



اداره مستقل ارگان های محلی
معینیت پالیسی و انسجام
ریاست عمومی امور شاروالی ها
شاروالی هرات

پلان کاری و راهبرد افزایش عواید

سال 1390



پیشگفتار

شاروالیه‌ها در جمهوری اسلامی افغانستان جهت اداره امور شهری و تامین نیازمندی‌های عمومی ساکنان شهرها تشکیل می‌گردند و علی‌الرغم این مسوولیت بزرگ در برابر شهرها و شهروندیان، نهاد‌های غیر بودجوی بوده و صلاحیت تولید عواید را دارند. با توجه به این حقیقت، می‌یابیم که پیشرفت و انکشاف شهری یا رشد رفاهی در زندگی شهروندان وابسته به عاید زایی بیشتر شاروالیه‌ها است. بنام شاروالیه‌ها قانوناً مکلف اند تا جهت رشد عواید و بهره‌برداری مدبرانه از منابع بمنظور عرضه خدمات پیوسته سعی و تلاش ورزند. با توجه به همین اصل، شاروالی هرات جهت رسیدن به همین اهداف یک برنامه راهبردی افزایش عواید به کمک برنامه حاکمیت محلی افغانستان تهیه دیده است که تطبیق آن شاروالی را از رهگذر عواید بمنظور خدمت‌رسانی بهتر خود کفا سازد.

برنامه و راهبرد هذا محصول کار نه تنها شاروالی هرات و برنامه حاکمیت محلی افغانستان بوده بلکه در تشریک مساعی با نمایندگان مردم، اصناف، شورای ولایتی، مقام ولایت و جامعه مدنی تهیه و تدوین گردیده است. هدف ازین راهکار مشارکتی شاروالی هرات همانا بسیج‌سازی یک حرکت قوی و گسترده مردمی - دولتی در راستای حکومتداری و انکشاف شهری می‌باشد.

برنامه و راهبردهای هذا متشکل از سه بخش کلیدی قرار آتی بوده و موضوع ارتقای ظرفیت کارمندان و اداره شاروالی در کلیه ابعاد مورد توجه جدی قرار خواهد داشت.

1. اداره و مدیریت امور عوایدی
2. انکشاف تشبثات اقتصادی
3. پیش‌بینی عواید

شاروالی هرات را تعهد براینست تا در تطبیق این راهبرد با استفاده از منابع داخلی خویش بکوشد اما نیاز به حمایت تمویل‌کنندگان و مردم وجود دارد تا باشد با تسریع روند تطبیق هر چه زودتر در مسیر تحقق امیال و رفاه شهری مان قرار گیرند.

نظارت و ارزیابی از تطبیق و پیشرفت این برنامه و راهبرد ها بعهدہ یک کمیته خاص تحت نام کمیته افزایش عواید شاروالی می‌باشد

نمای هرات

شاروالی هرات در سال 1308 هـ ش تاسیس گردید، که از آن زمان تا امروز حدوداً 35 شاروال و سرپرست درین ارگان ایفای وظیفه نموده اند. این شهر در اوایل داری شش ناحیه بوده که بعد ها به اساس منظور حکومت مرکزی به هشت ناحیه و بالاخره به دوازده ناحیه مبدل گردیده است .

شهر هرات در غرب افغانستان دامنه کوه پاروپامیسوس در دره حاصلخیز رودخانه هریرود موقعیت دارد این شهر دارای اقلیم معتدل می باشد. این شهر از طرف شمال به کوه های کمر کلاغ ، تخت سفر ، سید عبدالله مختار ، رود قارون ، گازرگاه شریف و شیدائی، از طرف جنوب و غرب به ولسوالی انجیل و از طرف شرق به قریه جات ، عظیم آباد ، قبول دراز، کهدستان و شیدائی احاطه شده است.

مساحت عمومی ولایت هرات 53565 کیلو متر مربع بوده و مساحت شهر هرات حدوداً 100 کیلو متر مربع می باشد.

نفوس شهر هرات بااساس گزارش های غیر موثق 1.2 میلیون تخمین شده است. که متشکل از اقوام پشتون، تاجک، هزاره، ترکمن و ازبک میباشد.

شهر هرات یک شهر فرهنگی جهان بوده دارای اماکن تاریخی و تفریحی زیادی می باشد. از جمله اماکن تاریخی می توان از مسجد جامع بزرگ شهر هرات، قلعه اختیارالدین خان، مناره های هرات، گنبد گوهر شاد بیگم، مرقد خواجه عبدالله انصاری، مرقد مولانا جامی علیه الرحمه، و از تفریحی میتوان پارک تخت سفر، پارک ملت، پارک ترقی و پارک پل پشتون را نامبرد.

هرات نسبت به سایر ولایات کشور بخاطر داشتن دو بندر تجارتي بزرگ همراه با کشور ایران و ترکمنستان و همچنان موجودیت شهرک صنعتی، داشتن ذخایر و موجودیت زمین های زیاد زراعتی و شرایط مساعد آب و هوا از اقتصاد بهتری برخوردار است. همچنان صنعت و تجارت در ولایت هرات، این شهر را از جمله شهرهای برگزیده اقتصادی در سطح افغانستان گردانیده است.

یک خصوصیت دیگر شهر هرات همانا صنعتی بودن آن است که از زمان های قدیم در بین تمام ولایات افغانستان نام و شهره خود را دارد، درین ولایت صنعت قالین بافی، شیشه گری، مس گری، کاشی کاری قدیمی آوازه خاص دارد.

وضعیت فعلی امور عوایدی در شاروالی هرات

بمنظور هسته گذاری یک میکانیزم روشن برای نظارت و ارزیابی از پیشرفت ها در زمینه عواید و انکشاف اقتصادی، لازم میدانیم تا یک تصویر مختصر از وضعیت فعلی را برای شما علاقمندان هرات، مقامات ذیصلاح و تمویل کنندگان ارائه نماییم.

در حال حاضر، امور عوایدی شاروالی هرات توسط مدیریت واردات و املاک رهبری گردیده و که مجموعاً 23 مدیر و مامور در بخش های متعدد ریاست شاروالی مصروف تنظیم امور عواید اند. علاوه بر آن 12 مامور عواید در نواحی و 110 پولیس تحصیلی نیز در جمع آوری عواید شاروالی هرات تلاش های شبانه روزی بخرچ میدهند.

شاروالی هرات در 1389 از چشمه های مختلف ثابت و غیرثابت قرار آتی عواید بدست آورده است. این صورت عواید بمتابه ملاک قضاوت در رابطه به هر گونه تغییر در آینده نقش ایفا خواهد کرد.

مقایسه عواید شاروالی در سال 1388 و 1389			
تفاوت	سال 1389	سال 1388	چشمه عوایدی
73%	51,581,639	29,776,723	محصول صفایی
41%	76,013,321	53,800,952	محصول تکس عراده جات و تهجایی بندرها
40%	16,217,105	11,590,486	محصول تکس کسبه کاران و تابلو ها
#DIV/0!	2,067,317	0	محصول یک فیصد بیلانس بندر تورغندی
396%	1,117,821	225,249	محصول تکس اسهام شرکت پخته و تجار انفرادی
62%	4,403,720	2,718,038	محصول تکس جواز نامه صنفی
42%	43,448,695	30,677,868	محصول عواید املاک
-4%	2,113,630	2,199,500	محصول عواید هوتل پارک
-12%	260,000	295,000	محصول تهجایی بازار ها و پوست و روده
31%	2,145,000	1,641,000	محصول عواید مسلخ شاروالی
36%	720,000	530,000	محصول عواید گنج حیوانات

50%	200,088,248	133,454,816	مجموع عواید ثابت
64%	12,388,503	7,549,776	محصول تکس تعمیرات
-75%	500,000	2,000,000	محصول فروش اشجار
-16%	600,600	713,460	محصول حق الزحمه انجینری
60%	388,651	243,450	محصول فروش عرایض کتابچه صفایی
945%	1,417,328	135,642	محصول باقیات قابل تحصیل
41%	165,347	117,288	محصول بازگشتی معاش و مصرف
637%	1,283,605	174,102	محصول جرایم متخلفین
#DIV/0!	24,543,950		فروش املاک و موجودی بانک حساب تجارتي 636
#DIV/0!	16,191,000		موجودی بانک حساب دالری
426%	57,478,984	10,933,718	مجموع عواید غیر ثابت
78%	257,567,232	144,388,534	مجموع کل

موضوع مهم دیگر، تشبثات اقتصادی است که شاروالی هرات تا اکنون در این قسمت کدام فعالیت نداشته است.

دیدگاه شاروالی هرات

"تا سال 1394 یک اداره با ظرفیت عالی و تخصصی توام با سیستم موثر، شفاف، حساسده و جوابگوی امور عوایدی را جهت تولید عواید کافی و پایدار بمنظور تمویل فرایند خدمت رسانی بهتر را متصوریم تا باشد شهروندان آگاه، راضی و همکار داشته باشیم." طوریکه قبلاً تذکر یافت این راهبرد اقدامات را در سطوح و زوایای مختلف پیش بین است تا باشد در یک پوشش جامع رسیدگی بهتر به اولویت ها صورت گیرد. سه بخش کلیدی مشمول این راهبرد است که قرار آتی به تشریح آن می پردازیم:

1. اداره و مدیریت امور عوایدی

در مبحث عواید دو موضوع خیلی داغ است: 1) بهره برداری اعظمی از منابع فعلی از رهگذر یک مدیریت سالم بمنظور ایجاد ثبات عوایدی 2) انکشاف منابع عوایدی از طریق تشبثات اقتصادی. منطقی خواهد بود که تدبیر سنجی و اجراءات انکشافی و اصلاحی خویش را نخست بر منابع فعلی و چگونگی بهره برداری مدبرانه از آنها متمرکز سازیم.

یک برنامه و راهبرد جامع عوایدی در افغانستان لزومی به رسیدگی به زوایای مختلف تخنیکی و اداری دارد تا باشد دگرگونی مثبت عواید عرض اندام کند و از جانب دیگر بستر ثبات عوایدی نیز زمینه سازی گردد. با توجه به همین موضوع، برنامه و راهبرد های مدیریت امور عوایدی بر ساحات آتی متمرکز نموده ایم:

- الف. افزایش و مدیریت عواید
- ب. مدیریت اطلاعات (تنظیم معلومات)
- ج. آگاهی عامه
- د. هماهنگی و همکاری
- ه. مکافات و مجازات
- و. مبارزه علیه فساد
- ز. رشد خدمات

بمنظور تولید نتایج بهتر، مقصد، اهداف و فعالیت های معین را متصوریم که جزئیات آن ذیلاً" تقدیم است:

هدف:

عواید چشمه های ثابت شاروالی رشد قابل ملاحظه خواهد کرد

مقاصد:

- سیستم موثر، شفاف و حساس عوایدی بوجود خواهد آمد
- ظرفیت شاروالی هرات رشد خواهد کرد
- شهروندان وجایب مالی شانرا داوطلبانه و منظم پرداخت خواهند کرد
- روابط و همحرکتی شاروالی و سایر نهاد ها تقویه خواهد شد.
- فرصت های کاری برای شهروندان از رهگذر تشبثات اقتصادی مساعد خواهد شد

فعالیت ها:

فعالیت های مشخص برای هر یک از ساحات مورد تمرکز در نظر گرفته شده و در یک فارمت خاص با مشخصات آتی تنظیم گردیده است:

1. اقدامات بر مبنای نیاز سنجی و تحلیل وضعیت و مشکلات بصورت مشخص، قابل اندازه گیری، قابل تحقق و واقعینانه طرح ریزی شده است.
2. زمان تطبیق برای هر یک از فعالیت ها مشخص می باشد
3. مصارف تطبیق هر یک از فعالیت ها واضحا" پیش بینی شده است
4. مسوولیت های مدیریت های مختلف شاروالی و سایر نهاد های همکار بصورت مشخص بیان شده است
5. شاخص های نظارت و ارزیابی از پیشرفت کار نیز در نظر گرفته شده است.

اکنون شرح بیشتر فعالیت ها با تفکیک ساحه مورد تمرکز تقدیم میگردد.

الف و ب : افزایش و مدیریت عواید و مدیریت اطلاعات

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					شاخص های نظارتی	تطبیق کننده		
			مجموعه	94	93	92	91			90	
1	انجام سروی های منظم ساحوی جهت کشف تابعین محصول صفائی و جواز صنفی (ترجیحاً از طریق تطبیق سیستم نقشه برداری)	سنبله	660		330				330	مدیریت عواید به همکاری تمویل کنندگان	تعداد تابعین ثبت شده و تکمیل سروی الی ختم اسد سال های 90 و 93
2	تهیه، ترتیب و مراقبت از دفاتر، دوسیه ها و دیتابیز ملکیت ها و تابعین محصولات و فیس ها	میزان 90 و دوامدار	180						180	مدیریت عواید	موجودیت دفاتر و دیتابیز مکمل الی حوت 1390 و نگهداشت و تازه سازی اطلاعات بصورت دوامدار
3	تحصیل مدبرانه باقیات گذشته	میزان الی حوت هر سال								مدیریت عواید به همکاری قوماندانی امنیه	فیصدی کاهش باقیات
4	تفتیش و کنترل جدی از وضعیت اجاره ها، کرایه ها، صفائی و جواز صنفی	دوامدار	25	5	5	5	5	5	5	مدیریت عواید به همکاری یک کمیته مشخص (شورای ولایتی، مقام ولایت، قوماندانی امنیه و جامعه مدنی)	فیصدی کاهش فعالیت های خودسر، تاخیر در پرداخت ها و استفاده جویی ها از ملکیت های شاروالی
5	اجاره یا کرایه دهی ملکیت ها پس از تعیین ارزش حد اقل و با بکارگیری راهکار های شفاف	حوت هر سال	25	5	5	5	5	5	5	مدیریت عواید به همکاری بخش املاک مدیریت ساختمان	ارزش های حداقل تعیین شده و اجاره / کرایه دهی بر مبنای آن ارزش ها
6	تبدیل سیستم جمع آوری غیر مستقیم به مستقیم	ربع سوم سال 1390								مدیریت عواید	موجودیت و تصویت موعد معین
7	تعیین موعد معین برای جمع آوری عواید و ادای وجایب مالی شهروندان (صفائی، جواز...)	سال 1390								ریاست شاروالی به همکاری مقام ولایت	موجودیت موعد معین برای چشمه های عوایدی الی ختم 1390
8	توظیف افراد مشخص جمع آوری صفائی	حمل 1390								مدیریت عواید	تعداد افراد مشخص برای صفائی
9	بررسی سوابق اجاره داران، کرایه داران، قراردادیان و سایر متشبین که با شاروالی معامله دارند.	حمل 1391	120	30	30	30	30			مدیریت عواید	انجام بررسی و نتایج آن (شناسائی معامله داران خوب شاروالی)
10	ایجاد شعبه بانکی در داخل شاروالی بمنظور تسریع روند تادیه تعرفه ها	حمل 1391	200						200	مدیریت اداری به همکاری مدیریت محاسبه و خدمات	موجودیت شعبه بانکی

تعداد جواز توزیع شده و تکمیل پروسه توزیع جواز الی ختم ربع اول هر سال	مدیریت عواید	500	100	100	100	100	100	ربع دوم هر سال	تهیه و توزیع جواز نامه به اندازه 4 A با نصب فوتو پیشه ور	11
موجودیت پروسه های بهتر	مدیریت عواید به همکاری مدیریت پلان							ربع اخیر سال 1390	طرح و تطبیق ساده سازی و باز مهندسی پروسه توزیع جواز صنفی	12
قیمت گذاریهای منظم و بموقع	مدیریت ساختمان							دوامدار	نظارت از اعمار ساختمان ها و ملکیت ها و قیمت گذاری بموقع آنها	13
موجودیت و فعالیت نواحی و صلاحیت جمع آوری و مدیریت عواید	ریاست شاروالی	۴۱	۵	۶	۷	۸	۱۵	بعد از منظوری	سروی بازار و دریافت ارزش ملکیت های خصوصی	14
افزایش در تعداد کارمندان مدیریت عواید	مدیریت اداری به همکاری مدیریت محاسبه	660	132	132	132	132		1390	استخدام کارمندان بیشتر برای جمع آوری و مدیریت عواید(3 نفر کارمند تحصیلی)	15

ج . آگاهی عامه

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					تطبیق کننده	شاخص های نظارتی	
			مجموع	94	93	92	91			90
1	طرح و تطبیق برنامه دسترسی اجتماعی	دوامدار	۵۰۰	۱۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	مدیریت فرهنگی	فیصدی رشد سطح آگاهی مردم
2	تقویه و توسعه کمیته های شاروالی مکتب برای آموزش های مدنی	ربع سوم و دوامدار	150	30	30	30	30	30	مدیریت اداری به همکاری ریاست معارف و ریاست اطلاعات و فرهنگ و دونر ها	موجودیت و فعالیت مداوم آنها
3	تدویر جلسات منظم با کلانتران اصناف و وکلای گذر های مختلف شهر	ماهوار							مدیریت عواید به همکاری ریاست شاروالی و مدیریت های نواحی	تدویر جلسات منظم
4	ایجاد ویب ساید شاروالی و تهیه و نشر مجله شاروالی و نصب بورد اطلاعات	ربعوار	350	70	70	70	70	70	مدیریت فرهنگی به همکاری مدیریت اداری و سایر مدیریت ها و دونر ها	موجودیت و تکثیر منظم مجله موجودیت بورد اطلاعات و تازه سازی منظم اطلاعات آن

5	تهیه و پخش برنامه ویژه رادیویی و تلویزیونی در خصوص وجایب مالی و مدنی شهروندان	ماهوار	50	50	50	50	50	250	مدیریت فرهنگی به همکاری سایر مدیریت های شاروالی و ریاست اطلاعات و فرهنگ	موجودیت برنامه های ویژه رادیویی و تلویزیونی
6	تدویر نشست های حسابدهی عامه و مشوره در رابطه به برنامه های کاری شاروالی	ربع وار	70	70	70	70	70	350	ریاست شاروالی به همکاری دونه ها	تدویر منظم نشست ها
7	ایجاد و تقویه شبکه جوانان رضاکار برای فعالیت های نشراتی و آگاهی دهی	دوامدار							مدیریت اداری به همکاری مدیریت جوانان	فیصدی رشد رضا کاری
8	ایجاد نمایشگاه های هنری در خصوص شهر و شهروند بعلاوه زیبایی ها و نازیبایی های شهری	ختم هر سال	50	50	50	50	50	250	مدیریت فرهنگی به همکاری مدیریت جوانان و ریاست های امور زنان، معارف و اطلاعات و فرهنگ به همکاری دونه ها	برگزاری نمایشگاه در ختم هر سال
9	تنظیم و راه اندازی بازدید از سایر شاروالیها بمنظور فراگیری تجارب	سال یکبار	40	40	40	40	40	200	ریاست شاروالی به همکاری دونه ها	رشد سطح آگاهی از سایر تجارب
10	راه اندازی برنامه های آگاهی عامه از طریق مساجد	دوامدار	15	15	15	15	15	75	ریاست شاروالی به همکاری حج اوقاف	رشد سطح آگاهی عامه
11	ایجاد و تقویه شراکت شاروالی با موسسات تحصیلات عالی و پوهنتون هرات	ربع دوم 90 و دوامدار							ریاست شاروالی	موجودیت شراکت الی ختم 1390

د. هماهنگی و همکاری

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					تطبیق کننده	شاخص های نظارتی	
			مجموعه	94	93	92	91			90
1	ایجاد کمیسیون حکومتداری و انکشاف شهری به اشتراک ادارات دولتی، جامعه مدنی، انجو ها و مردم	ربع دوم 1390						ریاست شاروالی به همکاری سایر ادارات و نهادها	موجودیت و فعالیت منظم کمیسیون	
2	تدویر جلسات منظم کمیسیون حکومتداری و انکشاف شهری	ختم هر ربع	5	1	1	1	1	ریاست شاروالی	تدویر منظم جلسات	
3	ایجاد شورا ها و شبکه های گذر و شورا های نواحی	ربع سوم 1390	350	80	80	80	70	40	مدیریت فرهنگی، نواحی به همکاری دونه	موجودیت شورا ها و شبکه های گذر و شورا های نواحی
4	برنامه ریزی، نظارت و ارزیابی های مشترک از امور شهری و منابع مصرفی (شاروالی، نهاد ها همکار و شهروندان از طریق شورا های گذر ها)	عندالضرورت	150	30	30	30	30	30	ریاست شاروالی، مدیریت های نواحی به همکاری شورا های گذر و سایر ادارات و نهاد های دیدخل	موجودیت برنامه های مشترک خدمات و منابع

سطح دسترسی به اطلاعات در ادارات مختلف	همه ادارات	200	40	40	40	40	40	دوامدار	5	ترویج فرهنگ شریک سازی اطلاعات بین ادارات و نهاد های مختلف
رشد همکاری فی مابین ادارات	ریاست شاروالی، برشنا موسسه و ریاست آب هرات							ربع چهارم 1390 و دوامدار	6	تامین هماهنگی بین شعبات عوایدی شاروالی و ریاست برشنا و آبرسانی در قسمت عدم قبول پرداخت های بدون ضمیمه بودن کتابچه صفائی از مردم و جواز صنفی از دکاکین

ه. مکافات و مجازات

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					تطبیق کننده	شاخص های نظارتی
			مجموعه	94	93	92	91		
1	ایجاد میکانیزم نظارت و ارزیابی از اجراء کارمندان و روند ادای مکلفیت های شهروندی	ربع دوم 90						ریاست شاروالی	موجودیت میکانیزم و رهنمود نظارت و ارزیابی
2	منع فعالیت های بدون مجوز قبلی و تعقیب جدی آن	ربع سوم سال 1390						مدیریت تفتیش شاروالی	کاهش در تعداد فعالیت های اقتصادی بدون مجوز قانونی
3	شناسایی و تشویق کارمندان شایسته	سال یک مرتبه	100	20	20	20	20	مدیریت اداری به همکاری سایر مدیریت ها	تعداد کارمندان تشویق شده
4	شناسایی و تشویق شهروندان همکار، خبیر و مکلفیت پذیر	سال یک مرتبه	100	20	20	20	20	مدیریت اداری به همکاری سایر مدیریت ها	تعداد شهروندان تشویق شده
5	وضع مجازات جدی تر بر کارمندان خاطی و متخلف	دوامدار و عندالضرورت						مدیریت اداری به همکاری سایر مدیریت ها	تعداد کارمندان مجازات شده

و. مبارزه علیه فساد

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					شاخص های نظارتی	تطبیق کننده
			مجموعه	94	93	92	91		
1	ایجاد کمیته مبارزه علیه فساد اداری و تقویه اجراءات آن	ربع اول سال 1391							مدیریت پلان
2	تشویق مردم بخاطر جلوگیری از پرداخت های غیر قانونی	دوامدار	200	40	40	40	40	40	مدیریت فرهنگی به همکاری مدیریت محاسبه و خدمات
3	ایجاد صندوق های شکایات عامه	ربع دوم 90	15					15	ریاست شاروالی
4	ایجاد میکانیزم رسیدگی به شکایات عامه	ربع دوم 90							ریاست شاروالی به همکاری شورای ولایتی
5	انجام تفتیش های ساحوی و مطابقت دهی تعرفه ها با دفاتر عواید	عندالضرورت	80	20	20	20	20		ریاست شاروالی به همکاری کمیته خاص بشمول شورای ولایتی
6	ایجاد مرکز خدمات مشتریان در داخل شاروالی	ربع اول 1391	300				300		ریاست شاروالی
7	رویکار سازی پرداخت های مستقیم به بانک	ربع اول 1391							ریاست شاروالی
8	ایجاد خدمات تلفونی برای مشتریان	1390 ربع دوم	15					15	مدیریت اداری

ز. رشد خدمات

شماره	اقدامات پیشنهادی	تاریخ تطبیق	مصارف تطبیق (به 1000 افغانی)					شاخص های نظارتی	تطبیق کننده	
			مجموعه	94	93	92	91			90
1	تهیه و تطبیق پلان استراتژیک نظیف با راهکار محلی و در مشوره با شورا های گذر و نواحی	سر از ربع دوم 1390	5000	1000	1000	1000	1000	1000	موجودیت پلان استراتژیک فیصدی کاهش کثافات و رشد سطح نظافت شهری	مدیریت نظیف به همکاری سایر نهاده ها و دونر ها
2	طرح و دیزاین راهکار های ساده خدمت رسانی	سر از ربع سوم 1390							موجودیت راهکار های ساده	مدیریت نظیف
3	تنظیم و تخصیص اجرای بودجه های ناحیوی	ربع اول سال 1391							موجودیت تخصیص های ناحیوی	مدیریت پلان به همکاری مدیریت های محاسبه و ساختمانی
4	نظارت و کنترل جدی از وضعیت نظیف شهر	دوامدار							رشد سطح نظافت شهری	مدیریت نظیف و مدیریت تنظیم مارکیت ها
5	تهیه و تدارک وسایل و وسایط نظیفی	ربع دوم سال 1391	3000	1000		1000		1000	تعداد وسایل و وسایط پلان شده	مدیریت خدمات به همکاری مدیریت های محاسبه و نظیف
6	تهیه پلان استراتژیک سربسی	ربع سوم 1390							موجودیت پلان استراتژیک	مدیریت نظیف و سربسی به همکاری دونر ها
7	بازمهندسی پروسه های کاری و تخنیک نظیفی	1391							موجودیت پروسه های ساده و موثر	مدیریت نظیف به همکاری مدیریت محاسبه
8	استخدام عمله بیشتر نظیف و سربسی	ربع اول 91	1900	4800	4800	4800	4800	4800	استخدام و فعالیت عملی	مدیریت های محاسبه و اداری
9	اعمار تشناب های عامه	1393	1400		700		700		موجودیت تشناب ها الی عقرب سال 1391	شاروالی به همکاری دونر
10	طرح و اجرای قرارداد های شراکت های خصوصی عامه	1393	70000		70000				تعداد شراکت های خصوصی عامه	مدیریت پلان به همکاری مدیریت نظیف
11	تهیه و تطبیق برنامه های بهداشتی منطقی و استندرد های کاری	ربع دوم 1391	1500	300	300	300	300	300	موجودیت برنامه های نظیفی و بهداشتی و استندرد های کاری	ریاست ساختمانی شاروالی
12	تعیین نرخ جواز مبتنی بر هر صنف و نظر به لایحه موجود	هر سال یکمرتبه							موجودیت نرخ های جدید هر سه سال	مدیریت عواید
13	ترویج فرهنگ خدمات مشتری گرا	ربع سوم 1390							رشد خشنودی و رضایت مردم	همه مدیریت ها

2. انکشاف تشبثات اقتصادی

در این مبحث، فراتر از بهره برداری اعظمی از منابع موجود می اندیشیم و روش های جدید را برای دستیابی به منابع عوایدی جدید مورد مطالعه و تمرکز قرار می دهیم. شاروالی های مختلف در جهان و در افغانستان به نحوی از انحا در این راستا گام برداشته که منجر به نتایج خوب شده است. با توجه به این موفقیت ها، شاروالی هرات نیز مصمم است تا طور آتی در این زمینه گام بردارد.

مقصد:

عواید اضافی و ثابت در اختیار شاروالی قرار گرفته و شهروندان به سهولت های بهتر شهری دسترسی خواهند یافت

اهداف:

- مشارکت سکتور خصوصی در انکشاف زیربنایی - اقتصادی ترویج و تقویه خواهد شد
- توانایی شاروالی در عرصه مدیریت تشبثات اقتصادی ایجاد و انکشاف خواهد کرد
- زمینه کار برای مردم ایجاد خواهد شد

شاروالی هرات برنامه ها و پروژه های آتی را در راستای تشبثات اقتصادی در نظر دارد تا با منابع داخلی و به حمایت تمویل کنندگان تطبیق نماید.

(به جدول صفحه بعدی مراجعه کنید)

پروژه ها:

شماره	پروژه	مشخصات	مصارف تخمینی
1	اعمار هتل پنج ستاره در شهر هرات	بعداً تهیه خواهد شد	5 میلیون دالر
2	بازسازی پارک های و اماکن تفریحی در سطح شهر		2 میلیون دالر
3	ترمیم هتل های مربوط ریاست شاروالی		3 میلیون دالر
4	ایجاد باغ وحش در شهر هرات		3 میلیون دالر

2 صد هزار دالر		ایجاد شیلات ماهی	5
1 میلیون دالر		اعمار مسلخ	6
		ایجاد/انکشاف جنگلات	7
		ایجاد جمنازیوم	8
500 هزار دالر		اعمار یک کشتارگاه مرغ	9
4 میلیون دالر		اعمار یک مارکیت دارای پارکینگ وسیع چند طبقه ئی	8
200 هزار دالر		اعمار یک سینما در شهر هرات	9
1.5 میلیون دالر		اعمار پارکینگ زیرزمینی پارک فرهنگ	10
2 میلیون دالر		بازسازی و نوسازی دکاکین ملکیت های شاروالی	11
6 میلیون دالر		اعمار یک مارکیت چندین طبقه ئی در جایداد شاروالی	12
500 هزار دالر		اعمار یک پیست قایقرانی و تفریحی در کنار دریائی هریرود در مشارکت با سکتور خصوصی	13
5 صد هزار دالر		اعمار سالون غسل خانه میت در سه ناحیه	14
5 صد هزار دالر		اعمار فاتحه خانه زنانه در سه ناحیه	15
		ایجاد سردخانه محافظت اموات	16
		ایجاد و انکشاف گلخانه ها	17

4. پیشبینی عواید برای 5 سال آینده

پیشبینی عواید 5 ساله					1390	چشمه عوایدی
1395	1394	1393	1392	1391		
451,799,528.73	410,726,844.30	391,168,423.14	380,525,689.00	342,718,790.00	309,420,100.00	عواید ثابت - مجموعه
184357087.1	167597351.9	159616525.6	158036164	143669240	130608400	محصول صفایی
146742750	133402500	127050000	121000000	110000000	100000000	محصول تکس عراده جات و تهجایی بندرها
36417357.9	33106689	31530180	31218000	28380000	25800000	محصول تکس کسبه کاران و تابلو ها
16842160.91	15311055.38	14581957.5	13256325	8837550	5891700	محصول تکس جواز نامه صنفی
58154850.6	52868046	50350520	49852000	45320000	41200000	محصول عواید املاک
3689532	3354120	3194400	2904000	2640000	2400000	محصول عواید هتل پارک
1173942	1067220	1016400	968000	880000	800000	محصول تهجایی بازار ها و پوست و روده
3214365	2922150	2783000	2420000	2200000	2000000	محصول عواید مسلخ شاروالی
1207483.2	1097712	1045440	871200	792000	720000	محصول عواید گنچ حیوانات
57936607.82	57539028.97	59327683.36	72621272	84750800	713364000	عواید غیر ثابت - مجموعه
17694720	22118400	27648000	34560000	43200000	54000000	محصول تکس تعمیرات
1880155.257	1918525.773	1957679.36	1997632	2038400	2080000	محصول فروش اشجار

619520	774400	968000	1210000	1100000	1000000	محصول حق الزحمه انجینری
71554.56	89443.2	111804	101640	92400	84000	محصول فروش عرایض کتابچه صفایی
2952450	3280500	3645000	4050000	4500000	5000000	محصول باقیات قابل تحصیل
1022208	1277760	1597200	1452000	1320000	1200000	محصول جرایم متخلفین
33696000	28080000	23400000	29250000	32500000	650000000	فروش املاک و موجودی بانک حساب تجارتی 636
509,736,136.54	468,265,873.27	450,496,106.50	453,146,961.00	427,469,590.00	1,022,784,100.00	مجموعه کل

در اخیر، یکبار دیگر از زحمات و همکاری UNDP-ASGP ابراز سپاس می نمائیم و برای تطبیق این پلان و راهبرد متعهد هستیم.

با احترام

الحاج محمد سلیم تره کی
شاروال شهر هرات