالهای (۱۳۹۹-۱۴۰۳) با تاثیر غیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی - تمویل کننده شاروالی هرات																	
شماره	نام و پروفایل پروژه	۱۳۹۹				۱۴۰۰				۱۴۰۱				۱۴۰۲			
		اول	دوم	سوم	چهارم	اول	دوم	سوم	چهارم	اول	دوم	سوم	چهارم	اول	دوم	سوم	چهارم
۰۰۸	اعمار تعمیر جدید شاروالی هرات ده منزله																
۰۰۹	ساخت تقاطع های شهر مطابق ماستر پلان شهری در چندین موقعیت																
۰۱۰	بازنگری پلان تفصیلی برای ۱۴ ناحیه																
۰۱۱	تهیه و ترتیب و تصفیه اسناد و ساخت یک مخزن / آرشیف معیاری																
۰۱۲	بازسازی سرک های شهر به طول ۲۰ کیلو متر، هرسال به اندازه ۴ کیلو متر																
۰۱۳	۳۰ کیلو متر اسفالت سرک ها، هرسال به اندازه ۶ کیلومتر																
۰۱۴	ترمیم و بهسازی سرکها، هرسال به اندازه ۲۰۰۰ متر مربع، مجموعا به اندازه ۱۰۰۰۰ متر مربع																
۰۱۵	همسان سازی سطوح پیاده رو های شهری (۱۵۰۰۰ متر مربع)																

پروفایل انفرادی پروژه ها:

نمبر پروفايل پروژه ۰۰۱: (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه : اعمار دكاكين جاده شمالی مسجد جامع		
معلومات مختصر در مورد پروژه :		
شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجاری تلاش میگردد تا شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	نتایج و اثرات متوقعه: الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجاری خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی و عواید شاروالی افزایش می یابد به حدود مبلغ ۱۸,۹ میلیون افغانی سالانه ج: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. د: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعداز طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت اعمار این دكاكين قرارداد صورت میگیرد	
فکتور های خطر: ناکافی بودن بودجه شاروالی	پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت هاو قرارداد ها و نحوه اجرا ات انرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.	
ارزش تقریبی: مقدار هزینه ساخت تعداد ۱۵۰ دكاكين مبلغ ۲۲,۵ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: شروع از ربع دوم سال ۱۴۰۰ الی اخیر سال ۱۴۰۱		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه:		
رئیس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰), آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۰۲: (بهود زیر بنا ها)		
نام پروژه : اعمار دكاكين جاده جنوبی مسجد جامع		
معلومات مختصر در مورد پروژه : شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتی تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	نتایج و اثرات متوقعه: الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتی خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی و افزایش عواید شاروالی در حدود مبلغ ۱۵ میلیون افغانی سالانه ج: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. د: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعد از طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت اعمار این دكاكين قرارداد صورت میگیرد	
فکتور های خطر: ناکافی بودن بودجه شاروالی	پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت ها و قرارداد ها و نحوه اجرا ات انرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.	
ارزش تقریبی: مقدار هزینه ساخت تعداد ۱۲۰ دكاكين مبلغ ۱۸ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: شروع از ربع دوم سال ۱۴۰۰ الی اخیر سال ۱۴۰۱		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۰۳: (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه : اعمار مارکت پهلوی کتابخانه عامه		
معلومات مختصر در مورد پروژه : شاروالی هرات مکان های تجاری مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتی تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	نتایج و اثرات متوقعه: الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتی خویش کسب میکنند ب: چشمه های عایداتی و عواید شاروالی افزایش می یابد به حدود مبلغ ۱,۴ میلیون افغانی سالانه ج: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. د: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعد از طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت اعمار این دکاکین قرارداد صورت میگیرد	
فکتور های خطر: ناکافی بودن بودجه شاروالی	پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت ها و قرارداد ها و نحوه اجرا ات انرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.	
ارزش تقریبی: مقدار هزینه ساخت تعداد ۱۲ دکاکین مبلغ ۲,۵ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۰		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰), آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۰۰۴: (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه: ساخت پارک های تفریحی برای اطفال در سطح نواحی شهر		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در سطح نواحی شهر بصورت عمومی پارکها و محیط مناسب تفریحی و مخصوصا برای اطفال وجود ندارد و همچنان شاروالی هرات در نواحی مختلف ملکیت، زمین ها و خندق های دارد که استفاده درست از آنها صورت نمیگیرد با ساخت پارک اختصاصی برای اطفال با همکاری بخش خصوصی این پارک ها به شکل معیاری شامل توالت های مجهز و عصری - کابین ها رستوانت ها و غیره سهولت ها لازم را خواهند داشت و باعث بلند رفتن سطح فرهنگ شهرنشینی و اعتماد مردم به شاروالی خواهد شد.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: ایجاد زمینه های لازم تفریحی برای اطفال ب: ایجاد فضای سبز در هر پارک	نتایج و اثرات متوقعه: الف: فضای مصون تفریحی برای اطفال در هر ناحیه ایجاد میشود ب: میزان الوده گی محیطی با موجودیت فضای سبز کاهش میابد ج: بلندرفتن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: شاروالی هرات یک پروپوزل از اهداف و نحوه فعالیت و مفاد آن تهیه و همراهی اهالی محلات مورد نظر شریک ساخته وبعد از اخذ نظر مردم درمورد پروژه اقدام به ساخت پارک های تفریحی در نواحی شهر هرات مینماید	
فکتور های خطر: عدم موجودیت زمین در بعضی از نواحی	پیش شرط های این پروژه: شاروالی هرات، زمین را در مناطقی که دارد بدسترس شرکت اجرا کننده گذاشته و قرارداد به شکل استندرد وشفاف تهیه میشود و همچنان شرکت اجرا کننده مکلف است که ساخت پارک را مطابق به استندرد ها ساخته و به زمان معین بعد از ختم قرارداد به شاروالی هرات، ملکیت را مسترد کند.	
ارزش تقریبی: هزینه هرپارک مبلغ ۱,۵ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم، سوم، و چهارم هر سال مالی (۱۴۰۰ الی ۱۴۰۳)		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰)، آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۰۵: (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه : اعمار مرکز تجارتي در زمین فعلی شاروالی هرات		
معلومات مختصر در مورد پروژه : شاروالی هرات پلان دارد که تعمیر جدید بخاطر امورات اداری خویش اعمار نموده و مکان فعلی که از موقعیت تجارتي عالی برخوردار است را به یک مرکز تجارتي وسیع تبدیل نماید و همچنان مکان و زمین های مناسبی در اختیار دارد که سالها بدون استفاده باقی مانده است و یا اینکه استفاده مفید از آن صورت نگرفته است، با ایجاد این مکان تجارتي تلاش صورت میگیرد که شاروالی هرات رشد عوایدی لازم را کسب و توانایی تطبیق پلان های عام المنفعه کلان شهری را پیدا نماید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: رشد فعالیت های اقتصادی متشبین ب: ازدیا چشمه های عایداتی ج: تغییر نمای شهر هرات	نتایج و اثرات متوقعه: الف: تعداد زیادی از متشبین مکان لازم برای فعالیت های تجارتي خویش کسب میکنند ب: چشمه های جدید عایداتی برای شاروالی ایجاد شده و عواید در حدود مبلغ ۷۲ میلیون افغانی سالانه افزایش مییابد ج: بلند رفتن زمینه های اشتغال برای مردم و همچنان ایجاد حس همکاری بین شهروندان و شاروالی هرات. د: ازدیاد تعداد پیشه وران در سطح شهر
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره را طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعد از طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت اعمار این دکاکین قرارداد صورت میگیرد	
فکتور های خطر: ناکافی بودن بودجه شاروالی	پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت ها و قرارداد ها و نحوه اجراات انرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.	
ارزش تقریبی: مقدار هزینه ساخت تعداد ۶۰۰ دکاکین مبلغ ۹۶ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۰۰۶: (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه: ساخت ۵ باب تشناب عامه ۱۰ چشمه‌ای در نقاط مزدحم شهر با ابعاد: زیر بنای ۵۰ متر مربع		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در نقاط مزدحم و تجارتي شهر هرات کدام تشناب عامه وجود ندارد و يا هم كافي نيست، كه باعث ايجاد مشكل براي شهرونداني گرديده كه براي خريد و معامله به بازارها و داخل شهر مي‌آيند. فعلاً در دو يا سه موقعيت شهر چند باب تواليت وجود دارد كه كافي نيست و مردم در مقابل استفاده، پول پرداخت مي‌نمايند. براي توسعه و ساخت تواليت‌هاي ديگر داخل شهري براي سهولت شهروندان از طريق اين پلان، شاروالي يك تعداد تواليت‌هاي عامه عصري را خواهد ساخت كه باعث افزايش خدمات‌رساني براي شهروندان شده و در پارک‌ها، مناطق تجارتي و مكان‌هاي مزدحم ساخته خواهند شد و حداقل منفعت مالي را براي تحت پوشش قراردادن مصارف و نگهداشت تواليت‌ها را در بر خواهد داشت. همچنان تمام مراكز و ماركت‌هاي بزرگ بايد مجهز به تواليت گرديده تا سهولت براي خريداران و فروشندگان مهيا شده باشد.		
گروپ‌های مورد هدف مستفيد شونده‌گان: الف: شهروندان ب: شاروالي ج: سكتور خصوصي	مقاصد: الف: ازدياد عوايد شاروالي هرات ب: بلند بردن ميزان پاكي شهر و پائين آوردن سطح امراض	نتايج و اثرات متوقعه: الف: ايجاد سهولت‌هاي لازم شهري براي شهروندان ب: ازدياد عوايد شاروالي هرات به مقدار ۱۰۸ هزار افغاني سالانه ج: بلند بردن ميزان رضاييت شهروندان نسبت به فعاليت‌هاي شاروالي د: کاهش سطح امراض ساري و قابل انتقال
منابع و شركاء پروژه: الف: شاروالي ب: مردم ج: سكتور خصوصي	مدل كاري پيشنهاده شده: شاروالي هرات يك سروی را در ناحیه های مزدحم، انجام داده و از انتخاب زمین و در نظر گرفتن مسایل محیط زیستی بعداً با سكتور خصوصي و اشخاص شريك كرده، بعداز توافق و ترتيب اسناد به مدت معين به طرف قرار داد كننده داده خواهد داد.	
فكتور‌های خطر: عدم علاقه سكتور خصوصي	پيش شرط‌های اين پروژه: شاروالي هرات، بعد از سروی و انتخاب موقعيت‌ها، موضوع را با رياست محيط زيست شريك ساخته و تائيد شان اخذ و از جريان كار احداث آنها مطابق به قرارداد نظارت خواهد كرد و طرف قرارداد كنند به وقت و زمان معين كار را تكميل و همچنان به طور دوام دار تشناب‌ها برروي عموم باز، و مسئله نظافت و تخليه چاه آن نيز به وقت و زمانش توسط شخص قرار داده كننده انجام شده و بعد از ختم قرارداد در زمان معين ملكيت را به شاروالي مسترد نمايد.	
ارزش تقريبي: هر دستگاه كه شامل ۱۰ چشمه (۵ باب مردانه ۵ باب زنانه) به همراهی چاه مبلغ يك ميليون افغاني		
زمان بندي تطبيق: سال ۱۴۰۰		
شخص ارتباطی شاروالي در تطبيق پروژه: رئيس خدمات تخنيكي و سكتوری (ايميل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰، آمر پلان (ايميل afghanyar1919@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۰۷+ : (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه :		
جمع آوری زباله ها و پاک کاری جوی ها و سرک ها در ناحیه اول دوم، پنجم، دهم، و چهاردهم توسط سکتور خصوصی		
معلومات مختصر در مورد پروژه : شهر هرات در حدود دو میلیون نفوس دارد که در ۱۵ ناحیه شهر زندگی می کنند و آنها روزانه مقداری زیادی زباله تولید می کنند. شاروالی هرات به تنهایی و با امکانات محدود از تمامی پانزده ناحیه شهری زباله ها را جمع آوری و انتقال می دهد. به همین منظور از مدت چند سال پیش بخش خصوصی به شکل امتحانی و نسبی با شاروالی در قسمت جمع آوری و انتقال زباله همکاری می کند که نتایج خوبی را در بر داشته است. بنا شاروالی هرات به خاطر سهولت بهتر در این بخش قرار است که در سال آینده به شکل امتحانی، جمع آوری زباله ها و پاک کاری جوی ها و سرک ها را در ناحیه اول، پنجم، چهاردهم، دوم و دهم را به بخش سکتور خصوصی واگذار کند.		
گروپ های مورد هدف	مقاصد:	نتایج و اثرات متوقعه:
مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	الف: کاهش آلوده گی های زیست محیطی سطح شهر ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات	الف: تغییر نقش شاروالی از اجرا به موقع کنترل و سرپرستی فعالیت، که باعث افزایش بهره وری و مؤثریت خدمات رسانی شاروالی می شود. ب: ارائه خدمات موثر به شهروندان ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۱۵ میلیون افغانی د: بهبود سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی ه: تبدیل نمودن شهر هرات به یک شهر پاک و کمترین رقم آلودگی محیط زیست
منابع و شرکاء پروژه:	مدل کاری پیشنهاد شده:	
الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	سکتور خصوصی به مدت یک سال وظیفه جمع آوری زباله ها و پاک کاری جوی و جویچه و جاروب کردن سرک ها پنج ناحیه (اول، دوم، پنجم، دهم، و چهاردهم) را به عهده می گیرد که ریاست شاروالی در این مدت وظیفه نظارت و کنترل سکتور خصوصی را در این نواحی، به عهده دارد.	
فکتور های خطر:	پیش شرط های این پروژه:	
ضعف مدیریت اجرایی و نظارتی دوامدار	بخاطر تطبیق این پروژه، شاروالی هرات باید یک پروپوزل که شامل لایحه وظایف کاری – نحوه قرارداد و تهیه قرار داد با در نظر داشت پالیسی تنظیم زباله های جامد، مسایل صحی حقوقی شامل معاش – بیمه امتیازات و غیره برای کارمندان بخش خصوصی جمع آوری زباله را تهیه نموده و بدسترس بخش خصوصی قرار دهد.	
ارزش تقریبی: ۳۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۰ ربع دوم و سوم		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه:		
رییس خدمات تخریکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰، آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

پروفایل پروژه ۰۰۸ : (بهود زیر بناها)		
نام پروژه: اعمار تعمير ۱۰ منزله شاروالی هرات		
معلومات مختصر در مورد پروژه: ادارات شاروالی هرات فعلا در یک ساحه مشخص قرار ندارند و این باعث عدم هماهنگی بین ادارات شاروالی شده و امورات یومی به سکتگی مواجه میشود. بنابراین جهت سهولت ارائه خدمات به شهروندان، و استفاده موثر از ملکیت های شاروالی ضرورت است که یک تعمير مشخص برای شاروالی در هوئل پارک اعمار گردد که تمام ادارات شاروالی در یک مکان مشخص منسجم باشند که هیچ شهروندی در قسمت طی مراحل اسناد شان به مشکل روبرو نشوند.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: منسجم سازی ادارات مربوطه شاروالی هرات ب: ارائه خدمات موثر شهری	نتایج و اثرات متوقعه: الف: انسجام بهتر امور اداری ب: تسهیل امور خدمات رسانی برای شهروندان
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعد از طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت اعمار این تعمير قرارداد صورت میگیرد
فکتور های خطر: بودجه ناکافی شاروالی		پیش شرط های این پروژه: شاروالی هرات طرح و نقشه مشخص را تهیه و موارد لازم قرارداد در دسترس شرکت قراردادی قرار خواهند داد تا برحسب طرح و دیزاین مشخص تعمير شاروالی اعمار گردد
ارزش تقریبی: مبلغ ۱۵۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال مالی ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیک و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۰۰۹ : (بهبود زیر بنا ها)		
نام پروژه: تقاطع های شهر (چوک نمبر ۱ و پایین آب)		
معلومات مختصر در مورد پروژه: شهر هرات به نسبت ازدیاد نفوس در حال توسعه بوده که این توسعه باعث ایجاد عقب نشینی سرک ها و جاده ها خواهد شد که با عقب نشینی و توسعه سرک ها نیاز است که تقاطع های زیادی هم بوجود آید تا ازدحام فعلی جلوگیری صورت گیرد.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: کاهش میزان تصادفات ب: کاهش میزان ازدحام شهری	نتایج و اثرات متوقعه: الف: تنظم ترافیک جاده و کاهش میزان ازدحام و تصادفات ب: تاثیر مثبت بالای دید مردم نسبت به فعالیت های شاروالی, ج : کاهش ضیاع وقت مردم
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه نموده و براساس قانون تدارکات تمام مراحل اسنادی پروژه متذکره طی مراحل مینماید ب: طبق دیزاین مشخص پروژه به اعلان داوطلبی سپرده شده و بعد از طی مراحل لازم قانونی، همراهی قراردادی جهت ساخت این تقاطع ها قرارداد صورت میگیرد	
فکتور های خطر: عدم موجودیت ماستر پلان شهری منظور شده .	پیش شرط های این پروژه: شاروالی مطابق به ماستر پلان شهری و در نظر گرفتن استندرد ها و باتهییه سند قرارداد برای جانبین مکلف بوده و قرارداد کننده باید به زمان معین مطابق اسناد قرارداد ملکیت را به شاروالی مسترد کند.	
ارزش تقریبی: هر تقاطع مبلغ ۱ میلیون افغانی فی تقاطع		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم و سوم سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رئیس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰), آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱@gmail.com)		

نمای پروژه: ۰۱۰: (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه: بازنگری پلان تفصیلی برای ۱۴ ناحیه		
معلومات مختصر در مورد پروژه: افزایش نفوس روز افزون در هرات به علت وضعیت نسبتاً امن و مساعد اقتصادی این شهر، باعث مهاجرت از قریه جات و ولایات همجوار گردیده، که این خود مشکلات زیادی را برای شهر هرات بوجود آورده است . عدم تطبیق بموقع ماستر پلان شهری و نبود یک پلان تفصیلی نواحی، شاورالی هرات را با مشکلات زیادی در این قسمت روبرو کرده است . موجودیت یک پلان تفصیلی میتواند که هم ماستر پلان شهری را زود تر تطبیق نماید و هم سهولتی برای ارائه خدمات بهتر به شهروندان باشد تا از زمین ها در مناطق رهائشی مطابق ماستر پلان شهری بهتر استفاده صورت گیرد.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: شاورالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: منسجم سازی فعالیت های نواحی ۱۵ گانه ب: زیبای شهر و علاقه مردم در همکاری با شاورالی و ایجاد اشتغال	نتایج و اثرات متوقعه: الف: انسجام بهتر فعالیت های نواحی شاورالی ب: بازدهی موثر برنامه ها، تطبیق پروژه ها بصورت موثر و مثمر
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاورالی ب: مردم ج: دونر ها	مدل کاری پیشنهاد شده: به منظور تطبیق این پروژه، شاورالی هرات با شرکت های خصوصی / دونرها تفاهم خواهد نمود. ریاست شاورالی تطبیق این پروژه را به اولویت کاری خویش قرار داده و کوشش خواهد نمود که با همکاری سکتور خصوصی برای ۱۴ ناحیه پلان تفصیلی ایجاد شود. شاورالی مطابق به ماستر پلان شهری از جریان تهیه پلان تفصیلی و نحوه اجرا آن نظارت و ارزیابی خواهند	
فکتور های خطر: عدم همکاری همه جانبه دونرها	پیش شرط های این پروژه: شاورالی هرات تمام مواد مورد نیاز را جهت تهیه این پلان به دسترس دونر و یا سکتور خصوصی قرار خواهد داد	
ارزش تقریبی: ۷۸ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۳۹۹ الی ۱۴۰۲.		
شخص ارتباطی شاورالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰، آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۱۱۰: (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه: تهيه و ترتيب و تصفيه اسناد و ساخت يك مخزن / آرشیف معیاری		
معلومات مختصر در مورد پروژه: شاروالی هرات با ۸۶ سال قدامت، شهری پرنفوس وکلان با ملکیت های زیاد رهائشی و تجارتي با مشکل جمع آوری اسناد زیادی یعنی ملیون ها قطعه سند کار آمد و ناکار آمد روبرو بوده، که به علت نبودن جای مناسب هنوز به داخل بوجی ها و تحویل خانه های کهنه انبار بوده، که هم جای زیادی را اشغال کرده و هم ملیون ها افغانی پول شاروالی در بین این اسناد گم است. ریاست شاروالی با تهیه یک پلان منظم میتواند که بسیاری از مشکلات خود وشهروندان را با دسته بندی و تصفيه این اسناد، حل کند.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: داشتن یک آرشیف معیاری ب: تنظیم اسناد بصورت معیاری ج: دیتابیس منظم آرشیف	نتایج و اثرات متوقعه: الف: دسترسی لازم و به موقع به تمام اسناد در صورت لزوم به صورت آسان ب: هماهنگی و اجراءات به موقع
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: شاروالی هرات با همکاری موسسات یک سیستم منظم را تهیه و تمام اسناد شاروالی مطابق تاریخ و سال اش به داخل مخزن جابجا خواهد شد. و امکاناتی مثل فایل و غیره مواد مورد ضرورت را به اختیار شعبات اش قرار میدهد.
فکتور های خطر: زمان گیر بودن پروسه تصفيه اسناد شاید باعث خسته شدن کارمندان شاروالی و یا هم تعویق افتادن بعضی از فعالیت های شاروالی شود.		پیش شرط های این پروژه: ساختن یک مکان مشخص – تهیه سیستم و تصفيه اسناد بیکاره از اسناد مورد ضرورت و تهیه امکانات سنجش شده مورد ضرورت به دسترس شعبات.
ارزش تقریبی: تجهیزات و سیستم برای تعمیر_ ۲ ملیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیکي و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰)، آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۱۲۰۰: (بهبود زیر بنا ها و محیط زیست)		
نام پروژه:		
بهسازی سرک های شهر به طول ۱۰ هزار متر مربع		
معلومات مختصر در مورد پروژه:		
به دلیل ازدیاد نفوس و افزایش تعداد موتر ها، فرسایش سرک های اسفالت و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی، نبود یک سیستم ترانسپورت شهری و وجود مشکلات بر سر راه تطبیق ماستر پلان شهری ،باعث ازدحام ترافیک در سرک های عمومی ، آلودگی هوا، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی ، شده است . بهسازی سرک های موجود تخریب شده یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب می آید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده درست از وسایل نقلیه می گردد همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیک سرک های عمومی ، کاهش آلودگی هوا، جلوگیری از تخریب وسایل نقلیه عمومی و شخصی و زیبای شهر و در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی خواهد بود.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان:	مقاصد:	نتایج و اثرات متوقعه:
الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	الف: سهولت در قسمت امور ترانسپورتی ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	الف: سهولت برای شهروندان در قسمت حمل و نقل و کاهش مصارف وسایط حمل و نقل ب: تشویق مردم به استفاده درست از جاده ها ج: تامین ارتباطات خوب بین شاروالی و مردم. د- بلند رفتن سطح اعتماد مردم نسبت به شاروالی.
منابع و شرکاء پروژه:	مدل کاری پیشنهاد شده:	
الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	به منظور تطبیق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی براساس قانون تدارکات قرار داد خواهد نمود.	
فکتور های خطر:	پیش شرط های این پروژه:	
عدم علاقه مندی بخش سکتور خصوصی	شاروالی تهیه قرارداد و نحوه اجرا و نظارت و ارزیابی از جریان بهسازی وترمیم جاده ها به بطور منظم و دوام دار به خاطر استفاده مواد با کیفیت و استندرد را به عهده خواهد داشت .	
ارزش تقریبی: فی متر مربع مبلغ ۵ هزار افغانی – هرسال به اندازه ۲ هزار متر مربع، که در ۵ سال به میزان ۱۰ هزار متر مربع که مبلغ مجموعی آن ۵۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم و سوم و چهارم هر سال (۱۳۹۹-۱۴۰۳)		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه:		
رئیس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰)، آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۰۱۳: (بهبود زیر بناها و محیط زیست)		
نام پروژه: ۳۰ کیلو متر اسفالت سرک ها، برای هرسال به اندازه ۶ کیلومتر در نواحی مختلف		
معلومات مختصر در مورد پروژه: شهر هرات یک شهر تجارتي با درنظرداشت نفوس روز افزون، کم عرض بودن جاده ها، ازدیاد بی رویه وسایل ترانسپورتي، نبود یک سیستم ترانسپورت شهری و وجود مشکلات بر سر راه تطبيق ماستر پلان شهری، ازدحام ترافیک در سرک های عمومی، آلودگی هوا، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی، ایجاد جاده های جدید و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی باعث فرسایش سرک های اسفالت شده است. اسفالت سرک های موجود تخریب شده و جاده های که بر اثر تطبيق ماستر پلان بوجود میاید یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب میاید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده درست از وسایل نقلیه می گردد. همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیکی در سرک های عمومی، کاهش آلودگی هوا، زیبای شهر و در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی موثر خواهد بود.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: سهولت درقسمت امور ترانسپورتي ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	نتایج و اثرات متوقعه: الف: ایجاد سهولت های لازم شهری برای شهروندان شهر هرات ب: رشد اقتصادی شهر هرات، حمل و نقل تولیدات زراعتی به وقت و زمان آن به بازارهای تجاری
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: به منظور تطبيق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی قرار داد خواهد نمود. ریاست شاروالی موقعیت های که بر اثر تطبيق ماستر پلان تخریب، و جاده های عریض و کلان را به اولویت کاری خویش قرار داده و بعدا جاده های خامه ولی مهم و پر نفوس را با همکاری سکتور خصوصی اسفالت میکند.	
فکتور های خطر: تقاضای بیش از حد مردم از نواحی مختلف که باعث کند شدن و یا به تعویق افتادن آن خواهد شد.	پیش شرط های این پروژه: شاروالی تهیه قرارداد و نحوه اجرا نظارت و ارزیابی ازجریان اسفالت جاده ها را به بطور منظم و دوام دار به خاطر استفاده مواد با کیفیت و استندرد را به عهده خواهد داشت.	
ارزش تقریبی: فی کیلو متر مبلغ ۱۰ میلیون افغانی بصورت مجموعی مبلغ ۳۰۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبيق: ربع دوم، سوم و چهارم سال ۱۳۹۹، ۱۴۰۰، ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبيق پروژه: رئیس خدمات تخنیکي و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰، آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۱۴۰۱: (بهبود زیر بنا ها و محیط زیست)		
نام پروژه: بازسازی سرک های شهر به طول ۲۰ کیلو متر		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در شهر هرات که یک شهر تجارتي با افزايش نفوس، استفاده بیشتر از وسایل نقلیه شخصی، فرسایش سرک های آسفالت و استفاده کمتر از وسایل نقلیه عمومی، نبود یک سیستم ترانسپورت شهری، وجود مشکلات بر سر راه تطبيق ماستر پلان شهری، ازدحام ترافیک در سرک های عمومی، آلودگی هوا از جمله موارد قابل ذکر است که شهروندان شاهد آن میباشند که بازسازی سرک ها یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب میآید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده درست از وسایل نقلیه می گردد. همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیکی سرک های عمومی، کاهش آلودگی هوا، و زیبای شهر و در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی موثر خواهد بود.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: سهولت در قسمت امور ترانسپورتی ب: ارائه خدمات موثر شهری برای شهروندان	نتایج و اثرات متوقعه: الف: سهولت برای شهروندان در قسمت حمل و نقل و کاهش مصارف وسایط نقلیه ب: تشویق مردم به استفاده درست از جاده ها ج: تامین ارتباطات خوب بین شاروالی و مردم. بلند بردن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: به منظور تطبيق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی براساس قانون تدارکات قرار داد خواهد نمود	
فکتور های خطر: عدم علاقه مندی بخش سکتور خصوصی	پیش شرط های این پروژه: به منظور تطبيق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی براساس قانون تدارکات قرار داد خواهد نمود	
ارزش تقریبی: فی کیلومتر مبلغ ۷ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبيق: ربع دوم، سوم و چهارم سال ۱۳۹۹، ۱۴۰۰، ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبيق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰). آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۱۵۰: (بهبود زیر بنا ها و محیط زیست)		
نام پروژه: همسان سازی سطوح پیاده رو های شهر ی (۱۵۰۰۰۰ متر مربع)		
معلومات مختصر در مورد پروژه : ازدیاد نفوس روز افزون شهر هرات و تعدد و ازدیاد کسبه کاران در نواحی مختلف شهر و عبور و مرور مردم از پیاده روها به خاطر کار های روز مره، موجودیت پیاده رو های خراب، کندن کاری شده، بی نظم، مرکز تجمع کثافات، و هرج و مرج بساط داران و سو استفاده دوکانداران ازاین وضع که اکثریت شان اجناس خود را از دوکان کشیده به داخل پیاده رو ها گذاشته اند و باعث بی نظمی و سد معبر برای عموم مردم میشود، بناء ریاست شاروالی با همکاری ادارات دولتی و سکتور خصوصی میتواند که این مشکلات را بر طرف نماید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شونندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: تنظیم پیاده روهای شهری ب: زیبا ی شهر و جلوگیری از بی نظمی و کندن کاری های خود سر.	نتایج و اثرات متوقعه: الف: سهولت در قسمت رفت و آمد تمام مردم ب: جلوگیری از خودسری ها در قسمت کندن کاری ج: تبدیل نمودن شهر هرات به یک شهر منظم د: رضایت مندی شهروندان
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: ریاست شاروالی به هماهنگی – ادارات همکار و ریاست شهری سازی یک سروی در نقاط اصلی و مهم شهر انجام و بعدا با هماهنگی با اتاق های تجارت، کسبه کاران و وکلای گذر نحوه اجرا پروژه را مشخص و با سکتور خصوصی شریک ساخته و بعد از انتخاب شرکت اجرا کننده انرا به مرحله اجرا قرار میدهد. همچنان با همکاری ریاست محیط زیست و ریاست زراعت در قسمت نهال شانی در کنار پیاده ها همکاری و برنامه ریزی خواهند کرد.	
فکتور های خطر: عدم همکاری مردم و مالکین	پیش شرط های این پروژه: شاروالی هرات متراژ هرپیاده رو را مشخص و برآورد کرده و برای هر دوکاندار مبلغ سهمش را مشخص نموده و پول متذکره را اخذ مینماید.	
ارزش تقریبی: ۲،۳۴۰،۰۰۰ افغانی فی متر مربع ۱۵۰۰ افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم، سوم و چهارم سال ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رئیس خدمات تخنیک و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰)، آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۱۶۰: (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه : واگذاری پارک ها به بخش خصوصی با شرایط استاندارد		
معلومات مختصر در مورد پروژه :		
در شهر هرات تعدادی چند پارک در بعضی از نواحی شهر وجود داشته که بعضی آنها هم به شکل معیاری ارائه خدمات نمیکنند. عده ئی محدودی از شهروندان هرات از آنها استفاده کرده و برای همگان استفاده از پارک و محیط مناسب تفریحی وجود ندارد. شاروالی هرات در بعضی مناطق که پارک های غیر معیاری وجود دارد را به دسترس بخش خصوصی قرار خواهند داد که این پارک ها به شکل معیاری ایجاد و احیا گردد که سکتور خصوصی باید تعمیرات شامل توالی های مجهز و عصری - کانین ها رستوران ها و غیره سهولت ها لازم را خواهند داشت .		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: تشویق سکتور خصوصی در قسمت سهم گیری در پروژه های عامه ب: ایجاد زمینه های اشتغال بصورت کوتاه مدت و هم بلند مدت. ج: ازدیاد عواید شاروالی	نتایج و اثرات متوقعه: الف: رشد سکتور خصوصی ب: دسترسی اکثر مردم به پارک های تفریحی ج: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۳۰۰ هزار افغانی د: رشد اقتصادی سکتور خصوصی و شاروالی هرات ه: بلند رفتن سطح رضایت شهروندان
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: الف: به منظور تطبیق این پروژه شاروالی هرات اسناد لازم را با در نظر داشت استندردها و موارد لازم تهیه نموده و طبق آن همراهی شرکت های خصوصی قرارداد مینماید. ب: ریاست شاروالی هرات امکان تفریحی را در اختیار بخش سکتور خصوصی می گذارد تا تمام نیازمندی های مربوط به امکان عمومی توسط بخش سکتور خصوصی مرفوع گردد و شاروالی وظیفه نظارت و کنترل را در این راستا دارا میباشد در عین زمان از عواید آن هم بخش سکتور خصوصی و هم شاروالی مستفید میگرددند.	
فکتور های خطر: نبود امنیت و رکود اقتصادی .	پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت ها و قرارداد ها و نحوه اجراات آنرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.	
ارزش تقریبی: بام هرات: مبلغ اجاره ماهانه (۱۰,۰۰۰ افغانی -) مقدار سرمایه گذاری مبلغ ۱۲ میلیون افغانی) پارک شهرک جبریل: مبلغ اجاره ماهانه (۵,۰۰۰ افغانی مقدار سرمایه گذاری مبلغ ۴ میلیون افغانی) پارک شیدایی: مبلغ اجاره ماهانه (۱۰,۰۰۰ افغانی مقدار سرمایه گذاری مبلغ ۴ میلیون افغانی)		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه:		
رییس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰). آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

نمای پروژه ۱۷:۰ (بهبود زیر بنا ها و محیط زیست)		
نام پروژه: ساخت دو باب سینما در دو نقطه شهر (میدانچه تخت صفر و جنوب استدیوم ورزشی)		
معلومات مختصر در مورد پروژه : شهر هرات با داشتن پانزده ناحیه امکانات تفریحی روحی و روانی برای جوانان و فامیل کمتر داشته و اکثریت جوانان و فامیل ها در اوقات بیکار وقت شان هدر رفته وهمین باعث منحرف شدن جوانان به راه های خلاف همچون – مواد مخدر – اختطاف – دزدی – وغیره میشود. شاروالی هرات به همکاری بخش سکتور خصوصی میتواند که دو باب سینما در دو موقعیت شهر باعث جلوگیری از مشکلات فوق شود.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: یک مکان خوب تفریحی برای فامیلها – و جوانان ب: بلند بردن سطح فرهنگی مردم ج:ازدیاد عواید	نتایج و اثرات متوقعه: الف: ایجاد مکان مناسب برای تفریح جوانان ب: ازدیاد چشمه ها و عواید شاروالی هرات سالانه به مبلغ ۲۴۰ هزار افغانی ج: بلند رفتن سطح فرهنگ شهر نشینی و ازدیاد عواید
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	مدل کاری پیشنهاد شده: شاروالی هرات در صورت داشتن زمین به دو نقطه مختلف مورد نظر که برای مردم قابل دسترس باشد را انتخاب کرده و بدسترس بخش خصوصی قرار میدهد، و در صورت نداشتن زمین در نقاط مورد نظر شرکت های خصوصی را تشویق به تهیه و ساختن آن کرده و در قسمت ساختن تعمیر و طی مراحل کردن اسناد ساخت و افتتاح ان بخش خصوصی را کمک میکند .	
فکتور های خطر: عدم علاقه سکتور خصوصی به خاطر رکود اقتصادی و بلند بودن قیمت پروژه	پیش شرط های این پروژه: سروی بخاطر پیدا کردن زمین از ملکیت شاروالی در دو نقطه مورد هدف و بدسترس قرار دادن آن به شرکت اجرا کننده ه و طی مراحل کردن اسناد ساختن واجرا ان از طریق شاروالی هرات.تشویق مردم به خاطر رفتن به سینما و نظارت از آموزنده بودن برنامه های سینمایی و پخش نمایش نامه های سود مند از طرف اجرا کننده ها .	
ارزش تقریبی: ساخت هر تعمیر مبلغ ۱۲ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم و سوم سال ۱۴۰۲ و ربع دوم و سوم سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: : رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

پروفايل پروژه ۱۸۰ : (بهبود زیر بنا ها و محیط زیست)		
نام پروژه: ایجاد میدان کریکت		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در شهر هرات تاکنون میدان های ورزشی وسیعی در بخش کریکت ساخته نشده و درمورد این ورزش تابحال مردم آگاهی لازم را ندارند. این باعث گردیده است که اکثر علاقه مندان بازی های کریکت از میدان های غیر استندرد استفاده نمایند که با اعمار این میدان زمینه عواید برای شاروالی بالا رفته و مردم به مسایل ورزشی بیشتر علاقه مندی پیدا میکنند		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: ایجاد زمینه های توسعهی شهر هرات ب: زمینه سازی برای رشد ورزش ج: رشد عواید شاروالی	نتایج و اثرات متوقعه: الف: زیر بناهای ورزشی توسعه می یابد ب: عواید شاروالی افزایش می یابد. بصورت سالانه مبلغ ۱۲۰ هزار افغانی ج: کاهش سطح جرایم د: استفاده مفید از اوقات فراغت توسط جوانان ه: بلند رفتن سطح رضایت شهروندان و: همگانی شدن ورزش کریکت در بین شهروندان هرات
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: الف: شاروالی هرات در ابتدا دیزاین و طرح مشخصی را تهیه مینماید ب: براساس طرح تنظیم شده این شاروالی همراهی دونهها هماهنگی نموده و درخواست همکاری مالی مینماید
فکتور های خطر: عدم موجودیت ماستر پلان شهری منظور شده .		پیش شرط های این پروژه: شاروالی مطابق به ماستر پلان شهری و در نظر گرفتن استندرد هاو باتهیه سند قرارداد برای جانبین مکلف بوده و قرارداد کننده باید به زمان معین مطابق اسناد قرارداد ملکیت را به شاروالی مسترد کند.
ارزش تقریبی: هزینه ساخت این تعمیر ۶۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع سوم سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رئیس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۱۹۰۰: (بهبود زیربناها و محیط زیست)		
نام پروژه: اعمار پارک های تفریحی بیرون شهری		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در شهر هرات چند پارک محدود در بعضی از نواحی شهر وجود داشته که آنها هم به شکل معیاری ارائه خدمات نمیکنند و عده ئی محدودی از شهروندان هرات بسه شکل عمومی از آنها استفاده میکنند و برای همگان استفاده از پارک و محیط مناسب تفریحی و مخصوصا اطفال وجود ندارد و همچنان شاروالی هرات در نواحی مختلف ملکیت، زمین ها و خندق ها دارد که استفاده درست از آنها صورت نمیگیرد. ساخت پارک های بیرون شهری، باعث بلند رفتن سطح فرهنگ شهرنشینی و اعتماد مردم به شا روالی خواهد شد.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: ایجاد زمینه های لازم تفریحی برای شهروندان ب: ایجاد مکان لازم تفریحی برای شهروندان ج: ازدیاد عواید شاروالی	نتایج و اثرات متوقعه: الف: فضای مصون تفریحی برای شهروندان در هر ناحیه ب: ازدیاد عواید شاروالی هرات سالانه به مقدار ۳۶۰ هزار افغانی ج: بلندرفتن سطح رضایت شهروندان از فعالیت های شاروالی
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: الف: به منظور تطبیق این پروژه شاروالی هرات اسناد لازم را با در نظر داشت استندردها و موارد لازم تهیه نموده و طبق آن همراهی شرکت های خصوصی قرارداد مینماید. ب: ریاست شاروالی هرات اماکن را در اختیار بخش سکتور خصوصی می گذارد تا تمام نیازمندی های مربوط به اماکن عمومی توسط بخش سکتور خصوصی مرفوع گردد و شاروالی وظیفه نظارت و کنترل را در این راستا دارا میباشد در عین زمان از عواید ان هم بخش سکتور خصوصی و هم شاروالی مستفید میگردد.
فکتور های خطر: نبود امنیت و رکود اقتصادی .		پیش شرط های این پروژه: بخاطر تطبیق این پروژه شاروالی هرات سهولت ها و قرارداد ها و نحوه اجراات انرا با بخش خصوصی تهیه مینماید.
ارزش تقریبی: پارک میرداود: مبلغ ۴ میلیون افغانی پارک شرق خواجه صاحب: هزینه مبلغ ۴ میلیون افغانی پارک شهرک مامورین: هزینه مبلغ ۵ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: پارک میرداود: ربع دوم سال ۱۴۰۰ شرق خواجه صاحب: ربع دوم ۱۴۰۱ شهرک مامورین: ربع سوم سال ۱۴۰۲		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰. آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

نمبر پروفایل پروژه ۰۲۰: (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه: طرح و اعمار ۶۴ ایستگاه بس شهری		
معلومات مختصر در مورد پروژه : نبود یک سیستم ترانسپورت شهری باعث ازدحام ترافیک در سرک های عمومی شده است . طرح و اعمار ایستگاه های بس شهری یکی از پروژه های مهم و ارزنده در شهر هرات به حساب میآید که سهولت برای شهروندان در راستای استفاده از وسایل نقلیه عمومی ایجاد می گردد. همچنین اجرای این پروژه سبب کاهش ازدحام ترافیکی در سرک های عمومی شده و در کاهش آلودگی هوا در راستای استفاده کمتر از وسایل نقلیه شخصی و رجوع بیشتر به استفاده از وسایل نقلیه عمومی موثر خواهد بود.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: باعث تقویه سیستم ترانسپورت شهری میشود. ب: شهروندان بیشتری از ترانسپورت شهری استفاده میکنند ج: ازدحام ترافیکی کاهش میابد.	نتایج و اثرات متوقعه: الف: سیستم ترانسپورتنی منظم و ارائه خدمات ترانسپورتنی به موقع به تمام شهروندان ب: بهبود ارائه خدمات شهری ج: جلوگیری از ایستگاههای غیرقانونی
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی د: بانک جهانی		مدل کاری پیشنهاد شده: به منظور تطبیق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی/دونر قرار داد خواهد نمود. ریاست شاروالی موقعیت ها مشخص کرده و نحوه ساخت آنها را به سکتور خصوصی و یا دونر میدهد و علاوه بر آن جواز ساخت غرفه و محل فروشات را نیز به این سکتور مید هد. که عاید هم نصیب شاروالی می شود و هم بخش خصوصی از آن مستفید میگردند.
فکتور های خطر: عدم همکاری مالی دونر		پیش شرط های این پروژه: شاروالی هرات و دونر مناطق مختلف را سروی و مطابق به ضرورت محل انها تثبیت و تمام مراحل اسنادی شان طی خواهد شد.
ارزش تقریبی: مبلغ ۳۹,۷۸۰,۰۰۰,۰۰ افغانی		
زمان بندی تطبیق: سال ۱۴۰۰ الی سال ۱۴۰۲		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تخنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۹۷۶۷۰۰۰, آمر پلان (ایمیل afghanyar۱۹۱۹@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۲۱: (بهبود ارائه خدمات شهری)		
نام پروژه: بازیافت زباله ها در ابعاد ممکنه		
معلومات مختصر در مورد پروژه:		
شاروالی و شرکتهای بخش خصوصی روزانه به اوسط کثافت حجمی بدست آمده ۵۶۲ متر مکعب را جمع آوری و انتقال میدهند. شرکت های خصوصی به شکل خانه به خانه از ۱۶۰ گذر از مجموع ۲۷۱ گذر شهر جمع آوری میکنند. این مواد به ساحه مخصوص دفن زباله که در ۱۷ کیلومتری جنوب مرکز شهر قرار دارد انتقال و تخلیه میگردد.. شاروالی نظر به کمبود پرسونل، بودجه و امکانات نمی تواند طوریکه لازم است زباله ها را به وقت و زمان و از تمام جاهای شهر جمع و انتقال بدهد. بوسیلهی این پلان توقع می رود که جمع آوری و انتقال زباله های تمام نواحی پانزده گانه بشمول ساحات تجارتي به سکتور خصوصیا از طریق توافق و امضا قرارداد طویل المدت واگذار شود و نقش شاروالی به نظارت و کنترل تغییر نماید. خصوصی سازی این روند مفادهای زیادی را در بر خواهد داشت.		
گروپ های مورد هدف	مقاصد:	نتایج و اثرات متوقعه:
مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	الف: کاهش آلوده گی های محیط زیست ب: بلند بردن سطح عواید شاروالی	الف: بلند رفتن سطح عواید شاروالی هرات سالانه در حدود ۳۶ میلیون افغانی ب: کاهش آلوده گی های زیست محیطی در سطح شهر ج: استفاده موثر از زباله های قابل بازیافت و بلند رفتن سطح عواید شاروالی
منابع و شرکاء پروژه:	مدل کاری پیشنهاد شده:	
الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی	شاروالی هرات یک پروپوزل از اهداف و نحوه فعالیت - مفاد و استفاده از پروسه بازیافت زباله ها تهیه و با سکتور خصوصی و موسسات و انجوها شریک ساخته وبعد از یافتن یک شریک کار با بخش خصوصی که پروسه جمع آوری زباله ها را انجام میدهد هماهنگی کرده که جمع آوری زباله ها به شکل درست آن در موقع جمع آوری جدا شده و به شکل منظم به ساحه انتقال داده شود ..	
فکتور های خطر: عدم علاقه سکتور خصوصی به خاطر رکود اقتصادی	پیش شرط های این پروژه:	
	شاروالی هرات ساحه دفن زباله ها را در اختیار شرکت مورد نظر قرارداده و تهیه قرار داد و پروسه های اداری به زودترین طی مراحل مینماید.	
ارزش تقریبی: بصورت مجموعی مبلغ ۹۵،۵۵۰،۰۰۰ افغانی قیمت دستگاه بازیافت ۷۸ میلیون افغانی - ۲- بلدوزر یک عراده - ۳،۹۰۰،۰۰۰ افغانی لودیر یک عراده - ۳۹۰،۰۰۰ افغانی - ۴- اسکاتور یک عراده - ۳۹۰،۰۰۰ افغانی شاول یک عراده - ۳،۹۰۰،۰۰۰ افغانی - ۶- کنکس ۴ عدد ۱،۵۶۰،۰۰۰،۰۰ افغانی کارگر ۲۰ نفر معاش ماهوار و مصارف ۳۹۰،۰۰۰،۰۰ افغانی		
زمان بندی تطبیق:		
ربع دوم و سوم سال ۱۴۰۰		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه:		
رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰، آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۰۲۲: (بهبود زیر بناها و محیط زیست)		
نام پروژه: ایجاد باغ وحش (ساحه شیدایی)		
معلومات مختصر در مورد پروژه : یکی از مکان های که میتوان در بخش رشد عواید و ترویج فرهنگ شهر نشینی استفاده نمود ایجاد باغ وحش میباشد که متاسفانه یک باغ وحش معیاری در سطح شهر هرات وجود ندارد. با برداشتن این گام شاروالی هرات میتواند تغییرات چشم گیری در قسمت ارائه خدمات، رشد عواید و ایجاد زیربناها بردارد		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندگان: الف: شهروندان ب: شاروالی ج: سکتور خصوصی	مقاصد: الف: ایجاد زمینه های تفریحی ب: ایجاد یک چشمه عایداتی برای شاروالی ج: استفاده موثر و مفید از ملکیت های شاروالی	نتایج و اثرات متوقعه: الف: موجودیت یک مکان فرهنگی و تفریحی ب: رشد عواید شاروالی به تناسب عواید فعلی به حدود ۲,۴ میلیون افغانی سالانه ج: آشنایی مردم با جهان حیوانات و نوع رفتار همراهی آنها د: مکان مناسب برای تحقیقات علمی شاگردان
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: شاروالی هرات یک پروپوزل از اهداف و نحوه فعالیت – مفاد طرح و دیزاین مشخصی را تهیه و با سکتور خصوصی و موسسات و انجو شریک میسازد. بعد از یافتن یک شریک کار با بخش خصوصی/دونر پروسه ایجاد یک باغ وحش معیاری را آغاز مینماید
فکتور های خطر: عدم علاقه سکتور خصوصی به خاطر رکود اقتصادی		پیش شرط های این پروژه: شاروالی هرات ساحه ایجاد باغ وحش را در اختیار دونر مورد نظر قراردادده و تهیه قرار داد و پروسه های اداری طی مراحل مینماید.
ارزش تقریبی: هزینه مجموعی مبلغ ۳۰ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم و سوم سال ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰). آمر پلان (ایمیل afghanyar119@gmail.com)		

نمبر پروفايل پروژه ۲۳۰۰: (بهبود زیربناها و محیط زیست)		
نام پروژه: اعمار پل های هوایی در موقعیت های مزدحم شهری		
معلومات مختصر در مورد پروژه: در شهر هرات به دلیل عدم موجودیت پل های هوایی در مناطق پر ازدحام، باعث بوجود آمدن مشکلات زیاد گردیده است. بناءً اعمار پل های هوایی در این شهر یک نیاز مبرم محسوب میگردد. موقعیت این پروژه های در نواحی مختلف مانند: مقابل مقابل لیسه سلطان غیاث الدین غوری، لیسه گوهر شاد، لیسه امیر علی شیر نوائی و لیسه هاتفی اعمار خواهد گردید.		
گروپ های مورد هدف مستفید شوندهگان: الف: شهروندان ب: سکتور خصوصی ج: شاروالی	مقاصد: الف: کاهش ازدحام عمومی ب: کاهش تصادفات و حوادث ترافیکی ج: ایجاد اشتغال	نتایج و اثرات متوقعه: الف: کاهش ازدحام شهری ب: ازدیاد عواید شاروالی در حدود ۲۴۰ هزار افغانی سالانه ج: ایجاد نظم بهتر برای شهر د: ایجاد اعتماد در بین مردم
منابع و شرکاء پروژه: الف: شاروالی ب: مردم ج: سکتور خصوصی		مدل کاری پیشنهاد شده: الف: به منظور تطبیق این پروژه شاروالی با شرکت های خصوصی قرار داد خواهد نمود. ریاست شاروالی موقعیت ها و نحوه ساخت پل های هوایی را برای سکتور خصوصی تعیین میکند و علاوه بر آن جواز نصب بلبوردها و لوحه های تبلیغاتی را برای شرکت خصوصی برای مدت معین ارائه میدارد. بعد از ختم میعاد قرارداد پل های هوایی و عواید آن به شاروالی تعلق میگیرد.
فکتور های خطر: نبود امنیت و رکود اقتصادی		پیش شرط های این پروژه: الف: شاروالی جهت اعمار پل های هوایی پروسه های قانونی را طی خواهد نمود. ب: اعمار استندرد پل های هوایی ج: واگذاری ملکیت ها بعد از زمان معین به شاروالی
ارزش تقریبی: هر پل هوایی مبلغ ۱,۵ میلیون افغانی		
زمان بندی تطبیق: ربع دوم و سوم ۱۴۰۰، ۱۴۰۱، ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳		
شخص ارتباطی شاروالی در تطبیق پروژه: رییس خدمات تکنیکی و سکتوری (ایمیل) zahermokhlis@yahoo.com و شماره تماس ۰۷۹۹۷۶۷۰۰۰. آمر پلان (ایمیل afghanyar1919@gmail.com)		

میکانیزم نظارت و ارزیابی:

نظر به روش های نظارت و ارزیابی از فعالیت ها و پروژه ها باید نهاد های مختلف در تمام مراحل تطبیق و عملی کردن پروژه ها مستقیم یا غیر مستقیم دخیل باشند هر نهاد از خود پالیسی و پلان های نظارتی مشخص را دارد. شاروالی عواید خویش را از جمع آوری مالیات یا محصولات بدست میاورد و برای مصرف این بودجه به مردم پاسخگو و حساسده میباشد. شاروالی با تطبیق فعالیت ها و پروژه های مختلف زیربنائی شهری خدمات عرضه مینماید. یکی از مسؤولیت های مهم شاروالی تطبیق پروژه های ساختمانی و زیربنائی میباشد که باید از نحوه تطبیق پروژه های شاروالی نظارت و ارزیابی درست صورت گیرد تا قناعت شهروندان حاصل شود.

پروژه ها به کتگوری های مختلف بعد از ارزیابی وضعیت فعلی شاروالی هرات در این پلان برای پنج سال آینده در نظر گرفته شده است، که شاروالی بعنوان تطبیق کننده پروژه ها، مسولیت های ذیل را در قسمت نظارت و ارزیابی پروژه ها به عهده دارد:

نقش شاروالی هرات:

- ✓ شاروالی مسولیت تطبیق پروژه های یاد شده در این پلان را داشته و از جریان تمویل وجه مالی پروژه ها نظارت و همچنان از جریان پیشرفت کار پروژه برای افراد مسؤل مکلف است بطور هفته وار، ماهوار و ربعوار راپور ارائه نماید
- ✓ شاروالی جهت تمویل و تطبیق درست و به موقع پروژه باید بازار یابی و جلب توجه نماید.
- ✓ برای جلب توجه سکتور خصوصی و بخصوص دونه ها پلان باید در صفحات انترنتی ثبت شود.
- ✓ جلسات هماهنگی در مورد تطبیق فعالیت های پروژه ها بطور منظم و همیشه تدویر گردد و از جریان نظارت کار در جلسات راپور داده شود.
- ✓ شاروالی مکلف است پلان تجدید شده ۵ ساله را حفظ و نگهداری نموده و همچنان بروز رسانی نماید.

نقش بورد مشورتی شاروالی:

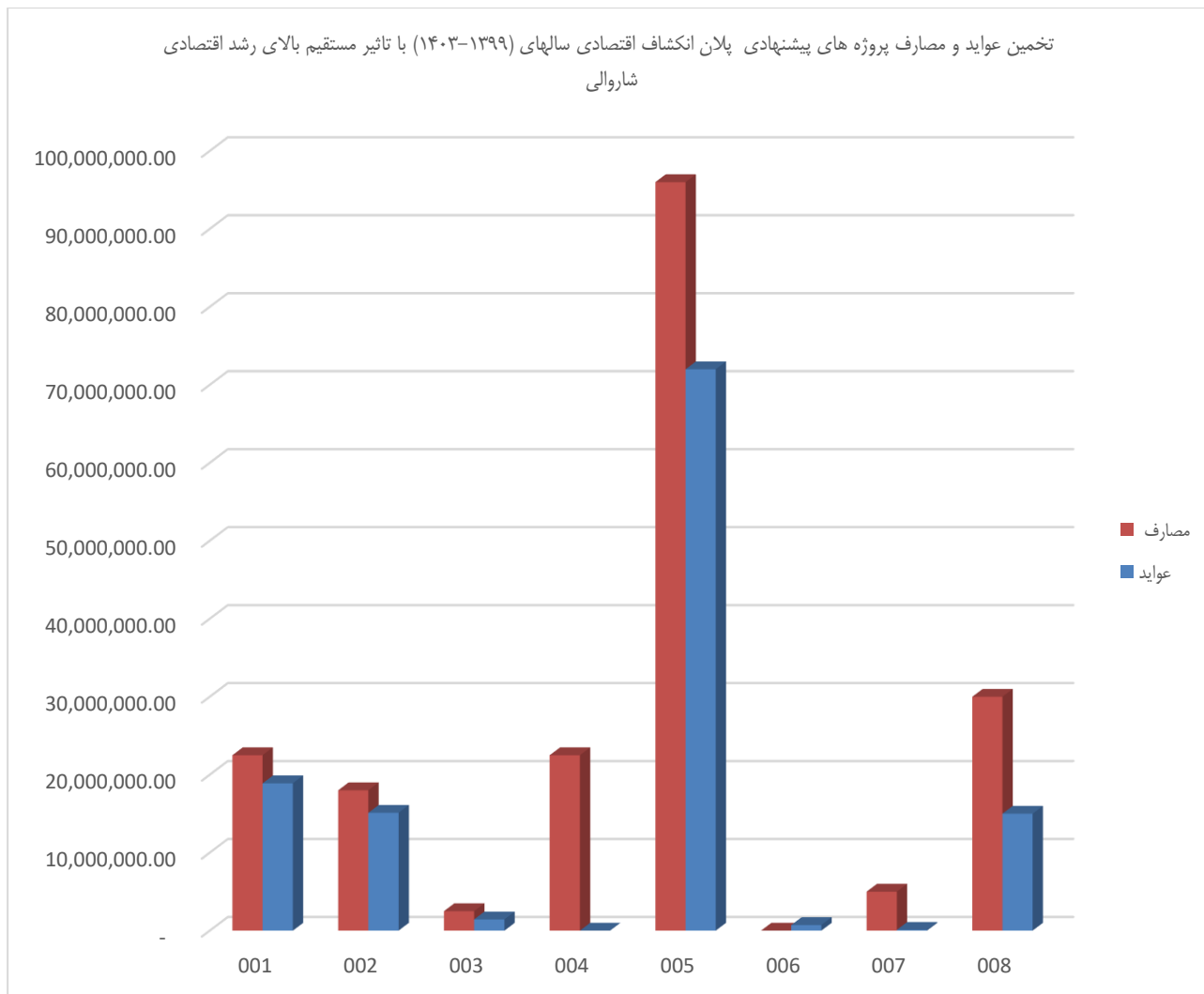
- بورد مشورتی بعنوان یکی از بخش های نظارت کننده فعالیت های شاروالی، اقدامات ذیل را باید بخاطر تطبیق و عملی شدن موثر این پلان در نظر داشته باشند.
- ✓ بورد مشورتی شاروالی باید از تطبیق پلان ترتیب شده نظارت و ارزیابی نماید.
 - ✓ بورد مشورتی جهت تمویل و تطبیق پروژه های ذکر شده در پلان، یکجا با شاروالی برای دریافت منابع تمویل برای پروژه های این پلان بازار یابی کند.
 - ✓ بورد مشورتی باید مسوده تطبیق پروژه میان سکتور خصوصی و سکتور عامه را بصورت درست نگهداشته تا از آن استفاده درست صورت گیرد.
 - ✓ یکی از مسؤولیت های بورد مشورتی این است که در موقوف و مراحل ساخت و تطبیق پلان مشوره های کامل خویش را ارائه دهند.

تحلیل از نتایج پروژه ها و فعالیت ها که بعد از تطبیق آن بدست میاید:

طوریکه این پلان استراتیژیک انکشاف اقتصادی توسط یک کتله بزرگ قبلا در سال ۱۳۹۱ ترتیب و تهیه شده بود و در جریان ۵ سال ۱۳۹۱-۱۳۹۵ بعضی از پروژه های پلان شده در داخل این پلان تطبیق گردیده بودند. به همین منوال در سال ۱۳۹۵ همین کتله بزرگ یعنی کمیته های مختلف این پلان استراتیژیک را برای ۵ سال آینده ۱۳۹۵-۱۳۹۹ بروز رسانی و تجدید کردند و پروژه های جدید و اقتصادی اضافه گردید که در ادامه این ۵ سال بعضی از این پروژه های پلان شده از طریق دخیل ساختن به بودجه سالانه شاروالی تطبیق شده است. درک عمومی بر این است که بعد از تطبیق این پروژه ها نمای شهر هرات از نگاه اقتصادی، فرهنگی و جغرافیای تغییرات مثبت داشته که در نتیجه وضعیت اقتصادی شهر تغییر کرده و رشد اقتصادی بوجود میاید. به تعقیب دوره های قبلی در سال جاری ۱۳۹۸ کمیته انکشاف پلان اقتصادی اقدام به بروز رسانی این پلان استراتیژیک نمودند. این پلان استراتیژیک انکشاف اقتصادی شاروالی هرات طی جلسات مختلف توسط کمیته های رهبری، تخنیکی و گروپ های کاری بروز رسانی شده است.

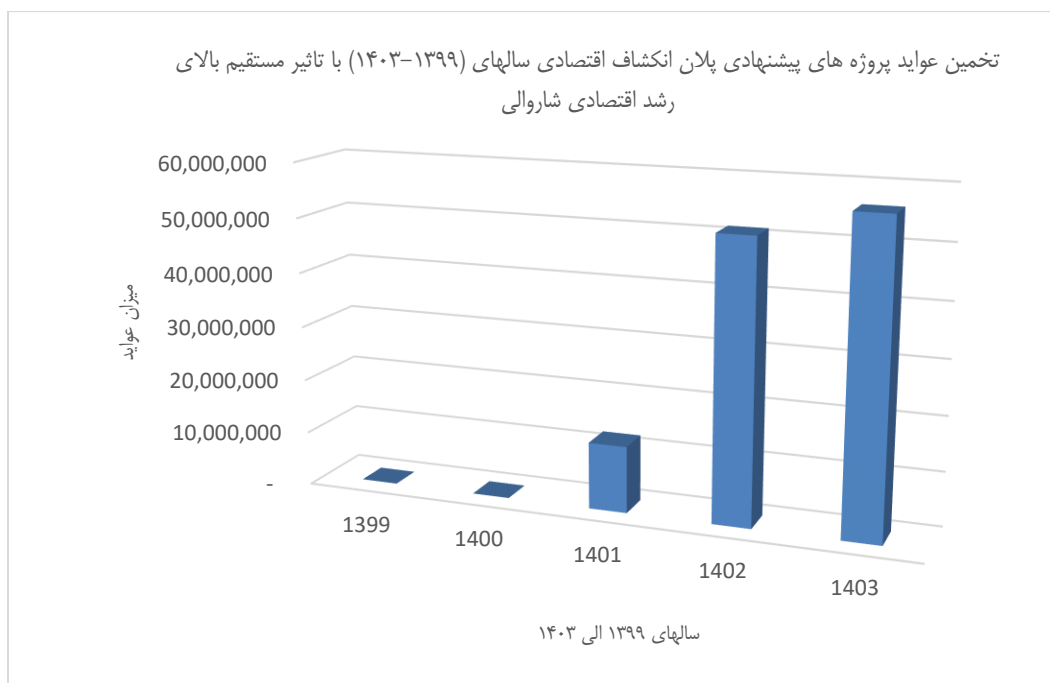
بعد از بروز رسانی نمای اقتصادی شاروالی از وضعیت فعلی شاروالی و شهر تحلیل سوات SWOT صورت گرفت که نقاط قوت، ضعف، تهدید و فرصت ها بدست آمد و در تحلیل سوات یافته ها نشان میدهد که شاروالی از نگاهی عوامل داخلی و خارجی در کدام وضعیت قرار دارد و نظر به این تحلیل سوات همین کتله بزرگ مختصان و متجربین یک دورنما یا چشم انداز (Vision) و یک ماموریت (Mission) ترتیب نمودند.

بعد از تهیه دور نمای و ماموریت شاروالی برای نقاط ضعف ها و تعهدات پروژه ها و فعالیت های مختلف برای ۵ سال آینده از سال ۱۳۹۹-۱۴۰۳ تهیه و ترتیب نموده که با تطبیق این پروژه ها و فعالیت ها تعهدات از بین رفته یا حداکثر کاهش یافته و با استفاده از نقاط قوت و فرصت ها نقاط ضعف را از میان برداشته که در نهایت شاروالی را به همان دورنمای که تعیین کرده بود نزدیک تر میسازد. در نتیجه بصورت کلی میتوان ارزیابی نمود که در سطح عواید تغییرات متوقع چشم گیری خواهد آمد، که تغییرات در بخش عواید در گراف های ذیل ارائه شده است.



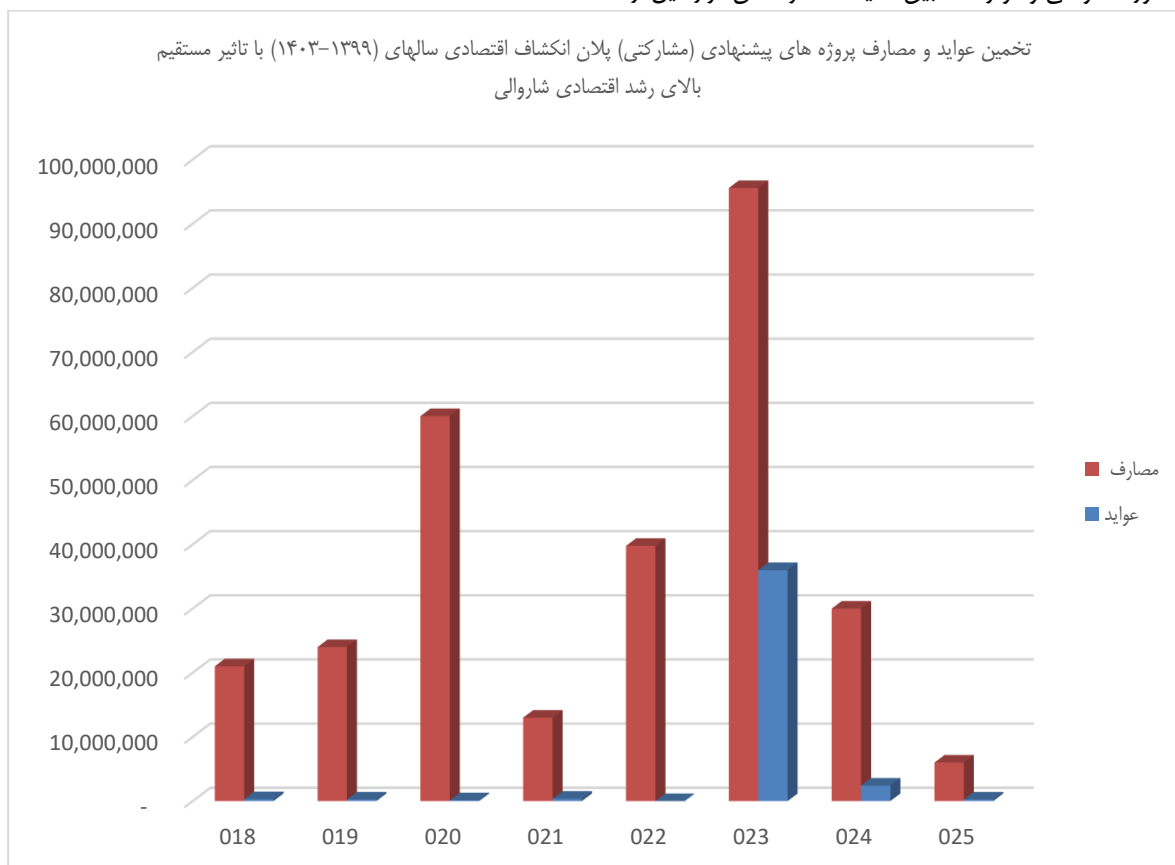
در گراف بالا کودهای (۰۰۱ الی ۰۰۸) نشانه کود پروژه های است که شاروالی در طی پنج سال پلان دارد که شرح هر پروژه در پروفایل هر پروژه ارائه شده است. لازم به ذکر است که عواید یک ساله به مقایسه مصارف در نظر گرفته شده است. در چارت بالا، ابتدا میزان عواید و مصارف پروژه ها باهمدیگر مقایسه گردیده است، که عواید یکساله هر پروژه با مصارف آن مد نظر گرفته شده است و میزان عواید بستگی به تطبیق پروژه ها در سالهای بعدی دارد. در صورتیکه تمام پروژه ها در طی پنج سال آینده بصورت کامل تطبیق گردد عواید سالانه بصورت چشم گیر افزایش خواهد یافت.

بر اساس تحلیل فعلی شاروالی هرات نه تنها تمام مصارف پروژه ها را میتواند بعد از تطبیق این پروژه از عواید چشمه های جدید به دست آورد بلکه این چشمه های عایداتی بعنوان منابع اصلی عواید برای شاروالی خواهد شد. بناء شاروالی به اساس پلان ذکر شده طی پنج سال بعدی به تعداد هشت پروژه را که تاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی دارد را تطبیق مینماید.

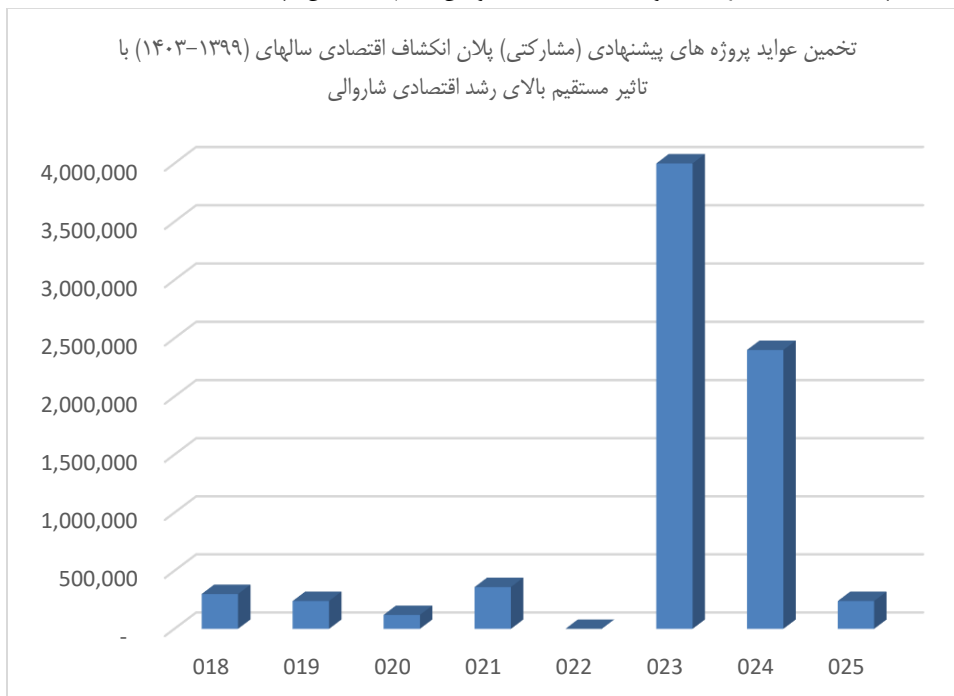


درچارت بالا پیش بینی میزان رشد عواید طی ۵ سال آینده ارائه گردیده است.

در کنار پروژه ها باتاثيرات مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی، پروژه های مشارکتی نیز شاروالی در پلان دارد که طی ۵ سال آینده به همکاری سکتور خصوصی و دونه‌ها تطبیق نماید. که گراف آن قرار ذیل ارائه شده است.

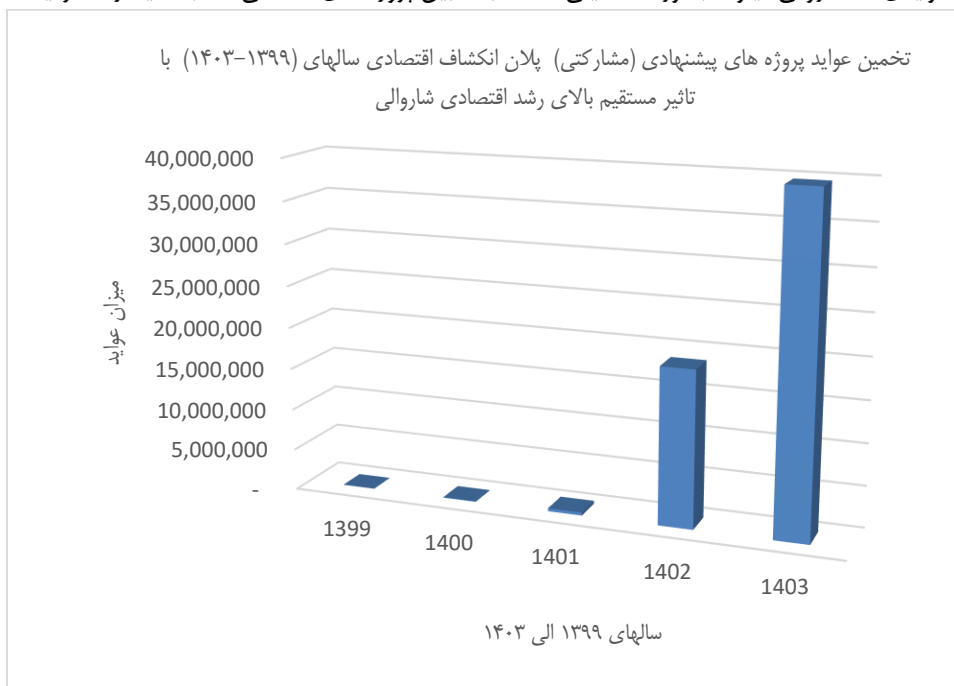


پروژه های مشارکتی مصارف آن از طرف شاروالی هرات پرداخت نمیشود بنابراین هدف ارائه گراف بالا مقایسه مصارف همراهی عواید میباشد. اما باید شاروالی به این آماده گی داشته باشد در صورتیکه دونه و یا سکتور خصوصی حاضر به همکاری در تطبیق پروژه ها ویا تمویل آن نداشته باشد، نیاز است که این پروژه ها در سالهای بعدی بادر نظر داشت بودجه دست داشته خویش اقدام به تطبیق آنها نماید.



در گراف بالا، صرف میزان عوایدی که شاروالی میتواند از هر پروژه بعد از تطبیق پروژه های مشارکتی به دست آورد ارائه شده است، و در این بخش صرف موثریت پروژه ها از نظر عایداتی ارائه شده است.

در گراف ذیل میزان عوایدی که شاروالی میتواند بصورت تخمینی سالانه با تطبیق پروژه های انکشافی کسب نماید ارائه گردیده است.



تطبیق پروژه ها باید نتایج مثبت در وضعیت شاروالی و شهر هرات داشته باشد، شاروالی هرات متوقع است که بعد از تطبیق پروژه های یاد شده در این پلان تغییرات زیادی در نحوه ای اجرای فعالیت ها بوجود آید و از نقاط قوت و فرصت ها بصورت اعظمی استفاده شده و نقاط ضعف کاهش یابد، همچنان نقاط تهدید کنترل و یا از بین برده شود.

بصورت کلی میتوان ارزیابی نمود که تطبیق و استفاده موثر از پروژه های با تاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی بعد از ۵ سال در حدود ۱۸ فیصد عواید شاروالی هرات را نسبت به عواید حصول یافته سال ۱۳۹۷ افزایش خواهد داد، همچنان بعد از تطبیق و استفاده موثر از پروژه های مشارکتی با تاثیر مستقیم بالای رشد اقتصادی شاروالی، عواید شاروالی به مقدار تقریباً ۷ فیصد بعد از ۵ سال رشد خواهد داشت. فیصدی های یاد شده بستگی به نوع تطبیق و استفاده پروژه ها داشته، و در صورتیکه شاروالی هرات بتواند پروژه ها را با همکاری ادارات و دونه های همکار بصورت موثرتر و مفید تر تطبیق نماید، این شاروالی شاهد افزایش روز افزون عواید خویش خواهد بود.

تغییراتی متوقع بعد از تطبیق پروژه ها و فعالیت های پلان استراتژیک انکشاف اقتصادی طور ذیل تحلیل شده است:

تاثیرات متوقعه بعد از تطبیق پلان بالای نقاط ضعف:

- در طی پنج سال آینده تلاش صورت میگیرد که در روشنایی قوانین نافذ کشور و قانون شاروالی ها با هماهنگی ادارات ذیربط پالیسی، طرز العمل، و رهنمود های لازم جهت آوردن سهولت در امور شاروالی هرات تهیه گردد.
- با ایجاد چشمه های عایداتی جدید و همچنان تلاش برای جمع آوری عواید از چشمه های عایداتی فعلی بصورت موثر، اداره شاروالی هرات بودجه کافی را فراهم نموده و اقدام به تطبیق پروژه های عام المنفعه خواهد نمود.
- یک دیپارتمنت برای جستجو و یافتن منابع اقتصادی ایجاد و و برنامه های مشخص روی دست گرفته خواهد شد تا چالش های فعلی شاروالی حل گردد.
- برنامه های آگاهی دهی به شهروندان از فرهنگ شهر نشینی برگزار خواهد شد تا شهروندان آگاهی لازم را در مورد مسوولیت های شهروندی شان را در قبال شهر شان کسب نمایند
- در پلان بودجی شاروالی خریداری وسایل و وسایط تخنیکی بحد کافی در بخش های مختلف در نظر گرفته خواهد شد تا شاروالی هرات در زمینه رایحه خدمات لازم از امکانات برخوردار شود.
- تهیه و انکشاف پلان های تفصیلی مطابق به ماستر پلان در ساحات مربوطه شهر وجود ندارد که این پلان ها با همکاری دونه های موجوده ترتیب خواهد شد.
- داشتن پلان منظم براساس آمار و ارقام دقیق یکی از اهداف اساسی شاروالی بوده که براساس آن بودجه شاروالی تخمین و بطور منظم مطابق پلان تدارکات به مصرف خواهد رسید .
- اقدامات لازم برای تطبیق پلان عملی از دیاد عواید نظر به چشمه های عایداتی روی دست گرفته میشود تا در میزان عواید شاروالی هرات تغییرات متوقعه مرعی گردد.
- در شاروالی هرات سیستم های الکترونیکی جدید مثل سیستم مدیریت یکپارچه منابع مالی ایجاد شده و در دسترس تمام ذینفعان قرار خواهد گرفت تا برنامه ها و فعالیت های شاروالی از طریق برنامه های الکترونیکی مدیریت گردد.
- شاروالی هرات لیست املاک غصب شده در اختیار ارگان های عدلی و قضای جهت بدست آوردن املاک غصب شده قرار خواهد داد.
- جلسات منظم هماهنگی و همکاری مناسب بین اداره شاروالی و ادارات ذیربط برگزار میگردد
- به تعداد ۶۴ ایستگاه های بس شهری برای سهولت های ترانسپورتی و حمل نقل شهری درست برای شهروندان از طریق دونه اعمار خواهد شد.
- سرویس های بهداشتی (تشناب ها) در سه موقعیت شهری اعمار میگردد.

تاثیرات متوقعه بعد از تطبیق پلان بالای تهدیدات:

- با ایجاد زمینه های اشتغال برای شهروندان، وضعیت امنیتی در شهر بهبود خواهد یافت.
- میکانیزم مبارزه با فساد اداری در شاروالی هرات ایجاد خواهد شد
- برگزاری برنامه های رعایت اصول شهروندی صورت میگیرد
- برنامه های آگاهی شهروندان از فرهنگ شهر نشینی از طریق رسانه های محلی پخش میشود

- لیست باقیات محصولات شهری از طریق جلسات با مقام ولایت و ادارات ذیربط تعقیب میگردد
- با ایجاد طرزالعمل تنظیم مارکت ها و دست فروشان ازدحام شهری کاهش پیدا خواهد کرد.
- با تطبیق پروژه های مدنظر گرفته شده دراین پلان، فرصت های کاری موقت ایجاد خواهد شد.

این پلان طی ۷۹ صفحه که محتویات آن میباشد آماده شده و قابل تطبیق است.

####